



سازمان آموزش فنی و حرفه ای کوثر



ITC

مرکز تربیت مردمی  
ادبیاتی اندیشه ای

# پدآگوژی

## و آموزش های فنی و حرفه ای

نویسنده کان:

عباس کریمی

محمود سلیمی

رضا جاوید

زهرا اسدات مهدوی

## فهرست مطالب

<u>صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۷	دیاچه
۱۱	فصل اول: کلیات
۱۲	مقدمه
۱۲	آموزش به مثابه یک فرآیند
۱۵	تعریف آموزش
۱۶	مفهوم پداگوژی
۱۶	مریبی آموزش های فنی و حرفه ای
۱۹	فصل دوم: نیازمنجی آموزشی
۲۰	مقدمه
۲۰	تعریف نیاز آموزشی
۲۰	منشاء نیاز آموزشی
۲۱	اهمیت نیازمنجی آموزشی
۲۲	چه زمانی آموزش لازم است؟
۲۴	چه زمانی آموزش مناسب نیست؟
۲۵	روش نیازمنجی آموزشی
۲۹	مطالعه موردي ۱: تحلیل نیازهای آموزشی
۳۱	مطالعه موردي ۲: روش نیازمنجی آموزشی در شرکت هواپیمایی اوج
۳۵	فصل سوم: طراحی آموزشی
۳۶	مقدمه
۳۶	تبیه و تنظیم اهداف آموزشی
۴۰	نوشتن اهداف کلی و جزئی
۴۱	بنکات مهم در نوشتن اهداف آموزشی
۴۷	تبیه و تدوین برنامه درسی
۴۹	تبیه برنامه درسی بر اساس ساختار ترتیبی ها
۵۱	تبیه برنامه درسی بر اساس ساختار شایستگی ها
۶۳	فصل چهارم: طرح درس
۶۴	مقدمه

۶۴	.....	تعريف طرح درس
۶۵	.....	مزایای طرح درس
۶۵	.....	اجزای طرح درس
۶۶	.....	تهیه طرح درس
۷۱	.....	دستورالعمل تهیه طرح درس
۷۵	.....	<b>فصل پنجم: روش های تدریس</b>
۷۶	.....	مقدمه
۷۷	.....	سخنرانی
۸۳	.....	مطالعه گروهی
۸۵	.....	بحث
۹۲	.....	نمایش (عملی)
۹۴	.....	روش توضیحی
۹۷	.....	آموزش مبتنی بر رایانه
۱۰۰	.....	بازی ها و شیوه سازهای آموزشی
۱۰۴	.....	مطالعه موردي
۱۰۸	.....	اینای نقش
۱۱۴	.....	روش اکشانی
۱۲۰	.....	بارش فکری
۱۲۱	.....	سخنران مهمان
۱۲۲	.....	بازدید میدانی
۱۲۵	.....	<b>فصل ششم: فناوری آموزشی</b>
۱۲۶	.....	مقدمه
۱۲۶	.....	<b>فن آوری آموزشی</b>
۱۲۸	.....	نقش حواس در یادگیری
۱۲۹	.....	وسایل و مواد کمک آموزشی
۱۳۳	.....	اثرات بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی در تدریس
۱۳۶	.....	تنوع وسایل، تجهیزات و مواد کمک آموزشی
۱۴۹	.....	انتخاب و بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی
۱۵۰	.....	تکنیک های پصری سازی در آموزش

۱۰۵	.....	فصل هفتم: اجرای آموزش
۱۰۶	.....	مقدمه
۱۰۷	.....	شایستگی های مرتبی آموزش فنی و حرفه ای
۱۰۸	.....	تکنیک "تعلیم کار"
۱۰۹	.....	مدیریت رفتار کلاسی (روش های کنار آمدن با انواع فرآگیران)
۱۱۰	.....	فصل هشتم: ارزشیابی مهارت
۱۱۱	.....	مقدمه
۱۱۲	.....	تعريف ارزشیابی
۱۱۳	.....	ارزشیابی آموزشی
۱۱۴	.....	ضرورت ارزشیابی آموزشی در نظام حرفه آموزی
۱۱۵	.....	چهار سطح ارزشیابی
۱۱۶	.....	ارزشیابی از آموخته های فرآگیران
۱۱۷	.....	آزمون کبی (ذهنی-سعینی)
۱۱۸	.....	آزمون عملی
۱۱۹	.....	ویژگی های آزمون استاندارد
۱۲۰	.....	نمونه آزمون مهارت ۱
۱۲۱	.....	نمونه آزمون مهارت ۲
۱۲۲	.....	کاربرگ ۸-۱: آزمون مهارت
۱۲۳	.....	ضمیمه ۸-۱: فهرست وارسی ارزشیابی
۱۲۴	.....	منابع

## دیباچه

امروزه آموزش بويژه آموزش های فنی و حرفه ای مورد توجه دقیق کارشناسان و برنامه ریزان توسعه قرار دارد. آموزش های فنی و حرفه ای به دلیل تمرکز روی مهارت و تربیت انسان ماهر در جهان رو به توسعه بیش از پیش اهمیت یافته است. از یک طرف، جهان امروز در کنار انسان دانش آموخته به انسان مهارت آموخته هم نیاز وافر دارد. انسان مهارت آموخته، دقیقاً در محل تلاقی دانش نظری با علوم کاربردی و عملی قرار دارد. این تلاقی و وحدت نظریه و عمل به نظر می‌رسد که جز با تغییر و تحول در برنامه‌ها، روشها و فنونی که آموزش در دوران جدید بر آنها مبتنی است، میسر نباشد. از همین روست که روزآمد شدن برنامه‌ها و روش‌های آموزشی، خود می‌تواند بخش مهمی از آموزش و پرورش در دل عمل و تجربه باشد.

از طرف دیگر، آموزش های فنی و حرفه ای را می‌توان کلید توسعه مبتنی بر مهارت در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه به شمار آورد. آموزش های فنی و حرفه ای به دلیل توجه و تمرکز بر مهارت های عملی مورد نیاز یک جامعه، ضرورتاً به طراحی و برنامه ریزی مناسب برای رسیدن به اهداف ملی و سازمانی نیاز دارند. بکارگیری برنامه‌های آموزشی پیش رو که در برگیرنده پنج فرآیند اصلی آموزش مهارتی شامل؛ نیازسنجی، طراحی، تدوین، اجرا، و ارزشیابی باشد؛ گام مهمی برای رسیدن به اهداف آموزشی مد نظر سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور و آموزش های مهارتی در دیگر فضاهای آموزشی می‌تواند باشد.

مجموعه پیش رو، حاصل سالها تجربه آموزشی و پژوهشی (چه در سطح ملی و چه در سطح بین المللی) در "گروه آموزشی علوم تربیتی و کارآفرینی"، مرکز تربیت مربی و پژوهش های فنی و حرفه ای کشور می‌باشد. شروع فعالیت های این گروه به زمان تاسیس و راه اندازی رسمی مرکز تربیت مربی در سال ۱۳۶۳ بر می‌گردد. همزمانی راه اندازی ۵ کارگاه فنی با شروع کار بخش "پدagogی و تعلیمات سرپرستی" در آن سال، نشان از

اهمیت روش‌های تدریس و فنون مربیگری در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای دارد. سپس در دهه هشتاد با همکاری "موسسه همکاری‌های بین‌المللی ژاپن" (جایکا)، پروژه "بهبود روش‌های آموزش" به مدت ۴ سال در این گروه اجرا شد که از نتایج مهم آن، به روزرسانی روش‌های آموزش و تهیه بسته‌های آموزشی مربوطه بوده است.

گرددآورندگان مجموعه حاضر در حقیقت تا پیش از تدوین آن در قالب نوشتار پیش رو، سالها آن را به محک تجربه آزموده‌اند و با مدد خداوند از آن نتایج مطلوبی در تغییر نگاه و رویکردها به آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در سطح کشور کسب نموده‌اند. همکاران این مجموعه همواره مترصد فرصتی برای ارائه مکتوب تجربیات خود به نسل جوان، مربیان و کارشناسان آموزشی بوده‌اند، اما فشردگی دوره‌های آموزشی و مشغولیت‌های سازمانی تا به امروز مجالی برای دست یافتن به این مهم به آنها نداده بود. تا اینکه به لطف خداوند و همکاری و مساعدت مدیران ارشد مرکز تربیت مربی و سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای، این فرصت در اختیار خدمتگزاران قرار گرفت تا بتوانند نتایج و یافته‌های تجربی خود را طی این سالها در قالب مجموعه حاضر تدوین کرده، در اختیار دیگر همکاران و همراهان آموزشی قرار دهند. این مجموعه در حقیقت پنج فرآیند اصلی در آموزش مهارتی را در قالب هشت فصل جمع آوری کرده است.

در فصل نخست با عنوان "کلیات"، ضمن تعریف آموزش، پداگوژی و مربی آموزش فنی و حرفه‌ای، به تشریح فرآیند پنج مرحله‌ای آموزش پرداخته شده است. فصل دوم به "نیازسنگی آموزشی" می‌پردازد. در این فصل، ابتدا مفهوم، منشاء، و سطوح نیازسنگی آموزشی تعریف گردیده است. و سپس با انجام تمرین و مطالعه موردي به تجزیه و تحلیل نیاز آموزشی پرداخته ایم. فصل سوم به "طراحی آموزشی" اختصاص دارد که در آن ضمن تهیه و تنظیم اهداف آموزشی و تمرین هدف نویسی، نحوه کاربردی تدوین برنامه درسی و آموزشی تشریح گردیده است. فصل چهارم با رویکردنی خاص به موضوع "طرح درس" می‌پردازد. تعریف، مزايا و اجزای طرح درس موضوعات این فصل هستند. در ادامه، اصول تحلیلی مورد نیاز برای تهیه طرح درس و همچنین دستورالعمل تدوین آن در قالب تمرین

ارائه شده است. فصل پنجم ما را به بحث "روش های تدریس" می رساند که در آن به تشریح ویژگی ها، مزایا و معایب سیزده روش تدریس درآموزش پرداخته شده است. در فصل ششم، بحث "فن آوری آموزشی" به تفصیل مورد بررسی قرار گرفته است. در این فصل ضمن تعریف اصطلاح "فن آوری آموزشی" و ابعاد آن، مفهوم و علل بکارگیری وسائل و مواد کمک آموزشی، تکنیک های بصری سازی در آموزش، انواع وسائل و مواد کمک آموزشی، شیوه آماده سازی و انتخاب وسائل و مواد آموزشی، و اصول کار با برخی وسائل و تجهیزات آموزشی تشریح گردیده است. فصل هفتم با عنوان "اجرای آموزش"، به مریان آموزش فنی و حرفه ای کمک می کند تا بتوانند با بکارگیری روش های تدریس و برنامه درسی، طرح درس خود را به نحو مناسب اجرا کنند. در این فصل، به تعریف مرتبی، شایستگی های مرتبی، تکنیک تعلیم کار و نحوه کنار آمدن با انواع فراغیران و مدیریت کلاس پرداخته شده است. و در نهایت، به فصل پایانی، "ارزشیابی مهارت" می رسیم. در این فصل ضمن آشنایی با مفهوم ارزشیابی، و چهار سطح ارزشیابی کرک پاتریک، به تفصیل به مبحث ارزشیابی از آموخته های فراغیران با تاکید بر آزمون مهارت پرداخته شده است.

هدف گردآورندگان این مجموعه در تمام مراحل تدوین، ارائه نظام مند مطالب و توجه به رویکرد عملگرایانه در آموزش بوده است. امید است چنین تلاشی بتواند به بخشی از نیازهای آموزشی مریان، دست اندر کاران آموزشی مهارتی، و کارشناسان آموزش فنی و حرفه ای پاسخ گفته و سرآغازی بر تغییر و تحولات ارزشمند باشد. و باز هم امید داریم که مخاطبان این مجموعه ما را از نظرات و پیشنهادات سازنده محروم نساخته و در ادامه راه یار و مددکار همکاران خود باشند.

### تیم مولفان

گروه علوم تربیتی و کارآفرینی

مرکز تربیت مرتبی و پژوهش های فنی و حرفه ای

## فصل اول: کلیات

در پایان این فصل از فرآگیران انتظار می رود:

- فرآیند پنج مرحله ای آموزش را نام ببرند.
- هر یک از پنج مرحله فرآیند آموزش را تشریح کنند.
- آموزش را تعریف کنند.
- معنای لنوی و اصطلاحی پدآگوژی در آموزش های فنی و حرفه ای را بازگو کنند.
- حوزه های پدآگوژی را تشریح کنند.
- تعریف درستی از مرتبی آموزش فنی و حرفه ای ارائه کنند.

۱۵۰۷۸

۱۵۰۷۸

## مقدمه

"آموزش لازمه پیشرفت و توسعه هر کشوری است. برخورداری از دانش روز و تدوام یادگیری برای جوامع سرمایه‌ای ارزنده قلمداد می‌شود. آموزش عاملی کلیدی در بقای سازمان‌ها است." نظیر این جملات را بارها شنیده ایم. آیا به این اندیشه‌اید که آموزش دقیقاً به چه مفهومی است؟ افراد چه چیزی را یاد می‌گیرند؟ در این امر چگونه به آنها کمک کنیم؟ آموزش به چه کاری می‌آید؟ آیا با آموزش می‌توان دانش را انتقال، مهارت‌ها را توسعه، و نگرش‌ها را تغییر داد؟ تعریف شما از آموزش بویژه آموزش‌های شغلی و مهارتی چیست؟ پدآگوژی چیست؟ برای این سوالات، پاسخ‌های فراوانی وجود دارد و بسیاری از آنها را با همدیگر در طول مطالعه این کتاب کشف خواهیم کرد.

در این فصل با تعریف آموزش (مهارتی- شغلی)، فرآیند پنج مرحله‌ای آن و مربی آموزش فنی و حرفه‌ای آشنا خواهیم شد.

## آموزش به مثابه یک فرآیند

آموزش مجموعه‌ای از فعالیت‌های هدفمند و یکپارچه در راستای تحقق اهداف فردی و سازمانی است. آموزش به افراد و سازمان‌ها امکان می‌دهد تا با تغییرات پیرامون خود سازگار و اثربخش تر شوند.<sup>۱</sup> یک آموزش اثربخش با درک درست از اهداف فردی و سازمانی و نحوه تاثیر آن بر عملکرد شغلی امکان پذیر است. از دیدگاه کارشناسان، رعایت اصول زیر به بالا بردن اثربخشی آموزشی کمک می‌کند:

- نیازهای جامعه، سازمان و افراد درک و شناسایی شود.
- هدف از اجرای یک فعالیت آموزشی جهت جامعه، سازمان و افراد بطور واضح تشریح گردد.

- برای تحقق اهداف، برنامه آموزشی طراحی و تدوین گردد.

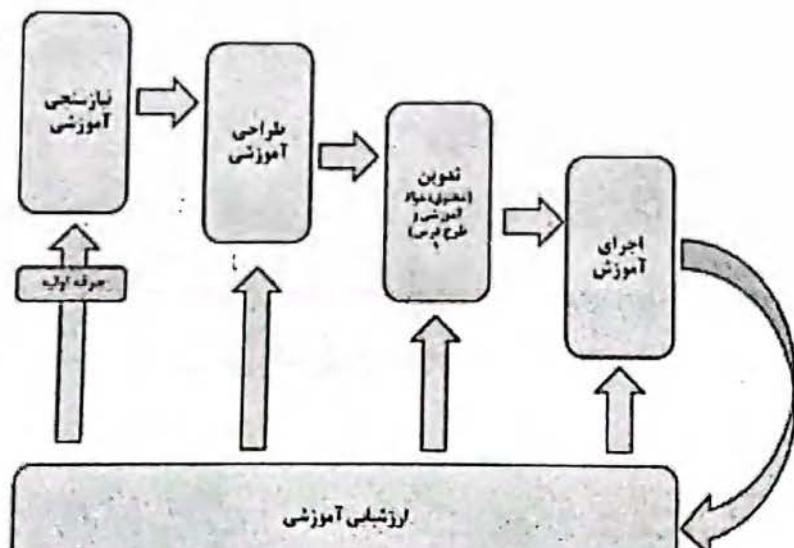
- فضای مناسب و تسهیل کننده جهت یادگیری فراهم گردد.

- آموزش به گونه‌ای طراحی و اجرا گردد که برای فرآگیران انگیزه یادگیری ایجاد شود.

- به منظور بهبود و ارتقاء آموزش از فعالیت‌های آموزشی اجرا شده ارزشیابی بعمل آید.

برای تحقق اصول شش گانه فوق یک رویکرد نظام مند به آموزش ضرورت دارد. در رویکرد نظام مند، آموزش به مثابه یک فرآیند مشتمل بر یک سری فعالیت‌ها و برنامه‌های بهم پیوسته و یکپارچه در راستای دستیابی به اهداف قلمداد می‌گردد. به این معنا که به محض شناسایی نیاز، برنامه آموزشی برای برآوردن آن تدوین و اجرا می‌کنیم، و پس از اجرای برنامه آموزشی ارزیابی می‌کنیم که آیا به نتایج دلخواه رسیده ایم یا خیر.

بنابراین، آموزش شامل پیاده‌سازی یک یا مجموعه‌ای از برنامه‌های آموزشی مجزا و غیر مرتبط با نیازهای فردی و سازمانی نمی‌شود. بلکه باید آن را مجموعه‌ای از فرآیندهای یکپارچه تلقی کرد که در آن نیازها تجزیه و تحلیل و به روشی منطقی برآورده می‌گردد. نمودار فرآیند آموزش (شکل ۱-۱) یکپارچگی و پیوستگی فعالیت‌های آموزشی در راستای تحقق نیاز را نشان می‌دهد:



شکل ۱-۱: نمودار فرآیند آموزش

۱۳

۱۴ فقه اسرائیل برتر سیم

۱۵

همانطور که در شکل (۱-۱) مشاهده می‌کنید اولین مرحله در فرآیند آموزش، نیاز‌سنگی می‌باشد. این مرحله شامل جمع آوری اطلاعات و تجزیه و تحلیل موارد غیرمعمول در خصوص عملکرد افراد در جامعه و سازمان‌ها می‌شود. اصولاً آموزش با یک جرقه اولیه آغاز می‌شود. منظور از جرقه اولیه یک کمبود یا نقص در عملکرد است.

وقتی بین "عملکرد واقعی" با "عملکرد مورد انتظار" فاصله وجود داشته باشد، کمبود یا نقص در عملکرد حاصل می‌شود. کمبود یا نقص در عملکرد می‌تواند وجود داشته باشد یا در آینده پیش‌بینی شود. نیاز‌سنگی آموزشی یک تجزیه و تحلیل نظام مند به منظور درک علت تفاوت عملکرد واقعی با عملکرد مورد انتظار می‌باشد.

وقتی در عملکرد افراد در جامعه یا سازمان کمبودی مشاهده می‌شود و این اعتقاد وجود دارد که با آموزش می‌توان آن را برآورده کرد، آنگاه آموزش آغاز می‌شود. داده‌ها و اطلاعات حاصل از این تجزیه و تحلیل به عنوان ورودی مرحله طراحی آموزشی قلمداد می‌شود.

۶

در مرحله طراحی، نیازهای آموزشی شناسایی شده مجدداً متناسب با چارچوب‌ها، امکانات و شرایط موجود در جامعه یا سازمان مورد بررسی قرار گرفته و اهداف آموزشی بطور واضح تشریح می‌گردد. اهداف آموزشی پامدهای سازمانی و فردی را که باید در نتیجه دوره آموزشی محقق شود، تعیین می‌کند. این اهداف به عنوان معیار ارزشیابی دوره آموزشی نیز در نظر گرفته می‌شود. (اهداف ارشیابی)

همچنین در این مرحله، عواملی که در برنامه آموزشی باید به منظور تسهیل یادگیری و انتقال تجربه آموزشی به محیط کار در نظر گرفته شود، مشخص می‌شود. اهداف آموزشی به عنوان خروجی این مرحله، ورودی مرحله بعد یعنی تدوین قلمداد می‌شود.

کوالی در مرحله تدوین در خصوص محتوى آموزشى, روش آموزش, مواد آموزشی, وابزار و تجهیزات مورد نیاز برای تحقق اهداف آموزشی تصمیم گیری می‌شود. نتایج تصمیم گیری در قالب یک برنامه آموزشی مدون به عنوان ورودی مرحله/جرای آموزش قلمداد می‌شود.

۷

## ❖ اجرای آموزش

## ❖ ارزشیابی آموزشی

این مراحل بصورت زنجیره‌ای با هم در ارتباط اند و برونداد مراحل قبلی، درونداد مرحله بعدی محسوب می‌شود.

## مفهوم پداقوژی

پداقوژی<sup>۱</sup> از واژه لاتین **Pais+Agogos** به معنای مربی کودک گرفته شده است. پداقوگ یا مربی کودک دو نقش را بر عهده داشت: نقش اول همراهی که از معنای آن بر می‌آید، یعنی برده‌ای که وظیفه همراهی کودکان را بر عهده داشت، با آنها راه می‌رفت، در کنار آنها می‌نشست و از آنها محافظت می‌کرد. لیکن نقش اصلی پداقوگ یک راهنمای اخلاقی است که باید از وی پیروی کرد.

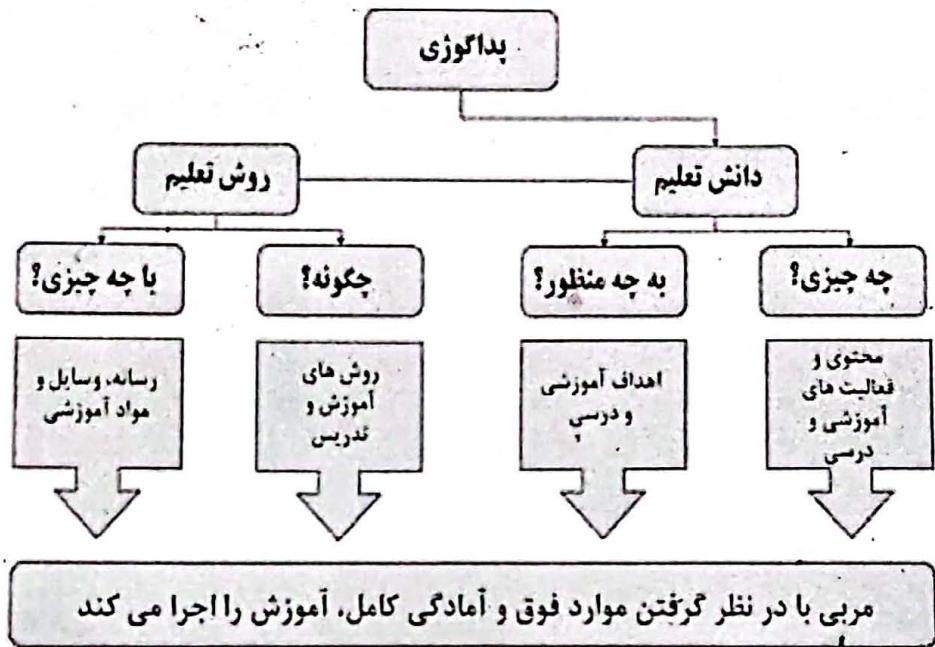
پداقوژی تمام جنبه‌های تربیتی کودک را شامل می‌شد؛ از اصلاح گرامر کلمات و نحوه بیان و شیوه سخن گفتن گرفته تا کنترل اخلاقیات کودک. پداقوگ به کودک نحوه رفتار کردن و شیوه درست زندگی کردن را می‌آموخت.

**پداقوژی اصطلاحاً** به معنای علم، هنر و مهارت تدریس می‌باشد. پداقوژی در آموزش های فنی و حرفه‌ای به مفهوم علم، هنر و مهارت تدریس با هدف آماده سازی افراد برای انواع مشخصی از زندگی شغلی است. پداقوژی به معنای دانش و روش تعلیم، حوزه‌های موضوعی مذکور در شکل ۱-۲ را در بر می‌گیرد:

## مربی آموزش‌های فنی و حرفه‌ای

مربی آموزش‌های فنی و حرفه‌ای به کسی گفته می‌شود که دانش، مهارت، نگرش و الگوهای عملکرد درست را در یک حرفه معین در فراغیران ایجاد و ارتقا می‌دهد. در فصل هفتم بیشتر در خصوص نقش، حوزه‌های وظایف، و شایستگی‌های مربی آموزش فنی و حرفه‌ای بحث خواهیم کرد.

<sup>۱</sup> Pedagogy



شکل ۲-۱: حوزه های موضوعی پدایگوژی

۱۷

Pais x Agogos  
پایس / آگوگوس

مریم دورانی

## فصل دوم: نیاز سنجی آموزشی

در پایان این فصل از فرآگیران انتظار می‌رود:

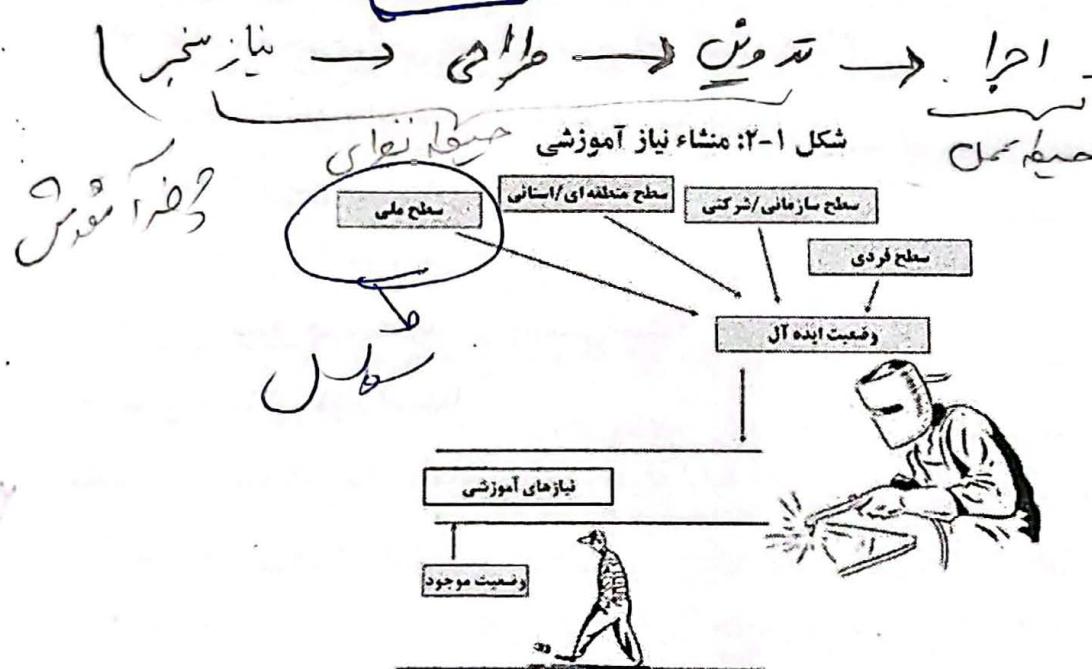
- نیاز آموزشی را تعریف کنند.
- منشاء نیازهای آموزشی را توضیح دهند.
- اهمیت نیاز سنجی آموزشی را تشریح کنند.
- نیاز به آموزش یا عدم نیاز به آموزش را در موقعیت‌های مختلف تجزیه و تحلیل کنند.
- روش نیاز سنجی آموزشی (شنا) را توصیف کنند.
- بر اساس مطالعات موردي ارائه شده نیازهای آموزشی را تجزیه و تحلیل کنند.

جدید و انجام مسئولیت های کاری جدید، مهارت ها و توانایی هایی را فرا بگیرند. (سطح سازمانی/شرکتی)

۳- مناطق و استان های کشور احساس کنند باید منابع اقتصادی خود را توسعه دهند، ظرفیت های بومی را ارتقا دهند، با توجه به مزیت نسبی و نیازهای محلی خود نیروی کار ماهر تربیت کنند، مشکلات عمومی مردم منطقه را حل و فصل کنند. (سطح منطقه ای/استانی) *(علوی سینز رار مردم کنسنسر هر راهنمایی را)*

۴- دولت بخواهد عموم مردم در کشور سواد بیاموزند، کلیه کارگران بخش ساختمان کشور برای انجام کار دارای پروانه کار باشند، تمام شهروندان کشور فعالیت های بانکی خود را بصورت الکترونیک انجام دهند، همه مردم اهمیت مالیات بر ارزش افزوده را درکنند، همه مردم در مصرف آب و برق صرفه جویی کنند. (سطح ملی)

## سوال



شکل (۱-۲) تعریف و منشاء نیاز آموزشی را نشان می دهد.

## اهمیت نیاز سنجی آموزشی

چنانچه به یاد می آورید وقوع یک کمبود یا نقص در عملکرد فردی و سازمانی (جرقه اولیه)، متصدیان و برنامه ریزان آموزشی را بر آن می دارد تا برای بهبود و رفع آن نقص به سراغ

آموزش بروند. کمبود یا نقص در عملکرد از تفاوت بین عملکرد واقعی و عملکرد مورد انتظار حاصل می‌شود هدف آموزش بهبود عملکرد است. به این معنا که آموزش سعی دارد فاصله عملکرد واقعی و مورد انتظار را کم کند و یا از بین ببرد.

نیازسنجی آموزشی یک روش نظام مند برای شناسایی علت تفاوت بین عملکرد واقعی و مورد انتظار است. برای اینکه بدانیم کمبودهای فردی و سازمانی دقیقاً کجاست و آیا آموزش می‌تواند راه حل مناسبی برای رفع آن کمبودها باشد به نیازسنجی آموزشی احتیاج داریم.

نیازسنجی آموزشی به ما در پاسخ به سوالات زیر کمک خواهد کرد:

- ✓ چرا بین عملکرد فعلی و مورد انتظار تفاوت وجود دارد؟
- ✓ کمبودها و نقصان را چگونه شناسایی کنیم؟
- ✓ افراد چه چیزی "می‌دانند" و چه چیزی "باید بدانند"؟
- ✓ افراد، سازمان و جامعه به کدام آموزش نیاز دارند؟
- ✓ کدام آموزش می‌تواند مفید باشد؟
- ✓ چه موقع به آموزش نیاز نداریم؟
- ✓ آیا آموزش همیشه راه حل مناسبی است؟

چه زمانی آموزش لازم است؟

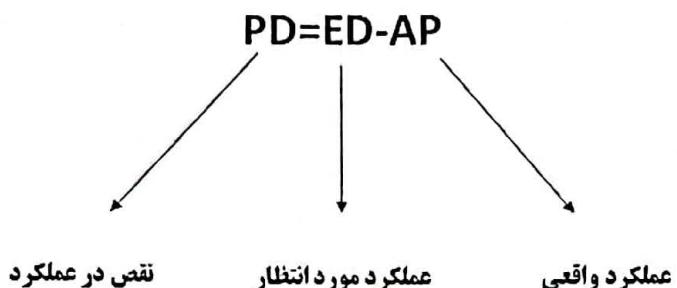
همانطور که گفته شد اساساً آموزش با یک جرقه اولیه آغاز می‌شود. منظور از جرقه اولیه یک کمبود یا نقص در عملکرد است. هرگاه بین "عملکرد واقعی"<sup>۱</sup> و "عملکرد مورد انتظار"<sup>۲</sup> فاصله وجود داشته باشد، کمبود یا نقص در عملکرد<sup>۳</sup> حاصل می‌شود (شکل ۲-۲).

<sup>1</sup> AP= Actual Performance

<sup>2</sup> EP=Expected Performance

<sup>3</sup> Performance Discrepancy

شکل ۲-۲: نقص در عملکرد



۲۲

اولین قدم در نیازسنجی آموزشی شناسایی کمبودها و نقصان عملکردی است. لیکن، باید به خاطر داشت صرف شناسایی کمبودها و نقصان عملکردی نمی تواند دلیلی بر نیاز به آموزش باشد. به عبارتی، شناسایی کمبود در نیازسنجی آموزشی لازمه تحلیل است، لیکن کافی نیست.<sup>۲۳</sup> مهمترین قدم بعد از شناسایی کمبودها، بررسی علت یا علل آن کمبودها و نقصان است. بطور خلاصه، نیازسنجی آموزشی در دو مرحله انجام می شود:

۲۴) مرحله اول: شناسایی کمبودها و نقصان عملکردی

مرحله دوم: شناسایی علت یا علل کمبودها و نقصان عملکردی

نیازسنجی آموزشی بدین جهت انجام می شود که کمبودها و نقصان عملکردی به علل مختلف رخ می دهد، تنها برخی از این علل آموزشی هستند، به این معنا، که به دانش، مهارت و نگرش افراد مربوط می شوند. وقتی تحلیل نیاز مشخص می کند افراد دانش، مهارت و نگرش لازم برای انجام کار را ندارند، در آن صورت به آموزش نیاز داریم. اما در مواردی نتایج تحلیل نیاز نشان می دهد افراد دانش، مهارت و نگرش لازم را دارند، ولی با برخی موانع عملکردی روبرو هستند. در این صورت باید به جای آموزش تلاش کنیم آن موانع را برطرف کنیم. وظیفه یک کارشناس آموزشی این است که با تحلیل درست نیاز، آموزش درست را به فرد درست ارائه دهد.

نقائص عملکردی کمک کند. برای مثال، در موارد زیر آموزش نمی تواند به عنوان اولین راه حل مسأله را حل و فصل کند:

﴿ وقتی انتظارات کاری ما از افراد مشخص نیست و فرد نمی داند باید چه کاری را انجام دهد.﴾

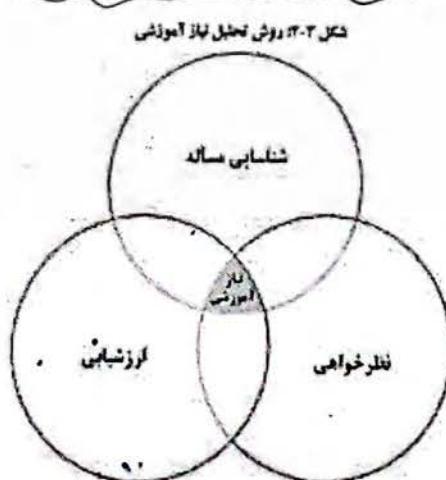
﴿ وقتی ابزار و منابع لازم برای انجام کار در اختیار فرد قرار نگیرد.﴾

﴿ وقتی بین مهارت های افراد و نیازهای شغلی ناهمخوانی وجود دارد.﴾

﴿ وقتی افراد برای انجام کار با بیماری، صدمات، درد، افسردگی، استرس و ... دست و پنجه نرم می کنند.﴾

## ۲۵ روش نیاز سنجی آموزشی

به عنوان یک کارشناس آموزشی ممکن است این سوال به ذهن تان خطور کرده باشد که نیاز سنجی آموزشی چگونه انجام می شود و برای انجام یک تحلیل درست چه باید کرد؛ به عبارتی، چگونه با یک تحلیل درست، آموزش درست را به فرد درست ارائه کنیم. روش "شنا" در این زمینه به شما کمک می کند. "شنا" سروازه عبارات زیر است:



♦ شناسایی مساله

♦ نظرخواهی

♦ ارزشیابی

بطور خلاصه، روش "شناخت" کمک می کند تا کمبودها و نقصانات عملکردی را در سه حوزه "دانش"، "مهارت" و "نگرش" شناسایی کنیم، نظر افراد ذینفع را در آن زمینه جویا شویم، و بالاخره نتایج حاصله را ارزشیابی و درباره نیاز و عدم نیاز به آموزش تصمیم گیری کنیم. در ادامه به تشریح دقیق این روش می پردازیم.

### شناختی مسائل

شناختی کامل مسائل (کمبود) به شما کمک خواهد کرد تا اولاً مشخص کنید مسأله کدام است و ثانياً، بفهمید کدام موضوع یا موضوعات بر مسأله تاثیرگذار است. برای شناختی مسأله تکنیک های متنوعی می توانید بکار بگیرد که هر کدام مزایا و معایب خاص خود را دارند. معمولاً برای دستیابی به یک راه حل جامع، رویکرد ترکیبی مناسب تر است. در رویکرد ترکیبی از چند تکنیک مختلف برای شناختی مسأله استفاده می کنیم. این رویکرد در صورتی که زمان و منابع کافی در اختیار داشته باشیم، بسیار مفید است. برای شناختی مسائل و کمبودها می توان از روش های زیر استفاده کرد:

۲۶

مشاهده افراد در حین کار، پرسشنامه، مشاوره، مصاحبه، آزمون، بررسی نمونه های کاری، تحقیق در اسناد سازمان از قبیل فرم های ارزشیابی کارکنان، دستورالعمل ها و سیاست های سازمان، گزارش های ممیزی، گزارش برنامه های آموزشی و غیره.

در شناختی مسائل و کمبودها همواره از سطحی نگری دوری کنید و به مسائل و مشکلات پنهان و مستتر نیز توجه نمایید. البته این کار مشکل است، اما بخش مهمی از یک تحلیل نیاز کامل و دقیق است.

### نظرخواهی

چنانچه کمبود ها و مسائل سازمان را شناختی کردید و به این نتیجه رسیدید که این کمبودها و مسائل به حوزه دانش، مهارت و نگرش افراد مربوط می شود، در این صورت باید بررسی کنید که آیا این نیازها ساختی با نیازها و اهداف سازمانی دارد یا خیر. گاهی اوقات کارکنان به آموزشی علاقه دارند، اما این با نیازها و اهداف سازمان سازگار نیست. یا فراغیران برای گذراندن یک دوره آموزشی خاص داوطلب و مشتاق اند، اما این با

بازهای بازار کار و سیاست های استعمال منطقه و کشور منطبق نیست. از این رو جلب رضایت و تخصیص منابع برای آموزشی که اهداف جامعه و سازمان را برآورده نمی کند، بسیار مشکل است. چنانچه بتوانید حوزه های مشکل دار را شناسایی کنید، آنها را با اهداف سازگار سازید و ارزش اقتصادی و اجتماعی این آموزش را به افراد بفهمانید (به عبارتی "بازگشت سرمایه" را اثبات کنید)، آنگاه با این پژوهانه می توانید برای شروع آموزش دست به کار شوید.

برای مثال، فردی که بخاطر مهارت‌های فنی بالا به سمت سپریستی یک پختش ارتقا پیدا می کند، می بایست اطلاعاتی درباره اصول رهبری، ایجاد انگیزه و مدیریت عملکرد داشته باشد. آموزش به این فرد کمک خواهد کرد تا در نقش جدیدش وارد شود، چرا که امکان دارد این فرد غالباً با تیم کاری بهجهت تغییر سمت از همکار قدیمی به سپریستی، بحث و درگیری داشته باشد. بعلاوه آموزش به این سپریست جدید کمک خواهد کرد تا اعتماد بنفس پیدا کند و در کسی در مورد نقش رهبری داشته باشد. در نتیجه، فرآگیری مهارت‌های کلیدی به مدیر جدید کمک می کند اثربخش تر کار کند و این به مفهوم یک مزیت خواهد بود.

## ۷۸

### ارزشیابی و تصمیم گیری

در این مرحله با توجه به نتایج داده ها و اطلاعات بدست آمده از طریق تکنیک های مختلف در مورد نوع نیاز آموزشی تصمیم گیری می کنید. ممکن است به این نتیجه برسید که آموزش بهترین گزینه نیست.

برای درک بهتر موضوع، تمرین ۲-۳ را انجام دهید و در ادامه بر اساس راهنمایی مربوطه، مطالعات موردي ۱ و ۲ را مرور کنید و به سوالات انتهایی هر مطالعه پاسخ دهید.

تمرین ۲-۲: در مورد سوالات زیر فکر کنید و به آن پاسخ دهید.  
در فرآیند استخدام و بکارگیری نیرو، نیازهای آموزشی را چگونه می‌توان شناسایی کرد؟ نیازهای مربوطه کدام است؟

در راه اندازی یک کسب و کار جدید نیازهای آموزشی را چگونه می‌توان شناسایی کرد؟ نیازهای مربوطه کدام اند؟

## مطالعه موردی ۲؛ تحلیل نیاز آموزشی در شرکت هواپیمایی اوج

خانم خردمند، کارشناس ارشد منابع انسانی هواپیمایی اوج یک روز صبح به دفتر مهندس رضوی فراغوانده می‌شود. مهندس رضوی، مدیر بخش تعمیرات و نگهداری هواپیمایی اوج، سه ماه پیش از طرف مدیر عامل به عنوان مدیر منابع انسانی شرکت انتخاب شد. وی تجربه‌ای در زمینه مدیریت منابع انسانی ندارد، لیکن انتظار می‌رود به عنوان یک مهندس خبره و کاردان بتواند تجربیات خود را در بخش تعمیرات و نگهداری به عنوان یک مدیر نیز بکارگیرد و اعتباری به بخش منابع انسانی بدهد. چون در گذشته به منابع انسانی به عنوان بخشی نگاه می‌کردند که ایده‌های نامناسب را بدون در نظر گرفتن قابلیت عملیاتی شدن به شرکت تحمیل می‌کرده است.

خانم خردمند وارد اتاق آقای رضوی شد. پس از سلام و احوال پرسی مهندس رضوی بلافضله سر اصل موضوع رفت. مهندس رضوی: خانم خردمند، هفته پیش در یک کارگاه آموزشی با موضوع مدیریت جلسات شرکت کردم. در پایان سمینار فیلمی راجع به این موضوع نمایش دادند. خیلی فیلم جالب و تاثیرگذاری بود. درباره روش‌های درست و غلط برگزاری جلسه بود.

خانم خردمند: چقدر جالب. فیلم را در اختیار شما گذاشتند.

مهندس رضوی: نه متساقنه، ولی قول دادند برای شرکت ارسال کنند.

خانم خردمند: بسیار خوب. چه کمکی در این زمینه از دست بندۀ بر می‌آید.

مهندس رضوی: به نظر من با این حجم جلساتی که روزانه در سطح شرکت درحال برگزاری است، ما حتماً به یک دوره آموزشی درخصوص نحوه مدیریت اثربخش جلسات نیاز داریم. این دوره برای همه مفید است. دوره جذابی خواهد بود و اعتبار لازم برای اثربخش بودن را به بخش ما می‌دهد. نظر شما چیست؟

خانم خردمند: بسیار خوب. باشه من ....

مهندس رضوی وسط حرف ایشان پرید و گفت: امروز اول وقت با چند نفر از مدیران در این باره صحبت کردم و همگی مشتاق برگزاری این دوره بودند. اولین بار است که می‌بینم مدیران به یک دوره آموزشی خاص این قدر اشتیاق تشان می‌دهند. آبا در این زمینه بسته آموزشی خاصی در شرکت داریم؟

خانم خردمند: خیر فکر نمی‌کنم در این زمینه بسته خاصی داشته باشیم.

مهندس رضوی در حالی که از پشت میزش بلند می‌شد و با این کار نشان می‌داد جلسه تمام شده گفت: بسیار خوب. یک کارگاه آموزشی یک روزه لازم داریم. کارگاه باید برای همه مدیران جالب، مفید و کاربردی باشد.

خانم خردمند برای طراحی دوره آموزشی به دفترش برگشت. و برای شروع تصمیم گرفت در دانشگاه‌های اطراف به سراغ فیلمی برود که رئیش گفته بود. همچنین یک سری کتاب و مستندات راجع به مدیریت جلسات را بررسی کرد. در همین اثنا این ایده به ذهن اش خطور کرد که "اصولاً چه چیزی یک جلسه را اثربخش می‌سازد؟" برای پیدا کردن جواب تصمیم گرفت با خانم عباسی، مدیر شرکت مشاوره نیروی انسانی و هم دانشگاهی سابق اش تماس بگیرد. خوشبختانه، خانم عباسی خودش قبل ایک سخنرانی با موضوع "بایدها و نبایدهای یک جلسه اثربخش" ارائه کرده بود. بنابراین، یک نسخه از پاورپوینت سخنرانی را برای خانم خردمند فرستاد. مباحث پاورپوینت به نحو جالبی به سه بخش دسته بندی شده بود: فعالیت‌های قبل از جلسه، فعالیت‌های حین جلسه و فعالیت‌های پس از جلسه.

خانم خردمند، به نظرم این اطلاعات همراه با یک فعالیت کارگاهی شبیه سازی در زمینه مدیریت جلسه می تواند محتوی خوبی برای یک کارگاه آموزشی یک روزه باشد. خانم خردمند در زمینه تنظیم و نوشتن فعالیت کارگاهی شبیه سازی تجربه نداشت. ولذا به کمک نیاز داشت. بنابراین، با خانم حسینی، یکی از کارکنان زیر مجموعه اش که به تازگی از رشته مدیریت منابع انسانی فارغ التحصیل شده بود، تماس گرفت. خردمند معتقد است خانم حسینی حتیماً می تواند در زمینه طراحی فعالیت شبیه سازی به وی کمک کند...

شما چه کمبود و نقصی در عملکرد شرکت احساس می کنید؟

---

---

آیا این کمبود و نقص شامل همه جلسات شرکت می شود؟

---

---

آیا همه مدیران با این نقص و کمبودها موافق اند؟

---

---

چرا جلسات اثربخش نیست؟

---

---

آیا مشکل مربوط به نحوه اداره جلسات است یا عواملی دیگر دخیل اند؟

---

---

مدیران شرکت چقدر اطلاعات و مهارت درباره مدیریت جلسات دارند؟

---

---

جرقه اولیه برای شروع آموزش در این مطالعه موردمی کدام است؟

---

---

ادامه...  
ادامه...  
ادامه...

ادامه: ... اذا خالم خردمدنا با خالم حسینی تماں گرفت و جریان را برای وی تعریف کرد.

خالم خردمدنا من یک سری اطلاعات اوایه راجح به ماند طراحی دوره هم به شما کمک کنم.

شیوه سازی است. من توائی در این مورد به من کمک کنی؟

خالم حسینی: خالم خردمدند ولی فکر نمی کنید خبی خجله کردید. من می توانستم در طراحی دوره هم به شما کمک کنم. خالم خردمدند: راستش من وقت زیادی به طراحی دوره اختصاص ندادم اگر پیشنهادی دارید با کمال میل می پذیرم. خالم حسینی: بلافضلله گفت: خالم خردمدند شما درجه ای اینجا بدهید. شما یک سری عوامل لازم برای اداره کنید جلسات شان چنونیه برگزار می شود و در چه مواردی دچار مشکل هستند؟ پاسخ مدیران می تواند مشخص کند که آنها در چه مواردی دارای کمود و نقص هستند همچنین می توانیم از آنها سوال کنیم که آنها در چه مواردی خاطراتشان را مشخصا در جلسات آنها حضور پیدا کنیم و توجه برگزاری جلسات آنها آموزش مان بانیاز آنها مطلقت دارد. از طرف دیگر می توانیم مشخص از خبر نداشته مطلع می شویم. رامشاهده کنیم. با این کار از کمودها و نقاصی که احتلا خود آنها از آن خبر نداشته مطلع مطلع می شویم. خالم حسینی در ادامه خاطر نشان کرد در مدت زمان کمی که به استخدام هوایپیمایی اوج درآمده به نظر می رسید اطلاعات قبل از جلسه بخوبی بین مدیران توزیع شده، صورت جلسات تمام اطلاعات لازم را داشته و مواردی از این دست.

خالم خردمدند: حق با شناست. من اصلاحه این موارد فکر نمی کردم.

پیغمی منظور خالم خردمدند به اتفاق خانم حسینی یک پرسشنامه در تخصص جلسات اثربخش طراحی کردند. این پرسشنامه در کارگاه آموزشی یک روزه جلسات اثربخش کنجالده شود؟ تا چه اندازه سوالاتی از قبیل موارد زیر بود: دوست دارید چه مواردی در کارگاه آموزشی از مدیران اعماق احرازه گرفتند تا در برخی جلسات جلساتی که با کارکنان خود برگزار می کنید در مسیر درست قرار دار؟ آنها همچنین از مواردی از اینها اثربخشی از اصول برگزاری جلسات اثربخش اطلاع دارند. همه آنها حضور پیدا کنند.

نتایج نظر سنجی ها و مشاهدات میدانی نشان داد پیشتر مدیران شرکت از اصول برگزاری جلسات اثربخشی خواهند بود. این ریک سخنرانی آموزشی در این زمینه شرکت کرده اند و یا کتاب یا نوشته ای در این زمینه خوانده اند. تنها مشکل آنها این زمانی در یک سخنرانی آموزشی در این زمینه شرکت کرده اند و یا کتاب یا نوشته ای در این زمینه خوانده اند. تنها مشکل آنها می باشد که اینها دوست داشتند علم خود را بکار گیرند و آن را به عمل تبدیل کنند. اینها می داشتند چطور باید آن را انجام داد. آنها دوست داشتند یک کارشناس این اصول و قویین را اینها تعریف کند و به آنها بازخورد بددهند. اینها همچنین دوست داشتند این کارگاه آموزشی برای تمام کارکنان بخش آنها اجرا شود. به این معنا که تمام کارکنان سلسله مدیریتی و غیر مدیریتی ملزم شوند تا در کارگاه شرکت کرده و مهارت‌های لازم برای یک جلسه اثربخش را به مددگیر یاد بگیرند.

بس از ایجاد تحمل نیاز و مستسداری نتایج، خالم خردمدند روکرد به خالم حسینی و گفت: بسیار خوب بنظر می رسه آموزشی که من فکر می کرم یايد به مدیران ارائه يشه، کاملا با جزئی که الان فهمیدم نیاز دارند فرق دارد. خالم حسینی یک شام مهمون من

من!

# فصل سوم: طراحی آموزشی

در پایان این فصل از فرآگیران انتظار می رود:

- انواع اهداف آموزشی را نام ببرند.
- حیطه های سه گانه یادگیری را نام ببرند.
- برای هر یک از سطوح حیطه های یادگیری، یک هدف آموزشی در رشته تخصصی خود بنویسند.
- انواع روش های تهییه برنامه درسی را تشریح کنند.
- بر اساس شیوه طوفان فکری، فرم های شش گانه تهییه برنامه درسی را تکمیل کنند.

۲۹  
مقدمه

(در مرحله طراحی دوره آموزشی، کلیه داده ها و اطلاعات حاصل از تحلیل نیاز و به بیان دقیق تر، نیازهای آموزشی شناسایی شده متناسب با چارچوب ها، امکانات و شرایط سازمانی)

به منظور طراحی اهداف آموزشی و برنامه درسی مورد استفاده قرار می گیرد | اهداف آموزشی پیامدهای سازمانی و فردی را که باید در نتیجه دوره آموزشی محقق شود، تعیین می کند. این اهداف به عنوان معیار ارزشیابی دوره آموزشی (اهداف ارزشیابی) نیز در نظر

گرفته می شود. مهمترین وظیفه کارشناسان و مربیان آموزش فنی و حرفه ای در این مرحله تهیه و تنظیم اهداف آموزشی می باشد. لذا در این فصل ابتدا در مبحث تهیه و تنظیم اهداف آموزشی بطور کامل نحوه هدف نویسی را تمرین خواهیم کرد، و سپس در ادامه با استفاده از مهارت های هدف نویسی، به تهیه و تنظیم برنامه درسی خواهیم پرداخت.

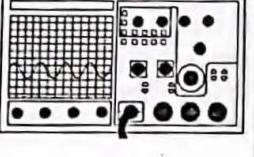
## ۳۰

## تهیه و تنظیم اهداف آموزشی

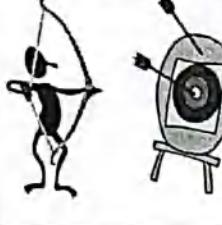
اهداف آموزشی به دو بخش دسته بندی می شود: اهداف کلی و اهداف جزئی. تشریح اهداف آموزشی در دو مرحله صورت می گیرد: نخست، تنظیم اهداف کلی و سپس، تدوین اهداف جزئی.

معمولًاً جهت بیان اهداف، از عبارتی نظیر "در پایان این دوره آموزشی، فراغیران قادر خواهند بود . . ." استفاده می شود. بکارگیری این عبارات در نوشتن اهداف از این جهت ایراد دارد که صرفاً یک حیطه از یادگیری فراغیر را در نظر گرفته و از سایر موارد چشم پوشی می کند. متخصصان حوزه علوم تربیتی و پداسوزی از جمله بنیامین بلوم، یادگیری را در سه حیطه شناختی (جدول ۱-۳)، روان- حرکتی (جدول ۲-۳) و عاطفی (جدول ۳-۳) دسته بندی و برای هر حیطه، سطوحی در نظر گرفته اند. جداول زیر نمونه ای از این سطح بندی را نشان می دهد:

جدول ۱-۳: حیطه شناختی

	سطح دانش؛ این سطح، صرفاً "جنبه حفظی دارد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: تعریف کردن، نام بردن، بیان کردن، توصیف کردن	دانش در کارکرد
	بی بردن به مفهوم یک مطلب و بیان آن با جملاتی که فراگیر خود آنرا می سازد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: برگردان مطالب به زبان ساده، ترجمه کردن، تفسیر کردن، بازنویسی کردن، خلاصه کردن	ادراک
	فراغیر توانایی بکاربردن اصول، قوانین، روشها در موقعیتهای عینی مشخص و مناسب بدون آنکه هیچ گونه راه حلی در اختیار او گذاشته شود را دارد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: انجام دادن، محاسبه کردن، تولید کردن، تغییر دادن	برگردان کاربرد
	در این سطح از فراگیران انتظار می رود که قدرت تجزیه و تحلیل کل به اجزاء تشکیل دهنده آنرا داشته باشد افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: تجزیه کردن، استنباط کردن، تفکیک کردن، مشخص کردن، رسم کردن	تجزیه و تحلیل
	یادگیرنده بایستی توانایی و قدرت به هم آمیختن اجزاء در جهت ساختن یک کل یا مجموعه را داشته باشد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: ترکیب کردن، طراحی کردن، سوار کردن، بازنویسی کردن	ترکیب
	در این سطح یادگیری فراگیر بایستی توانایی قضابت درباره ارزش مطالب مورد نظر را داشته باشد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: ارزیابی کردن، انتقاد کردن، اثبات کردن، مقابله کردن، نتیجه گیری کردن	ارزشیابی

جدول ۲-۳: حیطه روان-حرکتی

	در این سطح یادگیری از حیطه روان - حرکتی فراگیر به مهارت علاقه دارد و به ابزار ووسایلی که آن مهارت نیاز دارد بخوبی آشناست و با کمک مرتبی سعی می‌کند. آنرا مانند مرتبی انجام دهد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: ضربه زدن، بسته بندی کردن، مخلوط کردن، کج کردن	<b>تقلید و مشاهده</b>
	فراگیر سعی می‌کند فعالیت و مهارت رابه تنهایی انجام دهد ، به تنهایی تمرین کند و به تنهایی بسازد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: بریدن، پاره کردن، تراشیدن، اره کردن، نوشتن، خم کردن	<b>اجرای مستقل</b>
	فراگیر سعی می‌کند فعالیت و مهارت مورد نظر را به نحو احسن و بادقت کامل انجام دهد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: ضبط کردن، نمایش دادن، تعویض کردن درست، سوراخ کردن درست	<b>دقیق در عمل درست</b>
	فراگیر سعی می‌کند با تکرار و تمرینهای مداوم به کار تسلط پیدا کند و انجام آن فعالیت برایش عادی شود. یعنی بصورت یک مهارت دربیاید. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: بامهارت ساختن، بامهارت چرخ کردن، بامهارت چرخ خیاطی را بکار انداختن	<b>تسلط پیدا کردن</b>

۴۲

بَرَكَتُكَمْ لِمَ

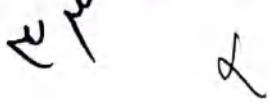
لَذَّتُ مَلْجَمٍ لَا سَرَرَ كَمْ كَمْ رَأَيْ

بَلَارَكَمْ لَذَّلَامِ (فَقَنْو)

جدول ۳-۳: حیطه عاطفی

	در صورتیکه مطالب در فرآگیر انگیزه ایجاد کند منطبق بر نیاز عاطفی روانی وی باشد، فرآگیر به دقت مطالب را گوش می‌دهد و سعی در فراگیری آنها دارد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: رسیدن، دنبال کردن، دقت کردن، توجه داشتن و انتخاب کردن	دريافت کردن
	فرآگیر پس از دریافت مطالب فعال شده عکس العمل نشان می‌دهد این عکس العملها در سوال کردن و اظهار علاقه به مطالب ظاهر می‌گردد. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: پاسخ گفتن و جواب دادن، بحث کردن، تمرین کردن، مطالعه کردن، پذیرفتن و استقبال کردن	پاسخ
	فرآگیر پس از شنیدن مطالب آموزشی مورد علاقه و درگیر شدن در امر یادگیری، مطالب یادگیری را ارزیابی کرده و برای آن ارزشی قائل می‌شود. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: تصدیق کردن، کامل کردن، سهیم شدن، آغاز کردن، دنبال کردن و کارکردن	ارزش گذاری
	در این سطح یادگیری فرآگیر به سازماندهی در تدوین اهمیت مطالب می‌پردازد. بنابراین تأکید بر مقایسه نمودن، بسط دادن، و ترکیب نمودن ارزشها است. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: طرفداری کردن، دفاع کردن، تعمیم دادن، آماده کردن، ارتباط دادن	سازماندهی
	فرآگیر ارزشها را فراگرفته است که برای مدت زمانی طولانی در وجودش پایدار می‌گردد و رفتار او را کنترل می‌کند. افعال یادگیری در این سطح عبارتند از: رفتار کردن، عمل نمودن، اجرا کردن، پیشنهاد کردن، گوش دادن، خدمت کردن	پایدار شدن

اکنون با شناخت حیطه‌ها و سطوح یادگیری به تدوین اهداف آموزشی می‌پردازیم.



## نوشتن اهداف کلی و جزئی

هدف از آموزش، تغییر در رفتار در سه حیطه است. بنابراین، در تنظیم اهداف آموزشی نیز باید به این مهم توجه شود.

اهداف کلی با عبارات کلی بیان می‌شوند. برای مثال، برای طراحی یک دروه آموزشی ویژه سرپرستان با موضوع "اصول ایمنی و بهداشت"، اهداف کلی برنامه می‌تواند شامل موارد زیر باشد:

- ◊ آشنایی با مفاهیم اساسی در قوانین ایمنی و بهداشت
  - ◊ درک عناصر لازم جهت بررسی و وارسی جامع حوادث
  - ◊ آمادگی در پیشامدها و ارزیابی عوامل جهت کنترل آنها
  - ◊ تشریح اصول اولیه بازرگانی های ایمنی
  - ◊ تشریح عناصر اساسی مدیریت ناکارآمدی ها و برنامه ریزی برای بازگشت به کار
- هر یک از اهداف فوق را می‌توان با چندین هدف جزئی بطور دقیق تر بیان کرد. برای مثال، در مورد هدف دوم (درک عناصر لازم جهت بررسی جامع حوادث)، اهداف جزئی عبارتند از:

♦ تعریف واژه ها و اصطلاحات کلیدی از قبیل عامل خطای حادثه؛ حادثه جدی؛ علت

### مستقیم

- ♦ تشریح هدف از بازرگانی بررسی و وارسی حوادث
- ♦ گزارش و وارسی یک حادثه
- ♦ تحلیل علل حوادث و برآورده عوامل مؤثر
- ♦ ارائه توصیه های عینی براساس تحلیل علل

نوشتن اهداف جزئی را می‌توانید با استفاده از مقادیر استاندارد، دقیق تر بیان کنید تا مطمئن شوید کارآموزان انتظارات خواسته شده را بدسترسی درک کرده اند و بعلاوه این کار برای شما روشی اثربخش جهت مستندسازی یادگیری بشمار می‌رود. چند مورد از مقادیر استاندارد مورد استفاده عبارتند از:

سازی هم می تواند بسیار کمک کننده باشد؛ بدین معنا که اگر فراگیر یک درس پیش نیاز را نگذارنده است اما تجربه کافی در مورد موضوع دارد و یا توانایی ارائه نظر کارشناسی در این بحث را دارد؛ می توان در مورد آن فرد خاص از گذراندن پیش نیازها چشم پوشی کرد.

### ۳) انواع اهداف

تعیین اهداف به شما کمک می کند تا اطمینان حاصل کنید تمام اطلاعات مورد نیاز در آموزش را در نظر گرفته اید یا خیر، و همچنین به شما می گوید برای تعیین میزان اثربخشی آموزش، چه آیتم هایی را باید اندازه گیری کنید (اهداف ارزشیابی). بعلاوه، تعیین اهداف به شما کمک می کند ارزش بالقوه آموزش طراحی شده را به سازمان اثبات کنید. عموماً اهداف آموزشی در قالب سه مقوله (چنانکه در ابتدای فصل در قالب سه حیطه یادگیری عنوان گردید) بشرح زیر تدوین می شوند:

#### ۱) اهداف دانشی

اهداف دانشی مربوط به حقایقی است که یک فراگیر می تواند در زمان های مناسب به خاطر بیاورد و استفاده کند. برای مثال، "تشریح اصول پایه و مبانی"، و "توصیف ویژگی های یک کارآفرین موفق" از جمله این اهداف است.

#### ۲) اهداف مهارتی

شاید این نوع هدف آسانترین نوع هدف برای شناسایی می باشد. اهداف مهارتی به فرد می آموزد چگونه عملی خاص را انجام دهد، و به یک کار حرکتی اجسمانی (نظیر "روشن کردن کامپیوتر") یا یک کار ادراکی (مثل "محاسبه کردن مالیات بر فروش") مرتبط می باشد.

#### ۳) اهداف نگرشی

اهداف نگرشی به نحوه فکر کردن، احساس و رفتار فرد در مقابل چیزی مربوط می شود. این اهداف با آگاهی در ارتباط اند که خود سبب تغییر نگرش ها می شوند (اندازه گیری این اهداف مشکل می باشد چرا که برای تغییر نگرشی سخت است، ولی به مرور زمان آسانتر می شود. برای نوشتن و تمرین کردن اهداف نگرشی سخت است، ولی به مرور زمان آسانتر می شود. برای مثال، وقتی اهداف و تاریخچه سازمان را با کارکنان جدید در میان گذاشته و آنها را با این

اهداف آشنا می کنیم و یا فرآگیران را به رعایت نکات ایمنی ترغیب می کنیم، به هدف مرتبط می باشد.

### "دَمَن"

سه مقوله (دانش، مهارت و نگرش) را بطور مختصر "دَمَن" می نامیم. با وجود تفاوت از نظر نوع، این اهداف کاملاً بهم مربوطند و رابطه متقابل با همدیگر دارند. چنانکه ظرفیت یادگیری یک هدف مهارتی، عموماً هنگامی اتفاق می افتد که تغییر نگرش بوجود آمده است و مقداری پیشینه دانشی نیز موجود می باشد. برای مثال، محاسبه مالیات بر فروش (هدف مهارتی) نیاز به فردی دارد که ضمن برخورداری از دانش کاربردی ریاضی (هدف دانشی)، درک درستی از میزان اهمیت انجام دقیق کار (هدف نگرشی) نیز داشته باشد.

### تنظیم گستره اهداف

بمنظور تعیین اینکه یک هدف جزئی در یک دوره آموزشی گنجانده شود یا خیر، برای هر کدام از اهداف به سوالات زیر پاسخ دهید:

- چند نفر از گروه هدف، آن کار یا وظیفه خاص را انجام می دهند؟
- برای انجام آن کار یا وظیفه چه مدت زمان اختصاص می یابد؟
- میزان اهمیت آن کار یا وظیفه به چه میزان می باشد؟
- این کار یا وظیفه چند بار تکرار می شود؟
- میزان سختی و پیچیدگی آن کار یا وظیفه چه مقدار می باشد؟

### نوشتن اهداف رفتاری

اهداف باید به گونه ای نوشته شوند که براحتی قابل فهم باشند و دقیقاً به نکات اصلی بپردازنند. در نوشتن اهداف، از افعال رفتاری استفاده کنید. منظور از اهداف رفتاری اهداف عینی، قابل مشاهده و قابل اندازه گیری می باشد. اهداف را به گونه ای بنویسید که فرآگیران و تیم ارزشیابی بتوانند بطور اثربخش آن را ارزیابی کنند.

برای نوشتن اهداف، از بکارگیری افعال مبهم اجتناب کنید زیرا باعث سوء تعبیر می‌شوند. در عوض، از "افعال رفتاری" استفاده کنید، در نتیجه می‌توانید براحتی نتایج را ارزشیابی کنید. برای مثال در جدول ۴-۳، نمونه‌ای از افعال مبهم و افعال رفتاری آورده شده است.

جدول ۴-۳: افعال مبهم و افعال رفتاری

مبهم	افعال رفتاری
دانستن، یادگرفتن، فهمیدن، ارزیابی کردن، بکاربردن، دانش، پژوهش خلاقیت، خوب قضاوت کردن	نوشتن، تعریف کردن، تکرار کردن، نامیدن، فهرست کردن، بازگو کردن، بحث کردن، توضیح دادن، تشریح کردن، مرور کردن، ترجمه کردن، عمل کردن، استفاده کردن، ترکیب کردن، پیشنهاد کردن، طرح دادن، طراحی کردن، مدیریت کردن، سازماندهی کردن، آماده کردن، ارزشیابی کردن، امتیاز دادن، انتخاب کردن، تخمین زدن، سنجیدن، اضافه نمودن، مرتب چیدن، مونتاژ / سوار کردن، ساختن، محاسبه کردن، حمل کردن، گردآوری کردن، رنگ زدن، حساب کردن، نمایش دادن، شمردن، تشریح کردن، توزیع کردن، رسم کردن، تخمین زدن، توضیح دادن، شناسایی کردن، شروع کردن، بروچسب زدن، بازنویسی کردن، انتخاب کردن، نظارت کردن، آموزش دادن، فهرست کردن، ...

حال که با اصول نوشتن و تدوین اهداف آموزشی به خوبی آشنا شدیم، با انجام تمرینات ۱-۲ و ۳-۲ این کار را ملکه ذهن خود می‌کنیم.

تمرین ۱-۳: برای هر یک از موضوعات زیر اهداف آموزشی رفتاری (در سه حیطه شناختی / هدف دانشی، روان- حرکتی / هدف مهارتی و عاطفی / هدف نگرشی) تنظیم کنید.  
آموزش خدمات مشتری

آموزش رانندگان جوان

مهارت های سرپرستی ویژه سرپرستان تازه کار

تمرین ۲-۳: برای هر یک از سطوح حیطه‌های یادگیری، یک هدف آموزشی در رشته تخصصی خود بنویسید.

#### حیطه شناختی

هدف آموزشی در رشته	سطح
	دانش
	ادراک
	کاربرد
	تجزیه و تحلیل
	ترکیب
	ارزشیابی

#### حیطه روان-حرکتی

هدف آموزشی در رشته	سطح
	تقلید و مشاهده
	اجرای مستقل
	دقت در عمل
	تسلط پیدا کردن

#### حیطه عاطفی

هدف در رشته آموزشی	سطح
	دریافت کردن
	پاسخ
	ارزش گذاری
	سازماندهی
	پایدار شدن

## تهیه و تدوین برنامه درسی

پس از تمرین هدف نویسی در سه حیطه یادگیری اقدام به طراحی برنامه درسی می کنیم. متولیان امر آموزش اعم از معلمان، مدرسان دانشگاهی و مربیان آموزش های فنی و حرفه ای در سطوح مختلف آموزشی بر این باورند که آموزش می بایست از منظر توانایی های مورد نیاز در زندگی واقعی، اجتماع و خانواده تعریف گردد. اغلب متخصصان آموزش تایید می کنند که فرآگیران برای غلبه بر موانع و موفقیت در عرصه کار و زندگی باید بتوانند به چیزهایی که می دانند عمل کنند.

برنامه درسی عبارت است از تشریح محدوده، محتوا و روند ارائه مطالب آموزشی و این امر مستلزم اطلاعات اولیه و پایه و خصوصا "تشریح اهداف آموزشی" می باشد. برای تهیه برنامه آموزشی و درسی روش های مختلفی وجود دارد که ما در اینجا به چند روش اصلی اشاره خواهیم نمود.

### کل<sup>ل</sup> تجزیه و تحلیل شغلی و رفتاری

**نحوه تجزیه و تحلیل شغلی** یعنی مشاهده مستقیم فعالیتها و رفتار کارگران و کارکنان در حین

کار بمنظور سیستماتیک (نظام مند) گردن آمورش و تجزیه و تحلیل توانایی های لازم از

آنجایی که در این روش، مشاهده مستقیم صورت می گیرد، توضیحات و مطالبی که در

مورد توانایی های مربوط به آن حرفه تهیه می شود دقیق هستند، درنتیجه می توان اهمیت

قسمت ها و یا بخش های مهم را بخوبی درک کرد. از طرف دیگر اگر بتوان برای سلط بر

عملیاتی که در طیف وسیعی از مشاغل مکانیکی مانند مکانیک اتومبیل، جوشکاری وغیره

مشترک هستند از این روش استفاده کرد در آن صورت حتما" باید تجزیه و تحلیل بیشتری

نسبت به عملیاتی که در مشاغل معدودی مشترک هستند، انجام شود. اما عیب این روش

آن است که نمی توان از آن برای عملیاتی که مربوط به مشاغل فکری است، استفاده کرد.

در تجزیه و تحلیل یک شغل دستیابی به یکسری از اطلاعات وداده ها ضروری است:

❖ وظایف اصلی شغل مورد نظر

❖ وسایلی که در انجام هر مرحله از آن شغل به شکلی از آنها استفاده می شود

- ❖ مراحلی که هنگام اجرا باید رعایت شود
- ❖ نکات ایمنی شغل مورد نظر<sup>۶</sup>

### تجزیه و تحلیل هدف حوال ۵۹

این روش عبارت است از تشریح عملیات یک کار و تقسیم بندی آن به اجزاء و قسمتهای کوچک تر. عنوان مثال هدف ما "میخکوبی به روش صحیح است". ما عملیات اینکار را به اجزاء کوچکتر تقسیم و جزء به جزء تشریح می نمائیم به این صورت: "درست در دست گرفتن میخ" ، "درست بدست گرفتن چکش" ، "کوبیدن چکش روی میخ" ، "کوبیدن چکش روی میخ تا کاملا در چوب فرو رود" و "حصول اطمینان از اینکه میخ بصورت عمودی در چوب فرورفته است". عملیات ناشناخته و غیر معلوم را می توان با این روش تجزیه و تحلیل کرد. کاربرد این روش در عملیات واقعی مشکل است زیرا در این شیوه عملیات به قسمت های بسیار ریز تجزیه و تقسیم می شود.

### طوفان فکری

در این روش از تکنیک طوفان فکری (طوفان مغزی) برای شناسایی توانایی های لازم برای انجام عملیات یک حرفه استفاده می شود. تکنیک طوفان فکری یکی از رایج ترین شیوه های بحث گروهی به منظور دستیابی به نظرات، دیدگاه ها و ایده های تازه است. در این تکنیک گروه مرجع دور هم گردآمده و طی فرآیندی آزادانه و بدون محدودیت دیدگاه های خود را در خصوص یک موضوع مطرح می سازند. این روش در برنامه ریزی آموزشی و درسی توسط افرادیکه از توانایی های لازم برای یک حرفه اطلاع دارند (گروه مرجع) بکار می رود. گروه مرجع معمولاً متشکل از مربیان، مدیران و سرپرستان، مجریان و افرادی است که به نوعی با صنایع و طیف وسیعی از توانایی ها و مهارت های مربوط به آن حرفه در ارتباط هستند. از این روش می توان برای عملیات ناشناخته استفاده کرد و نسبت به روش های دیگر وقت کمتری می گیرد.

## مونتاژ اسنپ / از صنعتی است نمایه

در این روش، از بعضی از قسمت‌های چند برنامه درسی استفاده می‌شود و یک برنامه درسی جدید تهیه می‌گردد. از این روش ساده و سریع نمی‌توان برای دوره‌های آموزشی که تازه ایجاد شده استفاده کرد و حتماً باید برنامه درسی و آموزشی مشابه برنامه مورد نظر ما وجود داشته باشد تا بتوان از بعضی از بخش‌های آن استفاده نمود.

از هریک از این ۴ روش می‌توان برحسب نیاز استفاده کرد. هریک از آنها امتیازات و معایب خاص خود را دارند. ما در این کتاب با تاکید بر روش سوم (طوفان فکری) بر شیوه تهیه برنامه درسی بر اساس ساختار توانایی تمرکز می‌کنیم:

### تهیه برنامه درسی بر اساس ساختار توانایی‌ها

رهیافت آموزش و برنامه ریزی درسی مبتنی بر توانایی، جایگاه خود را به تدریج در تمام نظام آموزشی بدست آورده است. ویژگی اصلی این رهیافت آن است که ما در آن آشکارا از فرآگیران انتظار داریم بتوانند با استفاده از دانسته‌های خود کاری انجام دهند. در رهیافت برنامه ریزی مبتنی بر توانایی، انتظارات نهایی از فرآگیران در قالب توانایی‌های مشخص تشریح می‌گردد. تشریح این توانایی‌ها و مشخص کردن گام‌های عملی برای نیل به آن می‌تواند به شکل گیری تغییرات شناختی، عاطفی و عملی در فرآگیران و یادگیری روش یادگیری کمک کند.

از منظر برنامه ریزی درسی مبتنی بر توانایی، آموزش اصولاً فرآیندی است که از طریق آن فرآگیر به عنوان یک فرد ویژگی‌های خاص مشتمل بر دانش، ادراک، مهارت، شایستگی و قابلیت را بدست آورده و در خود ارتقا می‌دهد. نهادها و موسسات آموزشی اقدامات زیادی در راستای تدوین و توسعه برنامه‌های درسی مبتنی بر تشریح توانایی به انجام رسانده‌اند. هر چند، این تلاش‌ها تحت عنوانی متنوعی چون قابلیت‌های فردی، شایستگی، مهارت‌های فردی، مهارت‌های اصلی صورت می‌پذیرد، لیکن مفهوم زیربنایی یعنی آموزش بر اساس ساختار توانایی، همچنان وجه مشترک تمام این فعالیت‌ها می‌باشد.

نخستین ابتکار عمل برای پیاده سازی رویکرد تدوین برنامه درسی بر اساس ساختار توانایی<sup>۱</sup> توسط آژانس همکاری‌های بین‌المللی جایکا<sup>۲</sup> با مشارکت موسسات ژاپنی انجام گرفت. هدف از این پروژه ارتقای نظام آموزش حرفه‌ای در راستای تامین هرچه بیشتر نیازهای صنعتی ذکر گردیده است.

روش تهیه برنامه درسی بر اساس ساختار توانایی نسبت به سایر روش‌ها از قبیل روش داکوم<sup>۳</sup> - که به عنوان یک روش نوآورانه برای تجربه و تحلیل شغلی مورد استفاده قرار می‌گیرد و هزینه بر و زمان بر است - دارای مزیت‌هایی می‌باشد. به همین خاطر در این کتاب با در نظر داشتن اثربخشی و فراگیربودن روش تهیه برنامه درسی بر اساس ساختار توانایی، از این الگو برای تجزیه و تحلیل و تدوین برنامه درسی در آموزش‌های مهارتی استفاده می‌کنیم.

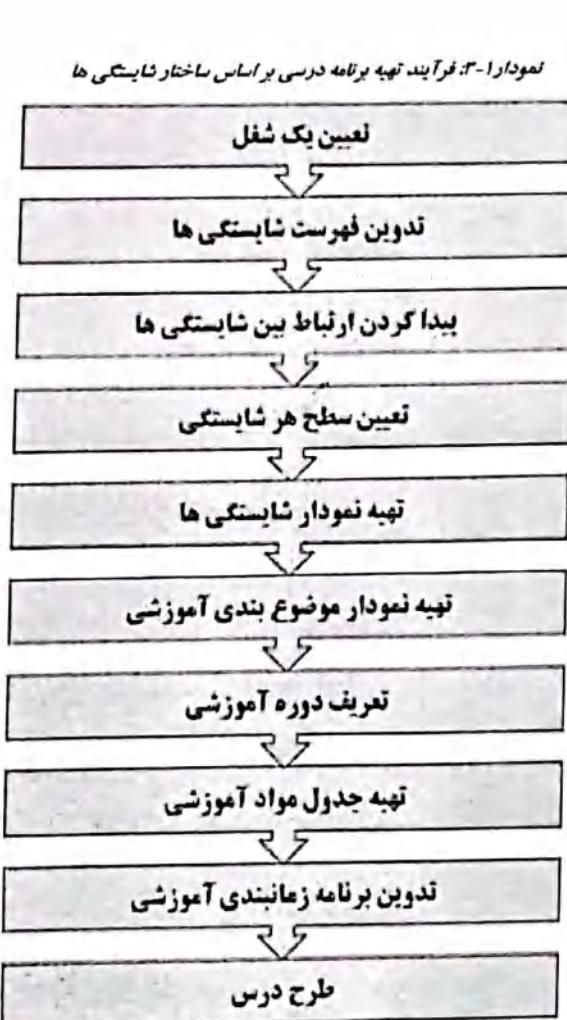
تهیه برنامه درسی بر اساس ساختار توانایی عبارت است از یک روش تدوین برنامه آموزشی بر اساس ساختار توانایی که توسط پروفسور کازو موری در سال ۱۹۹۰ ابداع گردید. تهیه برنامه درسی بر اساس ساختار توانایی یک چشم انداز روش از دانش، مهارت و نگرش مورد نیاز یک فرد شاغل در انجام وظایف شغلی را نشان می‌دهد. تهیه برنامه درسی بر اساس ساختار توانایی به سازمان‌ها کمک می‌کند تا فرآیندهای کاری خود را بطور دقیق شناسایی و کارآیی شان را بالا ببرند، هزینه‌های آموزش را کاهش دهند، مهارت کارکنان خود را ارتقا داده و از تولید ضایعات بیشتر بدليل خطای انسانی بکاهند. اولین دوره‌های آموزش تدوین برنامه درسی و آموزشی بر اساس ساختار توانایی در کشور ژاپن و با همکاری/انجمن برون مرزی آموزش‌های حرفه‌ای<sup>۴</sup> اجرا گردیده است.

<sup>۱</sup>Curriculum Development Based on Ability Structure (CUDBAS)

<sup>۲</sup>Japan International Cooperation Agency (JICA)

<sup>۷</sup>Developing a Curriculum (Dacum)

<sup>۸</sup>Overseas Vocational Training Association (OVTA)



در ادامه، بر اساس فرآیند (نمودار ۳-۱) به تشریح مفصل روش برنامه ریزی درسی بر اساس ساختار توانایی می پردازیم. ولی نکته مهمی که لازم است قبل از آن یادآور شویم این است که چون در ادبیات امروزی علوم تربیتی بویژه در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای از اصطلاح "شایستگی" برای دانش، نگرش و مهارت‌های شغلی استفاده می‌گردد، ما نیز در ادامه، روش خود را بر این اساس مرکز می‌کنیم و شیوه را "تهیه و تدوین برنامه درسی بر اساس ساختار شایستگی"<sup>۹</sup> می‌نامیم. در این روش، شایستگی‌های ضروری یک شغل برای تهیه برنامه‌های درسی و آموزشی تجزیه و تحلیل می‌گردد.

### دستورالعمل تهیه برنامه درسی بر اساس ساختار شایستگی‌ها

#### گام اول: تعیین یک شغل

در قالب گروه با همدیگر مشورت کنید و یک شغل را برای تهیه برنامه درسی انتخاب کنید. شغل مورد نظر از این جهت می‌باشد عمومی باشد که همه افراد بتوانند در آن زمینه اظهار نظر کنند.

نام شغل

<sup>9</sup> Curriculum Development Based on Competency Structure (CUDBAC) →

ساختار طبعی سفر تورم سازمان رفعی (۱)

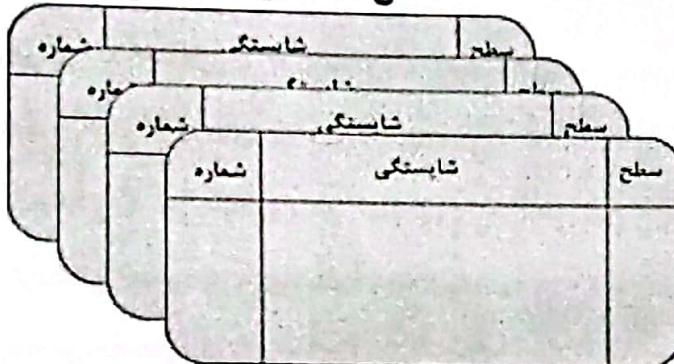
کوشه برنامه درسی براساس ساختار ملی ایران

گام دوم: تدوین فهرست شایستگی

در یک فرآیند طوفان فکری، تمام دانش، مهارت و نگرش (شایستگی) هایی که فرد برای احراز آن شغل نیاز دارد، روی "کارت شایستگی" بنویسید. واژه شایستگی از این جهت استفاده می‌شود که بر هر سه حوزه دانش، مهارت و نگرش اطلاق دارد. روی هر کارت یک شایستگی نوشته شود. به تعداد نیاز کارت شایستگی خالی تهیه کنید. شایستگی را در قالب یک فعل رفتاری واضح بنویسید.

گام سوم: پیدا کردن ارتباط بین شایستگی‌ها

شکل ۱-۳: کارت شایستگی



کارت‌های شایستگی تمام افراد گروه را روی هم بربیزید. کارتهای مشابه را حذف کنید. در خصوص عبارات و جملات نامفهوم از نویسنده بخواهید آن را توضیح دهد و در صورت نیاز آنها را اصلاح کنید. کارتها را بر اساس نقش و گروه عملکردی (وظیفه) دسته بندی کنید و برای هر وظیفه یک عنوان مشخص کنید. یک شغل در برگیرنده مجموعه‌ای از وظایف است.

گام چهارم: تعیین سطح هر شایستگی

حال تمام کارتهای شایستگی را بر اساس معیارهای زیر سطح بندی کنید. سطح مورد نظر را در قسمت مربوطه روی کارت بنویسید.

**سطح الف:** کار بسیار مهم که به شایستگی (دانش، مهارت و نگرش) سطح بالا نیاز دارد.  
**سطح ب:** کار معمولی که به شایستگی (دانش، مهارت و نگرش) سطح متوسط نیاز دارد.

سطح ج: کار کم اهمیت تر که به شایستگی (دانش، مهارت و نگرش) سطح اندک نیاز دارد.

### گام پنجم: تهیه نمودار شایستگی ها

اکنون چندین وظیفه (مجموعه ای از شایستگی ها) در اختیار داریم که باید برای هر یک از آنها عنوان تعیین کنیم. و سپس وظایف را بر حسب اهمیت از بالا به پایین و از راست به چپ در جدول نمودار شایستگی قرار می دهیم. برای این منظور، یک کاغذ فیلیپ چارت تهیه کنید. شکل ۲-۳ را روی آن طراحی کنید. و سپس کلیه کارتهای شایستگی را داخل هر کادر قرار دهید. کارتهای شایستگی را به ترتیب بر اساس ردیف- ستون شماره گذاری کنید.

شکل ۲-۳: نمودار شایستگی

ردیف	وقبله	سطح	شایستگی ۱	شایستگی ۲	شایستگی ۳	شایستگی ۴	شایستگی ۵
۱							
۲							
۳							
۴							
۵							
۶							
۷							

اعضاي تيم:

نکات مهم در تنظیم نمودار شایستگی ها

- ✓ کارتهای "شایستگی" بر حسب اهمیت از راست به چپ و از بالا به پایین قرار می گیرند.
- ✓ شایستگی هایی که ارتباط نزدیک دارند کنار هم قرار می گیرند.
- ✓ شایستگی هایی که اهمیت بیشتر دارند در ابتدای نمودار قرار می گیرند.
- ✓ شایستگی های اساسی و پایه قبل از شایستگی های عملی و کاربردی آورده می شوند.
- ✓ شرایط با شایستگی ها اشتباه نشود.

#### گام ششم: تهیه نمودار موضوع بندی آموزشی

کارتهای شایستگی مربوط به هر وظیفه را در قالب موضوعات آموزشی و مطابق نمونه شکل ۳-۳ مقوله بندی کنید. بعلاوه، می توانید به جای اعداد برای هر موضوع، یک عنوان آموزشی نیز انتخاب کنید.

#### ۳-۳ نمودار موضوع بندی آموزشی

شکل ۳-۳: نمودار موضوع بندی آموزشی

۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	موضوع آموزشی / وظیفه
				۱ ۲ ۲ ۲ ۲ ۲ ۱	۱ ۲ ۷ ۶ ۸ ۵ ۲ ۱	۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱	۱
				۲ ۲ ۱			۲
	۳ ۶	۳ ۵	۳ ۲	۳ ۲			۳
۴ ۲	۴						۴

#### گام هفتم: تعریف دوره آموزشی

در این گام برای موضوعات تعیین شده در گام قبلی، دوره آموزشی تعریف می کنیم. هدف از این مرحله تبدیل آیتم های شغلی به موضوعات آموزشی می باشد. برای تعریف دوره

(ریدا مسکن فنا ها) 

آموزشی موارد زیر را طبق جدول مربوطه مد نظر قرار می دهیم: عنوان دوره آموزشی، سطح آموزش، زمان آموزش، روش آموزش (در فصل پنجم مفصل دراین باره بحث خواهد شد)، اهداف آموزش، تعداد فراغیران، شرایط فراغیران و مکان آموزش.

شکل ۴-۳: تعریف دوره آموزشی

عنوان دوره آموزش:

موضوع آموزش	۱	۲	۳
سطح آموزش			
زمان آموزش			
روش آموزش			
اهداف آموزش			
تعداد فراغیران			
شرایط فراغیران			
مکان آموزش			

گام هشتم: تهیه جدول مواد آموزشی

کلیه تجهیزات، رسانه ها، وسایل و مواد کمک آموزشی مورد نیاز برای اجرای دوره آموزشی را در جدول زیر فهرست کنید و سپس نیاز هر کدام از موضوعات را به آنها با علامت ✓ و یا ذکر تعداد مورد نیاز مشخص کنید. در فصل ششم (فن آوری آموزشی) به تفصیل با تجهیزات، رسانه ها، وسایل و مواد کمک آموزشی آشنایی خواهید شد.

شکل ۴-۵: جدول مواد آموزشی

موضوع	۱	۲	۳
دیتا	✓		
پروژکتور			
رایانه	✓		
....			

اکنون بر اساس موضوعات آموزشی مندرج در جدول تعریف دوره آموزشی یک برنامه زمانبندی آموزشی تهیه کنید. جدول زیر یک برنامه زمانبندی هفتگی است.

شکل ۱-۳: برنامه زمانبندی آموزشی						
	۱۲ قلم ۷	استراتژی	۱۰ قلم ۱۷	۶ قلم ۲۸	زمان	برچسب
۱					۷	۷
۲					۸	۸
۳					۹	۹
۴					۱۰	۱۰
۵					۱۱	۱۱
۶					۱۲	۱۲
۷	اختلب	لرزشی				

شکل ۲-۳: گام طرح درس						
دستورالعمل	دستورالعمل	دستورالعمل	دستورالعمل	دستورالعمل	دستورالعمل	دستورالعمل
۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷

## کتابل اخراجی (رکن زیررس)

### گام دهم: تهیه طرح درس

در این گام، طرح درس تهیه می‌گردد. با توجه به اهمیت مبحث طرح درس، در فصل چهارم بطور کامل به آن خواهیم پرداخت.

تمرین ۳-۳: در قالب گروه‌های ۶-۸ نفره و با استفاده از گام‌های تشریح شده در روش تهیه و تدوین برنامه درسی بر اساس ساختار شایستگی، فرم‌های شش گانه ۱-۳ تا ۳-۶ را تکمیل و سپس در کلاس ارائه نمایید.

فرم ۱-۳: کارت شایستگی

شماره	شایستگی	سطح

: پنجه

ردیف	خطه ۱	خطه ۲	خطه ۳	خطه ۴	خطه ۵	خطه ۶	خطه ۷

توضیحات: ۱-۲-۳-۴

موضوع آموزشی				وظیفه

فرم ۴-۳: تعریف دوره آموزشی

عنوان دوره آموزش:

۳	۲	۱	موضوع آموزش
			سطح آموزش
			زمان آموزش
			روش آموزش
			اهداف آموزش
			تعداد فراغیران
			شرایط فراغیران
			مکان آموزش

فرم ۳-۵: جدول مواد

۳	۲	۱	موضوع مواد

زمان	تا ریخ	افتتاحیه	۸ الی ۱۰	۱۰ الی ۱۲	استراحت	۱۴ الی ۱۶	از میان
ازدواج							

## فصل چهارم: طرح درس

در پایان این فصل از فرآگیران انتظار می‌رود:

- طرح درس را تعریف کنند.
- مزایای طرح درس را توضیح دهند.
- اجزای طرح درس را نام ببرند.
- در بحث طرح درس، سه بخش مخاطب، شرایط و موضوع را برای یک دوره آموزشی در رشته تخصصی خود تجزیه و تحلیل کنند.
- مراحل تهیه یک طرح درس را تشریح کنند.
- نحوه اولویت‌بندی محتوی بر اساس اهمیت را بازگو کنند.
- با استفاده از دستورالعمل مربوطه برای یک جلسه آموزشی طرح درس تهیه کنند.

## مقدمه

چنانچه در فصل نخست اشاره شد، پدآگوژی به عنوان دانش و روش تعلیم در برگیرنده پاسخ به سوالات زیر است: چه چیزی را؛ به چه منظور؛ چگونه؛ و با چه چیزی؟ آموزش دهیم. تاکنون به عنوان یک مربی آموزش فنی و حرفه‌ای با نیازمنجی آموزشی، نحوه تدوین یک برنامه درسی، آماده سازی فعالیت‌های یادگیری، و تدوین اهداف یادگیری آشنا شدید.

اگر یک برنامه آموزشی را به یک برنامه سفر تشبیه کنیم که دارای مقصد، زمانبندی، مسیر، توشه و سازویبرگ مشخص است، در این صورت می‌توان گفت بخش اعظم برنامه ریزی برای سفر آموزشی ما به اتمام رسیده است. به نظر می‌رسد زمان پیمودن مسیر فرا رسیده و ما باید طبق زمانبندی مشخص، امکانات موجود و مسیر پیش رو حرکت خود را آغاز کنیم. لیکن، بدون یک نقشه راه که جاده را بطور دقیق به ما نشان دهد، موقعیت ما را بطور دائم در مسیر معلوم کند، امکانات و توشه مورد نیاز در موقعیت‌های مختلف را به ما گوشزد کند و مشخص کند که چقدر از مسیر خود را طی کرده و به مقصد خود نزدیک شده‌ایم، چگونه می‌توان یک سفر ایده‌آل را انتظار داشت. نقشه راه ما طرح درس ماست. در این فصل با تعریف، مزايا، و اجزای طرح درس آشنا خواهیم شد. در ادامه در قالب تمرین، اصول تحلیلی مورد نیاز برای تهیه طرح درس و همچنین دستورالعمل تدوین آن به تفصیل ارائه خواهد شد.

## کار

## تعريف طرح درس

طرح درس سندی مكتوب است که در آن موضوع آموزش، روش‌های تدریس، مواد آموزشی و زمانبندی آموزش بر اساس اهداف یادگیری تعیین می‌گردد. طرح درس به مثابه یک راهنمای کلیه فعالیت‌های یاددهی - یادگیری در کلاس را به تصویر می‌کشد. طرح درس برای هر جلسه آموزشی تدوین می‌گردد. مربی بایستی برای جلسات آموزشی خود چندین برگ طرح درس آماده کند. معمولاً مربیان با تجربه مجموعه برگه‌های طرح درس خود را در قالب کتابچه راهنمای دستورالعمل مربی سازماندهی می‌کنند. طرح درس نقشه راه

مربی برای قرار گرفتن در مسیر اجرای برنامه آموزشی و رسیدن به اهداف آموزشی قلمداد می شود.

### مزایای طرح درس

﴿ مشخص می کند مربی برای نیل به مقصد آموزشی چه اقدامات و فعالیت هایی را باید انجام دهد.

﴿ به مربی امکان می دهد تا طبق یک زمانبندی مشخص فعالیت های آموزشی را دنبال کند.

﴿ محتوی آموزشی را طبق توالی و ترتیب تعیین شده دنبال کند.

﴿ مسیر و روش مناسب برای دستیابی به هر یک از اهداف آموزشی را به مربی نشان می دهد.

﴿ ابزار و وسائل آموزشی لازم برای اجرای تدریس را پیش بینی و آماده سازی کند.

﴿ کنترل کند که فرآگیران تا چه حد به اهداف یادگیری دست یافته اند.

طرح درس یک فیلمنامه آموزشی برای مربی است. مربی مانند یک نویسنده فیلمنامه فکر می کند و مانند یک بازیگر فیلمنامه نقش بازی می کند. می توان گفت مربی فیلمنامه نویسی است که با مشارکت فرآگیران نقش های آن را بازی می کند. هرچقدر فیلمنامه دقیق تر و زیباتر نوشته شود، بازیگر (مربی) بهتر و زیباتر می تواند آن را بازی کند. در این بخش می خواهیم با عناصر، اصول و روش نوشتن یک فیلمنامه آموزشی یا همان طرح درس آشنا شویم.

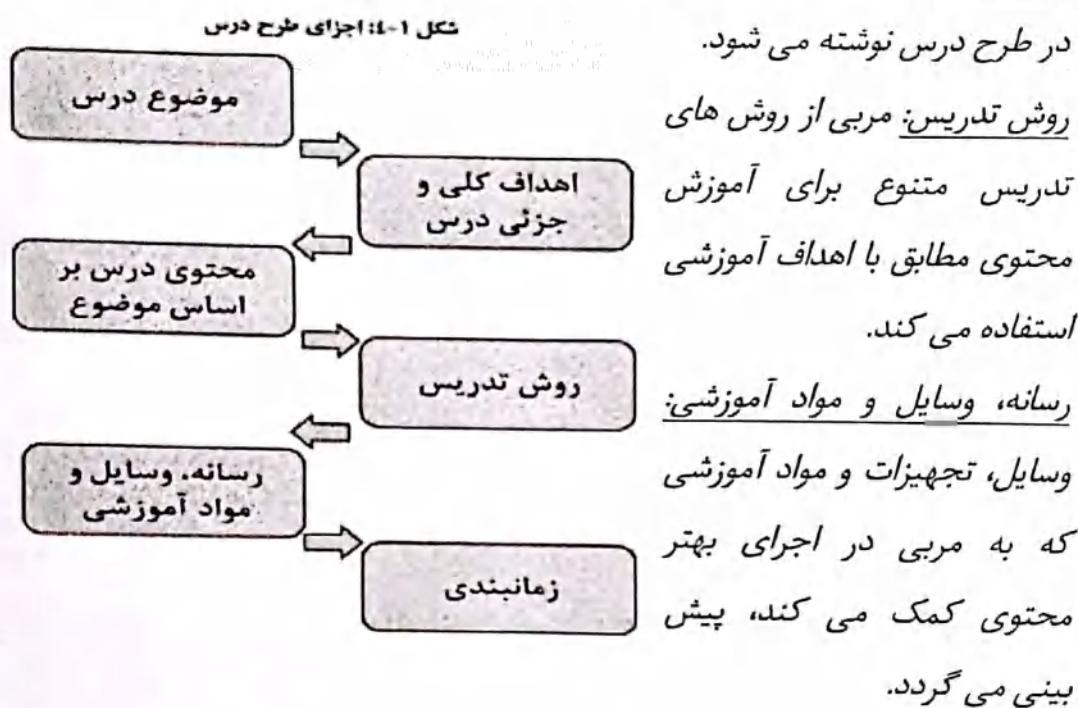
### ﴿ اجزای طرح درس

قالب های متنوعی برای نوشتن یک طرح درس وجود دارد. لیکن، همه این قالب ها معمولاً دارای اجزای یکسانی هستند. یک طرح درس بطور معمول از اجزای زیر تشکیل می شود:

موضوع درس: طرح درس با هدف آموزش موضوع درسی واحد برای یک جلسه آموزشی تهیه می‌شود.

اهداف کلی و جزئی درس: انتظارات مرتبی پس از اجرای آموزش در قالب یک عبارت کلی و عبارات جزئی نوشته می‌شود.

محتوی درس: محتوی درسی مطابق با نظم منطقی و اولویت بندی با رعایت اصل پیوستگی در طرح درس نوشته می‌شود.



روش تدریس: مرتبی از روش‌های تدریس متنوع برای آموزش محتوی مطابق با اهداف آموزشی استفاده می‌کند.

رسانه، وسایل و مواد آموزشی: وسایل، تجهیزات و مواد آموزشی که به مرتبی در اجرای بهتر محتوی کمک می‌کند، پیش‌بینی می‌گردد.

زمانبندی: زمان لازم برای آموزش مطالب درسی بطور مشخص پیش‌بینی می‌گردد.

### تهیه طرح درس

یک مرتبی آموزش فنی و حرفه‌ای موظف است برای اجرای هر درس جدید، طرح درس تهیه کند. تهیه یک طرح درس جامع کاری بسیار سخت است و به تلاش و زمان زیادی نیاز دارد. بکارگیری اصول تحلیلی زیر به مرتبی کمک می‌کند تا طرح درسی جامع با در نظر گرفتن اجزای مذکور تهیه کند.

تحلیل مخاطب: عنوان دوره، تعداد فراغیران، جنسیت، سن، سابقه آموزشی، دوره پیش‌نیاز، توانایی‌های زبان مورد نیاز، شرایط فردی خاص (مثل معلولیت)، پیشینه اجتماعی

سؤال

(خانواده)، سرگرمی‌ها و عادات اوقات فراغت، انتظارات شخصی و شغلی، موفقیت‌های خاص فرد.

تحلیل شرایط: شامل شرایط رسمی اجرای دوره اعم از عنوان حرفه مورد نظر، عنوان برنامه درسی/استاندارد، نحوه ارزیابی دوره، شرایط سازمانی اعم از محل آموزش، خوابگاه، و ...، طول دوره آموزشی، برنامه کارهای عملی، نمایش، بازدید، تجهیزات و شرایط فنی اعم از مواد و وسائل کمک آموزشی، تجهیزات، ابزار، دستگاه‌های مورد نیاز و امکانات برق، تهویه، آب و ... .

تحلیل موضوع: تحلیل هدف شامل بیان هدف کلی، تشریح اهداف جزئی در سه حوزه دانش، مهارت و نگرش (در فصل سوم به طور کامل با این موضوع آشنا شدیم) و تنظیم محتوی درس بر اساس ساختار منطقی (جزء به کل یا کل به جزء) و اولویت بندی مطالب درسی.

تمرین ۱-۴: یک دوره آموزشی در رشته تخصصی خود را انتخاب و با استفاده از فرم‌های ۱-۴ تا ۴-۳ تحلیل‌های سه گانه را انجام دهید.

## فرم ۱-۴: تحلیل مخاطب

نام دوره آموزشی	مدرک اسوز شهاد
تعداد فراغیران	۱۵
جنسیت	مرد
متوسط سن	۳۰ - ۵۰
سابقه آموزشی	ذرد
دوره پیش نیاز	صین استاذ اردو
توانایی های زبان	امتحانی بذرده
شرط فردی خاص (مثل معلولیت)	—
پیشینه اجتماعی (خانواده)	کریم آزادی هند
سرگرمی ها و عادات اوقات فراغت	کار آزمودن و زیارت علامه منظه
انتظارات شخصی و شغلی	در رادیو سخنرانی داشت
موفقیت های خاص فردی	۱- نواز فراغیران - در مقدمه مدارالاسلام ۲- نفر دهم میلادی در مهر میلادی

فرم ۲-۴: تحلیل شرایط

شرایط رسمی

عنوان حرفه	
عنوان برنامه درسی / استاندارد	حدّیث
شرایط آزمون	نظری - عملی

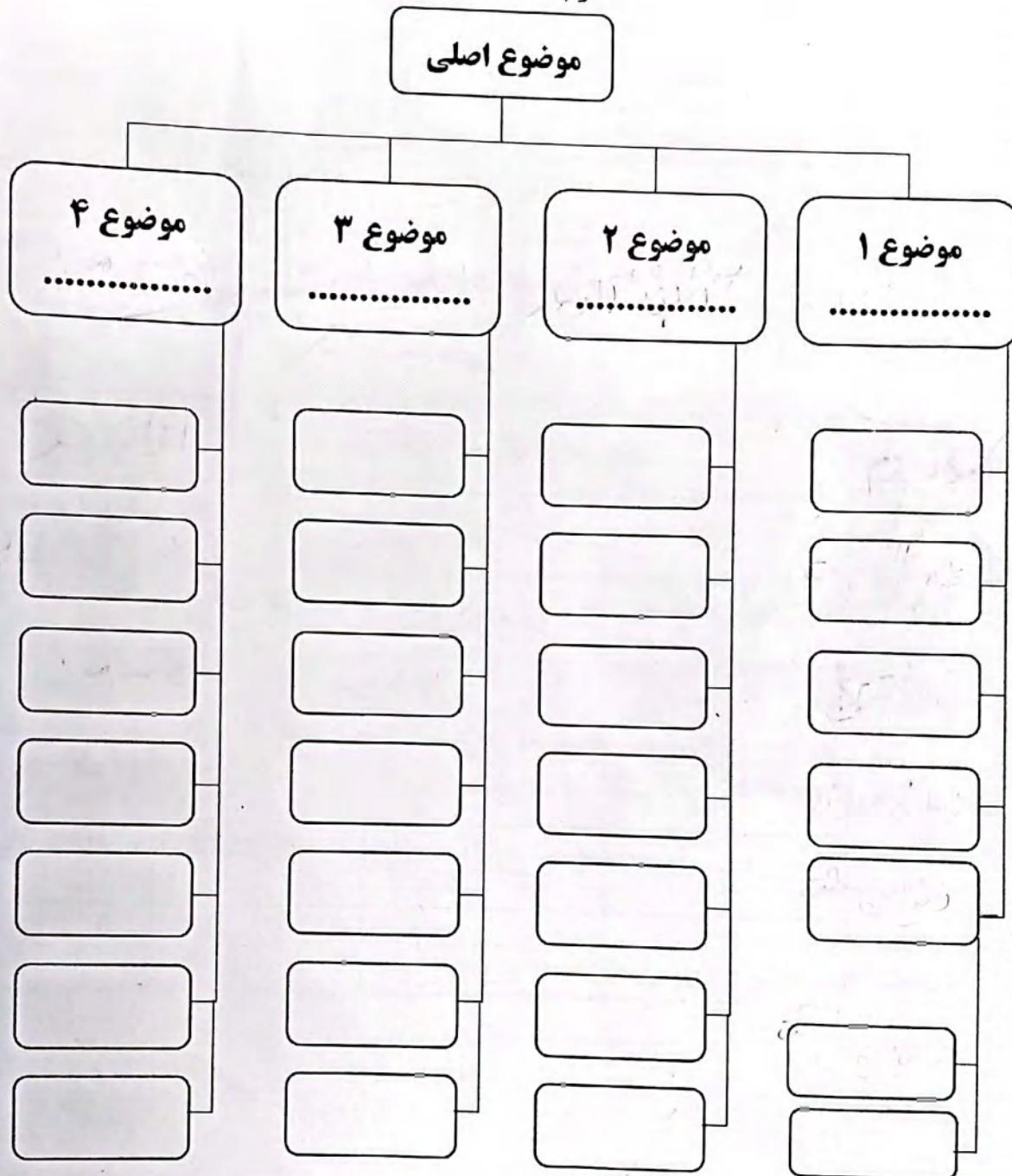
شرایط سازمانی

محل آموزش، خوابگاه، و ...	گزینه های درست معرفی شده
طول دوره آموزشی	۸۰ ساعت
فعالیت های عملی، نمایش، بازدید	ارفعی نقص روحانیه و مرآت مقدّسیه

شرایط فنی

مواد و وسائل کمک آموزشی	آلات دستی پرورد - و میزهای قرآنی
تجهیزات، ابزار، دستگاه ها	راهنمای راهنمایی
برق، تهویه، آب و ...	درختان

فرم ۳-۴: تحلیل موضوع



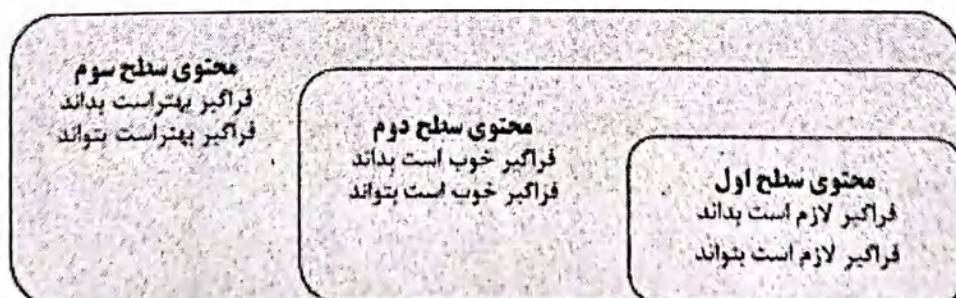
## دستورالعمل تهیه طرح درس

۱. اهداف آموزشی را تعیین کنید: اهداف کلی و جزئی آموزش را بیان کنید. برای تبیین هدف کلی از یک عبارت کلی استفاده کنید. این عبارت جنبه ذهنی دارد و نمی‌توان آن را در رفتار فرآگیر مشاهده کرد. برای مثال، "فرآگیر مهارت‌های کار با ترم افزار Word را یاد بگیرد." "فرآگیر با مهارت‌های ارتباط اثربخش آشنا شود." پس از نوشتن هدف کلی آن را به اهداف جزئی تجزیه کنید. اهداف جزئی صریح، مشخص و قابل مشاهده هستند. برای مثال، "فرآگیر اجزای موتور اتومبیل را نام ببرد." یا "فرآگیر انواع چوب برای ساخت کابینت آشپزخانه را مقایسه کند."

۲. وضعیت فرآگیران خود را بررسی کنید. تعداد فرآگیران را مشخص کنید. کنترل کنید فرآگیران تا چه حد نسبت به موضوع درس اطلاعات قبلی دارند؛ آیا فرآگیران در یادگیری با مشکلات خاصی مواجه اند؛ چه مواردی را باید در برخورد با این مشکلات از قبل در نظر گرفت؛ فعالیت‌ها و تجارب یادگیری فرآگیران را در کلاس درس تعیین کنید.

۳. محتوی درسی را بر اساس ساختار مناسب تعیین کنید. با استفاده از تحلیل موضوع، محتوی درسی خود را تعیین کنید. اطمینان پیدا کنید که محتوی درسی تمام اهداف آموزشی را پوشش می‌دهد. محتوی را با در نظر گرفتن چارچوب ارائه شده در زیر اولویت بندی کنید.

**شكل ۲-۴: اولویت بندی محتوی**



محتوای ارائه شده مستقیماً از اهداف آموزشی تنظیم شده ریشه می‌گیرد. چندین عامل بر تدوین محتوا تاثیر گذارند از جمله؛ انگیزه فراگیران از شرکت در دوره (آموزش به دلخواه آنان یا یک دوره اجباری بوده است)، سبک یادگیری فراگیران، روش آموزشی مطلوب مربی، منابع و زمان موجود و سطح مهارتی مربی.

در تدوین مقدار محتوا، اعتدال را رعایت کنید. اگر محتویات باعث شود که فراگیران احساس شتاب و سرخوردگی کنند، آنگاه اطلاعات ارائه شده را یاد نخواهند گرفت. روی اهدافی که طراحی کرده اید، متمرکز شوید، و سعی کنید در طول دوره موضوع اصلی را دنبال کنید و بیشتر به آن بپردازید.

از منابع مناسب استفاده کنید. چنانچه در حال تهیه محتوا برای درس فنی می‌باشد، کتابچه‌های راهنمای، جداول، روش و رویه‌ها، و فرآیندهای کاری مربوط به دستگاهها و تجهیزات را نیز در نظر بگیرید. مطالب آموزشی مرجع مورد استفاده بایستی همگام با تجهیزات به روز باشند. اگر مربی نرم افزارهای رایانه‌ای هستید، سعی کنید در محتوا از آخرین نسخه نرم افزار استفاده کنید.

اگر در حال تدوین محتوای دوره ای هستید که بیشتر نظری است برای مثال دوره‌های توسعه منابع انسانی، سعی کنید منابع مورد استفاده را با دقیقت بررسی و مرور کنید. مطالبی که تازه مُد شده و خیلی زود از مُد می‌افتد (مُد زودگذر)، بسیاری از تلاش آموزشی شما را به حاشیه می‌کشاند. افراد علاقه‌ای به شرکت در دوره و آموزش‌های زودگذر ندارند، چرا که می‌دانند این مطالب سال بعد (یا فصل بعد) عوض خواهد شد و مجبورند دوباره همان دوره را بگذرانند. فراگیران به اطلاعاتی نیاز دارند که بتوانند آنها را در کار خود بکار بندند، پس برنامه آموزشی باید به آنها کمک کند آموخته‌های خود را به محیط کار انتقال دهند.

**۴. روش تدریس و ارائه محتوى را تعیین کنید.** روش‌های تدریس متناسب با محتوى درسی خود را تعیین کنید. روش‌های تدریس را بر اساس نیاز و توانایی فراگیران و بازدهی یادگیری تعیین کنید.

۵. زمانبندی لازم برای ارائه محتوی را تعیین کنید. بطور کلی چقدر زمان برای اجرای آموزش نیاز دارید؛ زمان لازم برای ارائه هر مبحث در قالب سخنرانی، نمایش، کار عملی و پروژه را تعیین کنید.

۶. وسایل، تجهیزات و مواد آموزشی لازم برای آموزش را پیش بینی کنید. برای آموزش به چه وسایل، تجهیزات و مواد کمک آموزشی اعم از مژیک، کاغذ فیلیپ چارت، تابلو وایت برد، دیتا پروژکتور، رایانه، فیلم های آموزشی نیاز دارد.

تمرین ۲-۴: مطابق دستورالعمل ارائه شده و بر اساس نمونه (شکل ۳-۴)، یک طرح درس برای حداقل یک جلسه از دوره آموزشی خود تهیه کنید.

شکل ۳-۴: برگه طرح درس

عنوان مونوگراف آموزش:	ساعت نظری:	ساعت عملی:	هدف گلی:	هزینه درسی:	هزینه:	
نوع آموزش: نظری <input type="checkbox"/> عملی <input checked="" type="checkbox"/>	مرکز تربیت مردمی	طرح درس	فعالیت‌های پاددهی-پیلاگیری	روش تدریس	وسایل و مواد آموزش	زمان

نام مربی:

## فصل پنجم: روش های تدریس

در پایان این فصل از فراغیران انتظار می روید:

- اهمیت بکارگیری روش های تدریس در آموزش را توضیح دهند.
- انواع روش های تدریس را نام ببرند.
- ویژگی ها، دلایل و موارد بکارگیری روش های تدریس شامل سخنرانی، مطالعه گروهی، بحث، تماش عملی، روش توضیح، آموزش مبتنی بر رایانه، شبیه سازی و بازی آموزشی، مطالعه موردي، ایفای نقش، روش اکتشافی، بارش فکری، سخنران مهمان، بازدید میدانی را ذکر کنند.
- مزایا و معایب هر یک از روش های تدریس را فهرست وار بازگو کنند.
- مهارت های بکارگیری هر یک از این روش ها را در تدریس تشریح کنند.
- با استفاده از دستورالعمل ازانه شده، بکارگیری روش های تدریس مناسب برای یک موقعیت آموزشی را تمرین کنند.

## مقدمه

"آیا در دوران مدرسه، معلمی داشته اید که به معنای واقعی کلمه علاقمندی شما را به درس برانگیخته باشد؟ چرا هنوز او را به خاطر می‌آورید؟"

علت هرچه باشد اغلب به روش تدریس آنها بازمی‌گردد: درگیر کردن، انگیزه دادن و فراخواندن فراغیران به یادگیری. احتمالاً، اینها در ردیف معلمانی قرار نمی‌گیرند که اغلب جلوی کلاس ایستاده و تمام روز سخنرانی می‌کنند. فراغیران امروز و در آن میان فراغیران بزرگسال، چیزی بیش از تدریس در معنای سنتی اش از آموزش و یادگیری انتظار دارند. مربی باید در سازماندهی فعالیت‌های کلاس و انتخاب روش تدریس موارد بکارگیری آنها را مد نظر قرار داده و همواره به اهداف یادگیری رجوع کند. استفاده مکرر از یک روش تدریس می‌تواند فراغیران را از جریان یادگیری خارج کند. آنها از یادگیری سریاز می‌زنند، کلاس را برای خمیازه می‌کشند، خستگی در نگاهشان موج می‌زنند، بی قراری می‌کنند، کلاس را برای پاسخگویی به موبایل ترک می‌کنند و خلاصه برای از خواب پریدن دست به هر کاری می‌زنند. بعلاوه، عدم ارتباط مشخص بین روش تدریس و اهداف یادگیری این احساس را در فراغیران ایجاد می‌کند که مربی در حال تلف کردن وقت آنهاست.

بیشتر مربیان روش آموزشی مورد علاقه خود را دارند و می‌دانند که خیلی خوب نتیجه می‌دهد. اما، بسته به نوع پیامد و انتظار از آموزش، برخی از روشها موثرتر و مناسبتر از روش‌های دیگر است. روش‌ها باید به هدفهای آموزشی مربوط باشند، اما این کار همیشه کاربردی نیست. پس در انتخاب روش‌ها علاوه بر هدف باید مقبولیت اجتماع، سازمان و فراغیران را نیز در نظر گرفت. گاهی سازمان‌ها با یک روش تدریس (برای مثال روش بازی) به عنوان روش غیر قابل قبول برخورد می‌کنند و یا فراغیران با روشی (مثل روش ایفای نقش به خاطر خجالت کشیدن و دستپاچه شدن) مخالفت می‌کنند. و مهم‌تر اینکه برخی روش‌ها به تنها یکی از اثربخشی را دارند مگراینکه با دیگر روش‌ها ترکیب شوند.

در این فصل به تشریح ویژگی‌ها، مزایا و معایب سیزده روش تدریس در آموزش پرداخته شده است. البته روش‌های تدریس منحصر به این چند روش نمی‌شود و فهرست زیر تنها نمونه‌ای است از رویکردها و روش‌های متنوعی که می‌توان در طراحی برنامه آموزشی در نظر گرفت.

## ۱. سخنرانی

سخنرانی و سخنوری از قدیمی‌ترین روش‌های آموزشی است. در گذشته‌های دور برای انتقال اطلاعات به دیگران، معمولاً بر ارائه شفاهی از طریق کلام و گفتار تکیه می‌کردند. از این دو هدف اصلی در سخنرانی همواره ارائه اطلاعات از مربی به فرآگیر بوده است. این روش به صورت شفاهی یا مکتوب به منظور آموزش یک موضوع و نیز تأثیر گذاری بر مخاطب حول و حوش آن موضوع بکار می‌رود. در واقع سخنرانی شکل ساده‌ای از آموزش است که هدف آن صرفاً سخن گفتن و انتقال اطلاعات است. بطور مثال هنگامی که اهداف آموزشی و روند آموزش را برای فرآگیران توضیح می‌دهیم در حقیقت از روش سخنرانی استفاده می‌کنیم.

در سخنرانی ارائه حداکثر اطلاعات مورد نظر است که طی آن یک فرد (مربی) برای گروهی از افراد (فرآگیران) درباره موضوعی خاص، کم و بیش صحبت می‌کند و فرآگیر تلاش می‌کند تا اطلاعات را کسب کند. همچنین این شیوه ممکن است مکتوب باشد؛ مثل برخی مقاله‌ها و کتاب‌ها. تفاوت بین سخنرانی مستقیم (شفاهی) و سخنرانی چاپ شده در کنترل سرعت سخنرانی و مواد آموزشی ارائه شده، تأثیرات صدا و زبان بدن برای تأکید بر نکته‌ای خاص و البته جلوه بصری سخنران است. در شیوه مستقیم آن می‌توان با زبان متفاوتی سخنرانی را انجام داد؛ اما در سخنرانی مکتوب، صرفاً محدود به توشیه هستیم.

یک سخنران خوب، کلامش را به خوبی نظم می‌دهد و با یک مقدمه تأثیرگذار سخنرانی را شروع می‌کند. وی در مقدمه باید به مقصود سخنرانی و موضوعاتی که قرار است در طول دوره سخنرانی پوشش داده شوند توجه کند. در مقدمه یک سخنرانی شفاهی قواعد می‌باشد بیان شود، از جمله اینکه زمانی برای پرسش و پاسخ، چه وقت سخنرانی باید قطع شود و چه زمانی لازم است به موضوع وضوح بیشتری بخشد.

بعد از مقدمه ما به قسمت اصلی سخنرانی، یعنی محتوا می‌رسیم. در این قسمت موضوعات مختلف باید به گونه‌ای منطقی مطرح شوند و فرآگیر برای هر موضوعی از قبل آماده باشد. در نهایت سخنرانی با ارائه خلاصه‌ای از مطالب و نکات اصلی آموخته شده و یک نتیجه‌گیری می‌باشد بیان برسد. از آنجایی که سخنرانی موجب رخوت و سستی فرآگیران می‌شود؛

لذا یک سخنرانی کوتاه (کمتر از ۲۰ دقیقه) به صورت شفاهی ضرورت پیدا می‌کند. هم‌چنین سخنرانی مکتوب باید کوتاه‌تر از شفاهی باشد. شایان ذکر است در سخنرانی احتمال توجه، دقت و گوش دادن فراگیران کم است.

امروزه ارائه یک مفهوم چیزی فراتر از گفتار صرف و بیان شفاهی برای رساندن مطالب است. در حقیقت «ارائه دادن» هر نوع مواد و وسیله آموزشی دیگر از جمله بیان شفاهی، استفاده از تصویر، نقشه، جدول و ... را شامل می‌شود. در بکارگیری این شیوه باید نکاتی را در نظر داشت تا بهتر بتوانیم زمینه آموزشی خود را تحت تأثیر قرار دهیم. در ادامه به برخی از این رهنمودها اشاره می‌شود.

#### رهنمودها و مهارت‌های عملی برای سخنرانی

- متن را به صورت یادداشت‌های منظم به همراه سرفصل‌های سخنرانی از قبل آماده کنیم. همچنین بین ذهنمان و نکات نظم پیدا کرده، روی کاغذ ارتباط منطقی برقرار کنیم.
- هدف از سخنرانی را از پیش تعیین کرده و برای فراگیران به وضوح مشخص سازیم.
- برخی از مطالب سخنرانی را در قالب سؤال و به صورت استفهامی در کلاس مطرح کنیم تا بدین طریق ضمن جلب مشارکت فراگیران در مباحث، از خستگی و بی حوصله شدن فراگیران جلوگیری کنیم.
- یک سخنرانی مطلوب با بکارگیری تصاویر، نوشهای سمعی و بصری تکمیل می‌شود. در این صورت است که شما تأثیرگذاری سخنرانی از حوزه شنیداری یادگیری را به سایر حوزه‌ها چون حوزه دیداری بسط می‌دهید.
- سخنرانی باید در جهت ساده کردن و دلنشیں کردن کلام پیش برود. رعایت این شرط موجب می‌شود تا سخنرانی در مخاطبان تأثیر بیشتری بگذارد.
- در سخنرانی، بالا و پایین رفتن آهنگ صدای سخنران در جلب توجه فراگیران بسیار موثر و مهم است؛ لذا بهتر است کلام و تن صدا از نوسانات هیجان انگیزی برخوردار باشد.
- چنان‌چه یک سخنران بتواند از کلام، رمزگشایی بیشتری به عمل آورد و به عبارت بهتر به یکباره و به نحوی ساده معنای پشت یک کلام پیچیده را روشن کند، موفق به جلب توجه مخاطبان خواهد شد.

- بهتر است در حین سخنرانی از تجربیات و مثال‌های زندگی روزمره و نیز حکایات و داستان‌ها به عنوان شواهد و مصادیقی برای اطلاعات ارائه شده استفاده کرد.
  - در انتهای سخنرانی، زمانی را به پرسش و پاسخ‌های احتمالی و رفع ابهامات اختصاص دهید. همچنین بمنظور مشارکت فراگیران به صورت کلامی در بحث، فرصتی را در اختیار آنان قرار دهید.
  - در انتهای سخنرانی می‌توان درباره محتوای گفتار و کلام به منابع دیداری، شنیداری و نوشتاری ارجاع داد تا به بدین طریق فراگیران را به مطالعه بیشتر در این حوزه‌ها دعوت کرد.
  - سخنرانی بهتر است با توجه به دغدغه‌ها و دل‌مشغولی‌های مخاطبان و نیز با در نظر گرفتن شرایط آنها ارائه شود. به عبارتی هر سخن جایی و هر نکته مکانی دارد؛ لذا قبل از سخنرانی کسب اطلاعات از زمینه‌ای که فراگیران به آن تعلق دارند لازم به نظر می‌رسد.
  - یکی از شیوه‌های توجه به دغدغه و دل‌مشغولی‌های مخاطبان این است که کاربرد کلام خود در زندگی روزمره و تأثیر این سخن‌ها در سرنوشت افراد را به آن‌ها گوشزد کنیم. از جمله راه‌های تأثیر گذاری، بازگو کردن نمونه‌های عالی از تجربیات شاگردان گذشته است.
  - در یک سخنرانی طولانی مدت بهتر است زمانی را به تنفس کلاس اختصاص داد یا سخنرانی را با روش‌های دیگر مثل بازی‌های کوتاه، بحث‌های کنترل شده و کارهای گروهی ترکیب کرد.
- با بهره‌گیری از این نکات، یک سخنرانی مطلوب ضمن آنکه چشم اندازها و بصیرت‌های تازه‌ای را برای مخاطبان آشکار می‌کند، مفاهیم و مطالب تازه‌ای هم به آن‌ها می‌آموزد. سخنرانی چنانچه تأثیرگذار باشد گروهی از مخاطبان را نسبت به موضوعی خاص دغدغه مند می‌سازد. با چنین تأثیراتی است که مخاطبان نسبت به یک موضوع کنجکاو می‌شوند و ذر ادامه خود پی‌گیر و جستجوگر آن موضوع خواهند شد.

اجزای اساسی سخنرانی و تأثیر آن بر یادگیری

۱. **جهت‌گیری و گرایش:** ارائه اطلاعات به آن میزان که فراگیر منظور و مقصود از اطلاعات ارائه شده را بفهمد؛
۲. **اشتیاق:** سخنرانی و بحث همراه با شور و اشتیاق باشد و فراگیران را برانگیراند؛
۳. **تنوع:** از جلوه‌های سمعی-بصری، ژست‌های مختلف و تن صدای متفاوت برای ارائه سخنرانی استفاده شود. البته در سخنرانی مكتوب اين تنوع به حداقل ممکن می‌رسد؛
۴. **سازماندهی منطقی:** ارائه اطلاعات در سخنرانی همراه با يك نظم منطقی باشد و از يك مرحله به مرحله بعد تداوم منطقی اش را از دست ندهد؛
۵. **ارائه توضیح:** واقعیت‌ها، مفاهیم و اصول به صورت ساده بیان شود تا فراگیر بتواند خوب و آسان آن‌ها را بفهمد؛
۶. **سوق دهنی:** فراگیران را در موضوعات بنحوی هدایت کرد که آن‌ها درک کنند چه کاری را انجام می‌دهند و چگونه آن را انجام می‌دهند؛
۷. **وضوح بخشیدن:** با ارائه مثال‌ها و نمونه‌های جالب اطلاعات مورد نظر را از قابلیت پذیرش بیشتری برخوردار ساخت؛
۸. **مقایسه کردن:** عبارت است از برشمردن شباهت‌ها، تفاوت‌ها، مزایا و معایب موضوع سخنرانی؛ چرا که افراد با درک تفاوت‌ها و شباهت‌ها معنا، بهتر و آسان تر یاد می‌گیرند؛
۹. **پرسش - پاسخ و بحث:** گرفتن بازخورد از درک فراگیران درباره موضوع سخنرانی، توجه به نظرات آن‌ها در این رابطه و برانگیختن فراگیران با استفاده از روش پرسش و پاسخ سقراطی. لازم به ذکر است این تکنیک‌ها در سخنرانی مكتوب قابل اجرا نیست؛
۱۰. **خلاصه سازی:** برجسته کردن نکات مهم موضوع به گونه‌ای که بتواند موضوعات را به ایده‌ها پیوند بزند.

### مزایای سخنرانی

- ✓ به منظور انتقال مطالب و مفاهیم در زمان محدود و برای گروه زیادی از فراغیران، سخنرانی روش مطلوبی است؛
- ✓ در سخنرانی مربی می‌تواند امکانات زبانی و مهارت‌های سخنوری و بیان خود را آموزش داده و در ضمن آن، مفاهیم تازه‌ای را به فراغیران منتقل کند تا فراغیران بتواند از لحاظ شناختی در وضعیت مطلوبی قرار بگیرند؛
- ✓ با بهره از این روش می‌توان محتوای بیشتری از مطالب را در کلاس درس مطرح کرد. در ضمن این روش در تقویت قدرت شنیداری فراغیران مؤثر است و چنانچه درست به کار گرفته شود خود نوعی آموزش خوب گوش دادن محسوب می‌شود که مقدمه مهمی در ارتباطات انسانی است؛
- ✓ معمولاً سخنرانان خوب، مربیان خوبی هم هستند؛ لذا در برانگیختن ابتدایی فراغیران، تأثیر کلامی و بهره‌گیری از مفاهیم، استعاره‌ها و کنایه‌های زبانی است که می‌تواند در مخاطب موثر باشد و موجب جذب فراغیران شود؛
- ✓ هم‌چنین سخنرانی تأثیرگذار یکی از جایگاه‌هایی است که به وسیله آن فراغیران به اهمیت و توانایی‌های مربی خود بهتر واقف می‌شوند و بهتر مهیای آموزش او می‌گرددند. به قول آن ضرب المثل قدیمی «تا مرد سخن نگفته باشد / عیب و هنر نهفته باشد».

### معایب سخنرانی

- ◊ متأسفانه این روش ممکن است فراغیرانی را که بیشتر با دیدن، نوشتن و عمل کردن یاد می‌گیرند به حاشیه براند؛
- ◊ به دلیل ارتباط یک طرفه در سخنرانی، ممکن است فراغیران منفعل و دور از کنش تعلیم ببینند و روحیه، تفکر انتقادی و آموزش فعال را از یاد ببرند؛
- ◊ در این روش گرفتن بازخورد آنی از فراغیران، صرفاً محدود به چهره خوانی از آن‌ها و حدس زدن اشتیاق آن‌هاست. لذا درست نمی‌فهمیم مخاطبین تا چه میزان مطالب سخنران را فراغرفته‌اند؛
- ◊ اقتدار مربی در کلاس به قدرت کلام او بستگی دارد که به وسیله آن یادگیری را کنترل می‌کند. چنان‌چه این اقتدار کاهش یابد، قطعاً میزان یادگیری فراغیران هم کاهش خواهد یافت؛

- ◊ در روش سخنرانی بیشتر با انتقال علوم شناختی و نظریات مواجهیم و فراگیران کمتر درباره شکل عملی کردن آن‌ها و مهارت‌های مرتبط با کلاس چیزی یاد می‌گیرند؛
- ◊ در این روش بیشتر تمرکز بر متن کلام و سخنی است که مرتبی بیان می‌کند و به محتوا و زمینه‌ای که کلام باید در آن جاری شود کمتر توجه می‌شود؛
- ◊ در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای، لازم است در بکارگیری این روش محدوده‌های زمانی و مکانی در نظر گرفته شود و یا به وسیله سایر روش‌های فراگیر محور تکمیل گردد.

#### خصوصیات گروه مورد آموزش

برای اینکه سخنرانی مفید باشد، باید سطوح فراگیران و کارآموزان از جهت ظرفیت‌ها و توانایی‌های شناختی برای مشاهده، الگوبرداری و رمزگذاری آموخته‌ها در سطح مناسبی باشد. اگر سخنرانی برای گروهی از کارآموزان مفید نباشد، بهترین راه این است که در گروه‌های مجزا به آموزش آن‌ها پرداخته شود.

#### اندازه گروه تحت آموزش

در سخنرانی‌های مکتوب یا ویدئویی محدوده‌های گروه تحت آموزش مهم نیست. سخنرانی مستقیم می‌تواند برای حدود یکصد کارآموز اجرا شود. اما در روش مورد بحث همواره در کلاس با محدودیت‌هایی مواجهیم. در زمینه نمایش عملی برای گروه‌های بزرگ تحت آموزش هم به نظر می‌رسد با مشکلاتی چون عدم مشارکت همه آن‌ها مواجهیم. بر همین اساس می‌بایست افراد را به گروه‌های کوچک تقسیم کرده و مبنای کار را بر گروه‌بندی کوچک قرار دهیم.

تمرین ۱-۵: برای چند دقیقه فکر کنید و ببینید کدام بخش از دروس تخصصی شما از طریق روش سخنرانی قابل انتقال است؟ سپس بر اساس نکات مذکور در این روش خود را برای ۵ دقیقه سخنرانی آماده کنید.

## ۲. مطالعه گروهی

در این روش نخست می‌بایست به کار گروهی توجه شود. به همین منظور لازم است کلاس به گروه‌های کوچک تقسیم گردد. هر گروه ممکن است متشکل از ۳ تا ۴ نفر باشد که به صورت کوتاه مدت با هم همکاری می‌کنند تا وظایفهای را انجام داده و به حل مشکل بپردازند. در اینجا به فراغیران موضوعی ارائه می‌شود تا درباره آن بحث کنند. موضوع مورد نظر ممکن است ۵ دقیقه و یا حتی یک روز طول بکشد، که بستگی به ماهیت تکلیف محوله به گروه دارد. دلایل متعددی برای بکارگیری این روش وجود دارد که عبارت است از:

- ❖ هر فراغیر می‌تواند به راحتی نظرات خود را مطرح کند؛
- ❖ از نظریات فراغیر حمایت می‌شود؛
- ❖ هر فراغیر نسبت به آموزش خود احساس مسئولیت می‌کند؛
- ❖ فراغیرنده وارد مباحثت کارگروه می‌شود و تعامل در گروه باعث می‌شود که احتمالاً تعادل در یادگیری برای تمام افراد گروه برقرار شود؛
- ❖ فراغیران به لحاظ روحی و روانی وضعیت بهتری برای مشارکت و اعتماد به نفس پیدا می‌کنند.

مطالعه گروهی می‌تواند روش خوبی جهت معرفی مطالب جدید، بدون سخنرانی باشد. هم‌چنین لازم است فراغیران با هم کار کنند و یکدیگر (و یا حداقل چیزی که برایشان مهم است) را بشناسند. در این روش، فراغیران به مطالب ارائه سخنرانی (شامل متن، چارت و نمودارها و ...) که بسیار خوب طراحی شده مجهز و در ادامه به گروه‌های کوچک تقسیم می‌شوند و برای روشن سازی مفاهیم به بحث می‌پردازند. چنان‌چه در انتخاب محتوا از لحاظ سختی اعتدال را رعایت کنیم بطوری که انعطاف پذیر و قابل تفسیر باشد، بهترین نتایج را خواهیم داشت. ضروری است مرتب ساختار فعالیت‌های یاددهی - یادگیری را بر تمرین متمرکز کند. هم‌چنین باید اطمینان حاصل کرد تمام اعضای کلاس نظریات خود را ارائه می‌دهند؛ چرا که امکان دارد برخی فراغیران برای مشارکت در این شیوه گفت و گوی گروهی تردید داشته باشند. با استفاده از این خط مشی‌ها، می‌توانید از روش مطالعه گروهی بخوبی سود ببرید.

﴿ در ابتدا از گروه‌ها بخواهید تا مطالب آموزشی را به آرامی روخوانی کنند و پیش از مطرح کردن سوالات منتظر بمانند تا کلیه اعضای گروه خواندن خود را به پایان برسانند؛

﴿ پس از روخوانی، فراگیران باید مطالب آموزشی را به دقت مطالعه و تحلیل کنند.

از آن‌ها بخواهید:

- محتوا را توضیح دهند؛
- مثال، تصویر یا مواردی را جهت تشریح نظرات خود تهیه نمایند؛
- قسمت‌هایی که برای آن‌ها مبهم و ناشناخته است یا با آن مخالفند، مشخص کنند؛
- سوالات یا مواردی که به منابع مطالعاتی بیشتر مربوط است، تعیین کنند؛
- در مورد نقطه نظرهای مخالف به بحث و مذاکره بپردازنند؛
- هنگام مرور هدف تمرین، یافته‌های خود را با تمام فراگیران به اشتراک بگذراند و سؤالاتشان را مطرح سازند. بدین طریق آن‌ها را با دادن اطلاعات بیشتر راهنمائی کنید یا به آنها تمرین و یا آزمون کوتاهی ارائه دهید که بتوانند درک و فهم خود را از مطالب آموزشی ارزیابی کنند.

تمرین ۲-۵: کلاس را به گروه‌های ۳-۴ نفره تقسیم کنید و به هر گروه یکی از ریز موضوعات مرتبط با درس را ارائه کنید و از آنها بخواهید با بکارگیری خط مشی‌های مذکور در روش مطالعه گروهی کلیه اهداف این درس را پوشش دهند.

### ۳. بحث

روش بحث یک موضوع نوشتاری یا گفتاری را بکار می‌گیرد تا در بین فراغیران با هم و یا فراغیران با مربی وضعیتی را برای گفت‌و‌گو و مباحثه فراهم کند. در این روش قدرت ارتباط به مراتب از سخنرانی بیشتر است. افراد با گفت‌و‌گو و پرسش و پاسخ می‌توانند به سطوح بالایی از دانش و شناخت درباره یک موضوع دست یابند. همچنان شناخت بین مربی و فراغیر به صورت ارتباطی اتفاق می‌افتد و فهمی که فراغیر از موضوع بدست می‌آورد در قالب بازخوردهای شفاهی و غیرشفاهی به مربی منتقل می‌شود. بدین صورت مربی به این که موضوع آموزشی به درستی درک شده یا خیر پی خواهد برد. اگر پاسخ منفی باشد لازم است مربی از روش دیگری برای انتقال مباحث استفاده کند.

پرسش کردن می‌تواند از سوی هر دو طرف یعنی مربی و فراغیر مطرح شود. هنگامی که فراغیر سؤال می‌پرسد در حقیقت نوع اندیشه‌اش را درباره محتوای سخنرانی توضیح می‌دهد. مربی هم به سؤال کردن پیرامون موضوعات کلیدی که ضروری است درباره آن‌ها بحث، گفت‌و‌گو و تفکر شود، می‌پردازد. شیوه بحث می‌تواند روش مفیدی باشد؛ چرا که توان فهم فراغیران را بالا برد و موجب تمرکز آن‌ها بر محتوای آموزشی می‌شود. بحث باعث می‌شود تا مربی سخنرانی را به راهکاری فعالانه برای مشارکت فراغیران تبدیل کند.

معمولًا از بحث گروهی که نوعی استراتژی تدریس است برای حل مشکلات، بهتر نشان دادن مسائل و تصمیم‌گیری‌های درست استفاده می‌شود. حتی در این روش رفتارها و واکنش‌های افراد بروز می‌کند؛ لذا تغییرات رفتاری یکی از نتایج بحث گروهی است. هر بحث باید هدف مشخصی داشته باشد که باید در تمام طول جلسه از آن متابعت شود. فضای گروه باید برنامه‌ریزی شده، آرام و سازماندهی شده باشد. به منظور افزایش کارایی بحث، تعداد افرادی که در مباحثه شرکت می‌کنند بهتر است آزاد باشد. هر بحث در نهایت باید به خلاصه‌ای از کل گفت‌و‌گو ختم شود. برای این کار می‌توان از یکی از اعضا گروه خواست تا خلاصه‌ای را ارائه کند.

برای فراغیران، بحث گروهی فرصتی است تا:

- ❖ ایده‌ها و نظرات خود را تبادل کنند؛
- ❖ موارد اصلی را مرور کنند؛

- ❖ میزان علم و دانش خود را نسبت به موضوع تعیین نمایند؛
- ❖ مهارت شنیداری خود را افزایش دهند؛
- ❖ باورهای خود را تقویت کنند؛
- ❖ رفتار، عقاید و ایده‌های خود را در برابر دیگران بروز دهند؛
- ❖ با بحث گروهی به واسطه فرایند یادگیری، کار گروهی را انجام دهند.

از زمان‌های بسیار قدیم تدریس به روش مباحثه‌ای معمول بوده است و هنوز هم یکی از معروف‌ترین و رایج‌ترین روش‌های آموزشی بشمار می‌رود. بر خلاف روش‌هایی که بیشتر بر حفظ و ضبط دانش و اطلاعات مبتنی است، این روش فراگیر را وا می‌دارد که درک و فهم خود را از موضوع به گونه‌ای فعال بیان کند. به عبارت بهتر، فراگیر با استفاده از ذخیره حافظه و گنجینه‌های تجربی خود به تأمل و تفکر می‌پردازد و آن را در زبان، نظم و سامان می‌بخشد و در کلاس عرضه می‌کند.

بدین طریق یادگیری فعال در فراگیر اتفاق می‌افتد و فراگیر فهم، درک و فعالیت‌های ذهن خود را به عنوان یکی از سرچشمه‌های فعال در ساختن علم و دانش به رسمیت می‌شناسد. به عبارت دیگر، در این روش، مربی دانش و اطلاعات لازم را به فراگیر منتقل نمی‌کند؛ بلکه فراگیر از طریق فعالیت‌هایی که به میل خود انجام می‌دهد، تجربه و دانش کسب می‌کند.

در شیوه بحث، این زمینه کلاس است که می‌بایست متحول و پویا شود و به دانش و درک تازه‌ای دست یابد، نه متن متصل به مربی. تأکید بیشتر بر یادگیری فراگیران است؛ نه تدریس مربی. در این روش مربی اغلب احساس می‌کند که راهنمای و تسهیل کننده امر یادگیری است. از این رو، فراگیران را به گونه‌ای هدایت می‌کند که آنان، صرفاً به خاطر درک و فهم خود تلاش کنند. فراگیران نیز در عمل متوجه می‌شوند که بین تجاربی که کسب کرده‌اند، روابطی وجود دارد؛ چنین استنباطی خود سبب درک و فهم بهتر آنان می‌شود.

گسترش روابط موجود بین آموخته‌ها و توانایی تعمیم و کلیت بخشیدن به تجارب جدید در امر آموزش، با اصطلاحات خاصی مانند «یافتن بصیرت»، «جستجوگری» و «کشف مسئله» بیان شده است. هنگام اجرای روش مباحثه‌ای، همزمان دو بعد از آموزش تحقق می‌یابد: نخست موضوع درس آموخته می‌شود و سپس قدرت بالقوه فراگیر تقویت می‌گردد. بدیهی است فراگیری که با رغبت تمام تلاش می‌کند تا خود موضوع درس را درک کند، به

ندرت از دیگران کمک می‌گیرد. تجربه نشان داده است در این روش، فراغیران به تدریج فعال می‌شوند و به آموزش در گروه عادت می‌کنند. درگیری کارآموز یا فراغیر با مطالب آموزشی در میان همکلاسی‌ها، سبب تقویت حس کنجکاوی و رغبت بیشتر او به ادامه بحث و بررسی دقیق‌تر موضوع درس می‌شود. در اثر رغبت و انگیزش درونی فراغیر، کمیت و کیفیت مطالعه او افزایش می‌یابد. افزایش کیفیت مطالعه نیز منطق و استدلال لازم برای مباحثه را غنی‌تر می‌سازد. در نتیجه در روش مباحثه‌ای، یادگیری، کسب دانش و یا درک بهتر محتوا، خود پاداش این روش محسوب می‌شود. ازانجا که فراغیر در این روش با میل و رغبت درونی فعالیت می‌کند، بی‌شک بازخوردهایی که از او به مری می‌رسد، فوری و دقیق است. مری نیز با توجه به نوع بازخوردهایی که از گروه فراغیران دریافت می‌کند، بر اساس نیازهای فوری آنان به سرعت فعالیت‌های تدریس را انعطاف‌پذیر می‌سازد. یادآوری می‌شود که در این روش، به دلیل صرف وقت زیاد برای نتیجه‌گیری از بحث‌های گروهی، حجم آموخته‌ها کم و محدود است؛ اما بی‌شک، آنچه مورد بحث قرار می‌گیرد، بهتر و عمیق‌تر آموخته می‌شود. در حقیقت در این روش کیفیت آموزش بیشتر از کمیت مطالب درسی مورد نظر است. به عبارتی، منطق این روش را می‌توان چنین بیان کرد: «در امر آموزش درک و فهم بخش کوچکی از یک موضوع به طور عمیق و کامل، بهتر از یادگیری حجم بیشتری از همان موضوع به گونه‌ای سطحی و ناقص است».

به منظور اجرای بهتر روش مباحثه‌ای مری باید گروه فراغیران را طوری سازمان دهد که آنان بتوانند به راحتی یکدیگر را ببینند و صدا را هم بشنوند. برای این کار مناسب‌ترین سازماندهی، شکل دایره باز است. نکته دیگری که باید مورد توجه مری قرار گیرد، تعداد فراغیران شرکت کننده در بحث است. تجربه نشان داده تشکیل گروه‌هایی که بین ۱۲ تا ۲۰ عضو دارند، مناسب‌تر است. انواع منابع آموزشی، وسایل کمک آموزشی و لوازم آزمایشگاهی مورد نیاز نیز، باید از پیش تهیه و آماده شود. یکی از هدف‌های بسیار مهم روش تدریس مباحثه‌ای، پرورش قدرت استدلال و بیان فراغیران است؛ از این رو، هر یک از اعضای گروه باید برای اظهار نظر و مقایسه عقاید خود با نظریات سایر فراغیران، فرصت کافی داشته باشد.

### رهنمودها و مهارت‌های عملی برای بحث گروهی

- ﴿ نوع بحث را از قبل برنامه‌ریزی کنید (مشکل گشایی، بحث آزاد، تشخیص مشکل آموزشی و ...);
- ﴿ فعالیت‌های جنبی را تدارک ببینید (تنظیم برنامه گردش علمی، تعیین تکالیف خواندنی، برقراری ارتباط و ...);
- ﴿ تسهیلات و امکانات آموزشی را که در عمل سبب شکوفایی و گرمی مباحثه می‌شود، از قبل آماده کنید (مانند چیدن صندلی‌ها به شکل دایره، آماده کردن تابلوی نمایش تصاویر، جدول‌ها و ...);
- ﴿ جای خود و هر یک از فراغیران را در بین گروه تعیین کنید. گهگاه جای خود را در گروه تغییر دهید یا جای فراغیرانی که زیاد با هم صبحت می‌کنند، عوض کنید. هم‌چنین اگر گروه‌های بحث کننده متعدد هستند، می‌توانید به نوبت در همه گروه‌ها شرکت کنید؛
- ﴿ لوازم و وسائل علمی، مواد آموزشی و کمک آموزشی مورد نیاز را قبل‌آماده کنید؛
- ﴿ فراغیران را برای شرکت فعال در پاسخ‌گویی به سوالات، اظهار نظر، رقابت، دفاع از نظریه خود و نقد نظریه دیگران تشویق کنید؛
- ﴿ بهتر است جواب پرسش‌های فراغیران را به عهده گروه یا یکی از فراغیران بگذارد؛
- ﴿ سعی کنید از سوال‌های پیگیرانه، بویژه سوال‌هایی که از نوع «چرا» و «چگونه» اند، بیشتر استفاده کنید؛
- ﴿ بطور کلی در طول مباحثه از اظهار نظر و قضاوت مستقیم مانند «درست است» و یا «درست نیست» و ... خودداری کنید؛
- ﴿ فعالیت‌های فراغیران را مورد تشویق قرار دهید و برای تکمیل نظریات و انجام دادن کارهای لازم به آنان فرصت کافی بدهید؛
- ﴿ در هنگام ضرورت، نظریات فراغیران را با بیانی روشن‌تر کامل کنید و از گروه بخواهید که نظریه همکلاسی‌های خود را به طور خلاصه بیان کنند؛ به فراغیران کمک کنید تا شخصاً درباره نتایج بحث و هدف‌های از پیش تعیین شده، قضاوت و اظهار نظر کنند؛
- ﴿ سعی کنید مباحثه، پایان مثبت و مشخصی داشته باشد؛ به عنوان مثال برای حل یک مشکل، راه حل جدیدی پیدا کنید؛

- ﴿ برای ادامه بحث، در چارچوب مشخصی حرکت کنید؛ به عنوان مثال، مدت بحث را به طور مناسب و منطقی پیش‌بینی کنید. خلاصه بحث را یادداشت کنید و در صورت لزوم، برنامه دیگری برای ادامه بحث و حصول به یک نتیجه مثبت و منطقی تنظیم کنید؛
- ﴿ پس از پایان هر بحث، از جریان آن ارزشیابی به عمل آورید. سعی کنید هنگام ارزشیابی، دست کم نتایج و جریان مباحثه را به طور مساوی و یکسان مورد توجه قرار دهید (برخی از دانشمندان تعلیم و تربیت معتقدند که روند و جریان مباحثه مهم‌تر از نتایج آن است).

#### مزایایی بحث

- ✓ در این روش، گاهی مربی مانند یک فراغیر، در بحث گروهی شرکت می‌کند؛
- ✓ با اینکه فعالیت‌های آموزشی با نظارت و راهنمایی مربی انجام می‌گیرد، کسب دانش و تجربه یادگیری، در نتیجه تلاش و مشارکت فراغیر در بحث گروهی به دست می‌آید؛
- ✓ هر یک از فراغیران به عنوان عضو، رهبر و یا طراح سوال‌های مورد بحث، در گروه شرکت می‌کنند؛
- ✓ چنانچه عده اعضای گروه مناسب باشد، همه فراغیران فرصت خواهند یافت در بحث گروهی شرکت کنند؛
- ✓ به سبب شرکت دائمی فراغیران در بحث‌های گروهی، به تدریج حس اعتماد به نفس در آن‌ها تقویت می‌شود؛
- ✓ فراغیران در نتیجه کسب تجربه عملی، به خوبی آگاه می‌شوند که برای حل یک مشکل، همکاری گروهی بیشتر از فعالیت‌های انفرادی و تکروی فایده دارد؛
- ✓ مجموعه دانش و اطلاعات گروه، اغلب بینش تازه‌ای در اعضای گروه بوجود می‌آورد؛
- ✓ روش آموزش مباحثه‌ای وسیله بسیار مناسبی برای پرورش هدف‌های اجتماعی است. برای مثال فراغیران با استعداد و هوشیار می‌توانند به همکلاسی‌های ضعیف و کم استعداد کمک کنند. همچنین فراغیران کم حرف و خجول به کمک مربی و همکاری اعضای گروه، کم کم با رفتارهای گروه مأнос و هماهنگ می‌شوند؛

- ✓ استعدادهای فردی فرآگیران به تدریج در زمینه های مختلفی مانند قدرت سازماندهی، مدیریت، حس کنجکاوی، طراحی سؤال و کشف راه های جدید برای حل مشکل، ظاهر می شود؛
- ✓ این روش را به راحتی می توان قبل و بعد از انجام دادن سایر روش های تدریس مانند روش سخنرانی یا اکتشافی بکار برد؛
- ✓ در این روش، مربی و فرآگیران با استفاده از فرصت های بحث و گفت و گو، یکدیگر را بهتر می شناسند و از تفاهم بیشتری برخوردار می شوند؛
- ✓ به سبب ویژگی های خاص این روش، استقلال فکری برخی فرآگیران تا آنجا رشد می کند که از تکرار و نقل عقاید دیگران دست می کشند و خود بطور مستقل نظریه های ارائه می دهند و از آن نیز دفاع می کنند؛
- ✓ این روش را می توان به شکل های گوناگون مانند میز گرد، گروه مذاکره، مناظره و سمپوزیوم (هم نشست) ارائه داد؛
- ✓ در این روش به مرور زمان، فرآگیران متوجه می شوند و عادت می کنند که پیش از بیان هر فکری، نخست درباره آن خوب فکر کنند، جوانب امر را در نظر بگیرند و از طرح فکر های بی ارزش و بی فایده در گروه خودداری کنند.

#### معایب بحث

- ◊ با اینکه ممکن است در پایان بحث، فرآگیران به یک توافق دسته جمعی برسند، نمی توان اجرای کامل یک بحث را از پیش تضمین کرد؛ زیرا حاصل این گونه توافق ها اغلب قابل اجرا نیست؛
- ◊ بطور کلی، هر اندازه که محتوا و شکل بحث بهتر تنظیم شده باشد، باز هم نمی توان نتیجه بحث را پیش بینی کرد. چه بسا که بر اثر سهل انگاری و ضعف مدیریت رهبر گروه، جریان بحث از مسیر طبیعی خود خارج و بدون دلیل طولانی شود؛
- ◊ تجربه نشان داده است که اغلب نتایج بحث ها زمانی مطلوب خواهد بود که اعضای گروه از دانش و معلومات مشترکی برخوردار باشند؛
- ◊ برای اجرای یک بحث گروهی مفید و سازنده، لازم است همه فرآگیران از پیش با شیوه و مهارت های بحث کردن به خوبی آشنا باشند؛

- ◊ مباحثه گروهی باید شکلی منظم و انعطاف‌پذیر داشته باشد که به احتمال زیاد چنین امکانی در همه کلاس های درس وجود ندارد؛
- ◊ از آنجایی که در این روش، رهبر گروه از پیش با سؤال و جواب های درست آشنایی دارد، ممکن است به سبب ضعف مدیریت، از قبول پاسخ های «باز» امتناع کند. در این حالت، بحث گروهی جنبه صوری و تصنیعی پیدا خواهد کرد و کمال مطلوب حاصل نخواهد شد؛
- ◊ ممکن است یک یا چند نفر از فراغیران، اعضای گروه را تحت تأثیر عقاید و افکار خود قرار دهند که این امر سبب کاهش علاقه و انگیزه سایر افراد برای شرکت فعال در بحث گروهی خواهد شد.

تمرین ۳-۵: کلاس را به گروه های ۶-۹ نفره تقسیم کنید. به هر گروه یک برگ فلیپ چارت و مازیک تحويل دهید. چند عنوان از اهداف درسی را انتخاب کنید و به هر گروه بسپارید بر اساس ساختار روش بحث، موضوعات را جمع بندی کنند و نماینده آنان نتایج بحث را برای کل کلاس ارائه نماید.

#### ۴. نمایش (عملی)

برای نشان دادن چگونگی انجام یک کار و همچنین نشان دادن اینکه بعضی چیزها چگونه کار می‌کنند از نمایش عملی استفاده می‌کنیم. برای اینکه نمایش عملی موفق باشد لازم است با یک سخنرانی یا بحث و گفت‌و‌گو در مورد اینکه یک وسیله چطور کار می‌کند و یک کار را به چه صورت باید انجام داد، تکمیل شود. در نمایش عملی می‌بایست اول طرح درس را آماده کنیم و مراحل ساده‌ای از مواردی که باید عملی شوند را در آن بگنجانیم. در آموزش مهارت‌ها، روش نمایش عملی مفید است. روش بحث نیز بیش از روش سخنرانی موجب تغییر در نگرش افراد می‌شود. همچنین احساس مشارکت، کارگروهی، و گفت‌و‌گوی منطقی را در بین افراد افزایش می‌دهد.

#### مراحل اجرای نمایش عملی

- ❖ ارائه شامل: گفتن، نمایش عملی، شرح و توضیح؛
- ❖ اجرای مستقل: کارآموز همراه با انجام وظیفه محوله صحبت می‌کند، کاری را که انجام می‌دهد توصیف می‌کند، بازخورد مثبت و منفی می‌دهد و تمرین می‌کند.

#### اصول بکارگیری روش نمایش عملی

- . توجه و دققت: نخستین اصل از اصول یادگیری اثربخش در روش نمایش عملی توجه و دققت است. برای یادگیری موثر نیاز به ایجاد توجه و تمرکز داریم. در سخنرانی و نمایش عملی، بالابردن توجه و دققت فرآگیران مهم است. نمایش عملی در صورتی که با سخنرانی همراه شود تأثیر بیشتری بر یادگیری خواهد داشت تا اینکه به صورت مجزا اجرا شود. در نمایش عملی و سخنرانی‌های طولانی توجه و دققت ممکن است کاهش پیدا کند. یک سخنرانی خوب می‌بایست در هر دقیقه شامل ۱۲۵ واژه باشد. توجه و دققت در سخنرانی بعد از ۱۵ تا ۲۰ دقیقه کاهش پیدا می‌کند و هرچه به پایان سخنرانی نزدیک‌تر می‌شویم، این کاهش همچنان ادامه می‌یابد. به همین دلیل است که از سخنرانی‌های کوتاه استفاده می‌کنند. به همین ترتیب نمایش عملی هم لازم است آن قدر کوتاه باشد که بتواند توجه کارآموز را جلب کرده و وی را همچنان همراه نگه دارد؛

۲. به خاطر سپردن: بعد از تمرکز و توجه می بایست قابلیت به خاطر سپردن و حفظ اطلاعات را داشته باشیم. به خاطر سپردن فرآیندی است که یا نمادین سازی آموخته ها و سارماندهی شناختی تلاش می شود تا آموزه ها در ذهن کارآموزان نگه داشته شود. سخنرانی می تواند اولین گام در راه نمادین کردن آموزه هایی باشد که قرار است کارآموزان یاد بگیرند. این هنر یک مربی است. در نمایش عملی مربی می بایست مهارت نمادین کردن آن چیزی که ارائه می دهد را داشته باشد. از این طریق است که کارآموز می تواند در ذهن خود به معنادار کردن اطلاعات بپردازد. در این وضعیت واژه ها و اعمال در ذهن فراغیر به هم چفت و بست می شوند. روش پرسش و پاسخ و بحث به کارآموزان کمک می کند تا در کدگذاری کردن مباحث و تسلط پیدا کردن بر کدگذاری های نمادین موفق باشند. مثلاً اصطلاح "آب بندی" یا "ریپ زدن" در فن آوری خودرو می تواند به عنوان نمونه هایی از نمادین کردن یک موضوع و مسئله در نظر گرفته شود؛

یادگیری از طریق کدگذاری های نمادین آن چیزی است که امروزه در قالب نظریه یادگیری اجتماعی (آلبرت بندورا) مورد توجه است. در نظریه یادگیری اجتماعی، پس از توجه و دققت می بایست با بهره گیری از کدها و رمزگذاری های معنایی، اطلاعات را در ذهنمان حفظ کنیم تا در مرحله بعد، یعنی مرحله اجرا و عمل بتوانیم از آن کدگذاری ها برای عملی کردن دانسته هایمان استفاده کنیم. در یادگیری اجتماعی سه بعد مهم مشاهده<sup>۱</sup>، تقلید<sup>۲</sup> و الگوبرداری<sup>۳</sup> مورد توجه است. در یک نمایش عملی موفق، مربی می بایست هر کدام از این مراحل را به شکلی موفق بکار گیرد تا کارآموز در انتهای بتواند اجرای مستقلی را به انجام برساند.

۲۰  
راز راز از /

<sup>1</sup> Observation

<sup>2</sup> Imitation

<sup>3</sup> Modeling

۳. بازسازی رفتار و اجرا: برای اجرا و بازسازی رفتار مورد مشاهده و الگوبرداری شده، مربی می‌بایست عмکرد کارآموز را مورد توجه قرار دهد و به رفع نقايس آن بپردازد.

تمرین ۴-۵: چند نمونه کار عملی ساده ازجمله "نحوه راه اندازی یک سیستم کامپیوتری"، "بستن یک مدار ساده برق" و ... را با هماهنگی خود فراغیران انتخاب کنید. از آنها بخواهید بر اساس مراحل و اصول اجرای نمایش عملی، هر کدام به مدت ۵ دقیقه مراحل مختلف کار ارائه دهند.

### سریع روش

#### ۵. روش توضیحی

در روش تدریس توضیحی مربی نیاز به مهارت توضیح دادن دارد. قصد مربی از توضیح مطالب درسی، تفهیم نکات عمده و از میان برداشتن دشواری‌های فراغیران در درک و فهم مطالب است. توضیح خوب آن است که دقیق باشد و نکات محوری درس را شامل گردد.

توضیحات کوتاه، ساده و روشن مطلوبند؛ زیرا در این حالت یادگیرندگان به آسانی به منظور و مقصود مربی پی می‌برند. بهره‌گیری از مثال، تصاویر، فیلم و ... توضیح مطالب درسی را آسان، اثرگذار، منطقی، و ساده می‌کند. مربی باید با دقت و علاقه به سخنان فراغیران و سؤالاتی که می‌پرسند، گوش دهد و در توضیح مطالب نظرات آنان را مورد استفاده قرار دهد. افزون بر این، به عهده مربی است که مهارت‌های گوش دادن و توضیح دادن را به فراغیران یاد دهد. با پاسخ‌گویی به سؤالاتی که در ادامه مطرح شده می‌توان به مهارت گوش دادن و توضیح مطالب افزود:

- نکات اساسی و اصلی مطلب کدامند؟
- اطلاعات بیان شده از سوی مربی چه گرایشی را نشان می‌دهد؟
- مطالب ارائه شده چیستند؟
- مزایای مطالب عرضه شده تا چه حدی است؟

برای تمرین و تقویت مهارت‌های گوش دادن و توضیح، سؤال‌های فوق را روی کاغذ بنویسید و مطالبی را که فراغیران بیان می‌کنند با معیار ارائه شده بسنجد.

## ۲- آنچه

## ۳- آنچه

## ۴- آنچه

## ۵- آنچه

روش توضیحی یکی از روش های اصلی و مهم برای اجرای آموزش در حیطه شناختی است.

برای بکارگیری درست روش توضیحی بهتر است آن را در قالب ۴ مرحله زیر اجرا کنیم:

مرحله نخست: جهت دهنده

در این مرحله، چارچوب درس را طراحی و انتظارات خود را بیان می کنیم. همچنین، تکالیف یادگیری را شرح می دهیم. سه گام ویژه برای مرحله حاضر مورد نظر است:

۱. بیان هدف درس و سطح عملکرد؛
۲. نشان دادن رابطه درس حاضر با تجارت و یادگرفته های پیشین فراغیران؛
۳. بیان و تعیین مسئولیت های فراغیران در فرایند فعالیت های یاددهی - یادگیری.

مرحله دوم: ارائه توضیح

در این مرحله که بیشترین زمان را به خود اختصاص می دهد، به تشریح و توضیح مفاهیم اصلی درس می پردازیم. هر اندازه توضیحاتی که ارائه می دهیم روش و عاری از ابهام باشد، میزان یادگیری فراغیران به مراتب بیشتر خواهد بود. به عبارت دیگر، در مرحله حاضر باید مفهوم را توضیح دهیم، نمایشی دیداری تدارک ببینیم و تمریناتی را ارائه کنیم. با توجه به جدید بودن مفهوم الزامی است که آن را با چند مثال عرضه کنیم. انتقال اطلاعات درباره مفهوم به صورت دیداری و شنیداری به نحوی که فراغیران قادر باشند مطالب را در مراحل نخستین فرا بگیرند حائز اهمیت است. در این مرحله باید درک و فهم فراغیران از مفهوم

ارائه شده هم مد نظر قرار داده شود.

مرحله سوم: تکمیل توضیحات از طریق تمرین منظم

در این مرحله، مربی تمرین هایی را در اختیار فراغیران قرار می دهد و نحوه انجام دادن آنها را مشخص می کند. مطلوب است فراغیران را ترغیب کنیم به صورت همیار به انجام دادن تمرین ها اقدام کنند. از فعالیت های اساسی مربی، این است که به فراغیران کمک کند تا روحیه همکاری را حفظ کنند و کار تمرین را فقط یک نفر بر عهده نگیرد. در غیر این صورت، همیاری عینیت نمی یابد. بهتر است در همیاری تقسیم کار صورت گیرد. در کل فراغیران نه فقط باید به صورت مشترک به انجام دادن تمرین بپردازنند، بلکه آنان باید مراقب و مشاهده گر نحوه عملیات یکدیگر باشند.

مرحله چهارم: کنترل فراغیران از طریق تمرین مستقل

این مرحله، مرحله پایانی روش تدریس توضیحی است و از زمانی آغاز می‌شود که بیش از ۹۰ درصد فراغیران کلاس درس به درستی تمرین‌های ارائه شده را انجام داده باشند. هدف از تمرین مستقل ارائه کمک به فراغیران است تا بتوانند بر ژرفای یادگیری خود بیفزایند و در نگهداری ذهنی موفق گردند. از سوی دیگر اجرای مرحله تمرین مستقل به مربی این امکان را می‌دهد تا به میزان ثبت آموخته‌های ذهنی پی ببرد. مربی می‌تواند این مرحله را در کلاس اجرا کند، به جای آنکه فعالیت‌های مربوط به آن را فراغیران به عنوان تکلیف خانه در منزل انجام دهند.

تمرین ۵-۵: چند موضوع کوتاه نظری از جمله "قانون اهم"، "تعريف ولتاژ" و... را با هماهنگی خود فراغیران انتخاب کنید. از آنها بخواهید بر اساس مراحل مراحل ۴ گانه روش توضیحی، هر مبحث را به مدت ۵ دقیقه ارائه دهند.

## ۶. آموزش مبتنی بر رایانه

یکی از روش‌های نوین در آموزش که با در نظر گرفتن تحولات تازه در زمینه فن آوری اطلاعات و ارتباطات مورد توجه قرار گرفته است، یادگیری و آموزش مبتنی بر الکترونیک است. آموزش الکترونیکی به مجموعه‌ای وسیع از نرم افزارهای کاربردی و روش‌های آموزشی مبتنی بر فن آوری گفته می‌شود که شامل آموزش‌های مبتنی بر فن آوری‌های رایانه‌ای، وب و اینترنت و همچنین کلاس‌ها، دانشگاه‌ها و آموزشگاه‌های مجازی است. در این آموزش از رایانه به عنوان هسته مرکزی آموزش استفاده می‌شود.

آموزش مبتنی بر رایانه یک حالت فعال یادگیری است. فراگیر باید دائمًا کاری مانند پاسخ به سؤال، انتخاب موضوع، درخواستی جهت مرور درس و غیره را انجام دهد و این نقطه مقابل نگرش آموزش غیرفعال در سخنرانی یا کاربرد محض فیلم ویدئویی یا کتاب می‌باشد. فراگیران با سرعتی دلخواه موضوعات را فرا می‌گیرند و همواره سبک‌های یادگیری فردی مورد توجه می‌باشد؛ در نتیجه رضایت فراگیران هم بیشتر است. در ادامه چندین مزیت و اثرات مثبت آموزش مبتنی بر رایانه را شرح داده ایم. ما به اختصار این روش را روش "امر" می‌نامیم که بر گرفته از حروف نخستین عبارت "آموزش مبتنی بر رایانه" است.

روش "امر" از نظر هزینه سود مند است. با استفاده از آن می‌توان همزمان به تعداد زیادی فراگیر آموزش داد، ضمن آن که زمان و هزینه آموزش برای فراگیران هم کاهش می‌یابد. در این روش فراگیر احساس کنترل و نظارت دارد. رایانه استرس ناشی از این نظارت را کاهش می‌دهد و فراگیر را در گیر جریان این نوع آموزش می‌کند؛ در نتیجه میزان رضایتمندی او را افزایش می‌دهد. این روش راحت و انعطاف‌پذیر است و به نوعی آموزش با نگرش فردی تلقی می‌شود. فراگیران راحت و با سرعت دلخواه کار می‌کنند و رایانه می‌تواند برنامه آموزشی فراگیران را تنظیم کند. می‌توان آموزش را به مکان‌هایی غیر از کلاس درس، مثلآ به خانه برد. روش "امر" خستگی ناپذیر است و هرگز نیازی به استراحت ندارد؛ بطوری که می‌تواند نیازهای آموزشی فراگیران را به صورت مستمر (شبانه روزی) فراهم کند. کیفیت و اطلاعات ارائه شده در آموزش با این روش دارای ثبات است. روش "امر" نیاز به منابع سخت افزاری را کاهش می‌دهد و در آن صرفه جویی به عمل می‌آورد. با این روش مربی می‌تواند برای فراگیران مستقر در چندین شرکت و یا موسسه ایفاگر نقش کمکی باشد (منابع مالی). روش "امر" عملکرد کار را بهبود می‌بخشد و طی آن افراد با مهارت‌های

عمومی تربیت می‌شوند. این روش دسترسی به ابزار اطلاع‌رسانی جهت تصمیم‌گیری را افزایش می‌دهد. بعلاوه می‌تواند عامل تغییر و تحولات باشد و نگرش‌های سنتی را با نگرش‌های نو عوض کند و در نهایت بهره‌وری در محیط‌های کاری را افزایش دهد.

### فنون و شیوه‌های بکار رفته در روش آموزش مبتنی بر رایانه

اکثر آموزش‌های مبتنی بر رایانه از یک یا ترکیبی از فنون زیر استفاده می‌کنند. برخی از این روش‌ها بطور جداگانه موضوع روش‌های نوین آموزش هم می‌باشند و ما به فراخور در مباحث خود به آن پرداخته‌ایم:

- خودآموزی
- تمرین و کار عملی
- بازی‌های آموزشی
- شبیه‌سازی
- حل مساله
- نمایش

### ویژگی‌های آموزش مبتنی بر رایانه

آنچه آموزش مبتنی بر رایانه دارای ویژگی‌هایی است که عبارتند از:

- **بازخوردآفی:** اکثر آموزش‌های مبتنی بر رایانه به مریبان و حتی فراغیران این امکان را می‌دهد تا پیشرفت خود را کنترل و نظارت کنند و بر این اساس آموزش را تنظیم و در صورت نیاز اصلاح کنند. این ویژگی برای کلیه مهارت‌ها مهم است؛ زیرا تضمین می‌کند که آیا فراغیران واقعاً آنچه که نیاز است بدانند، یاد می‌گیرند یا خیر.
- **تعیین سطح:** آزمون‌های اینترنتی برخط<sup>1</sup> فراغیران را از نظر آموخته‌ها تعیین سطح می‌کند و در بیشتر سیستم‌های آموزش مبتنی بر رایانه وجود دارد. بر اساس این سطح ویژگی، از ارائه آموزش غیرضروری به افراد اجتناب می‌شود. آموزش مبتنی بر رایانه سطح آموزش مناسب هر فرد را با هر یک از نیازهایش منطبق می‌کند.
- **ترکیبی از متن، گرافیک، تصویر و صدا:** اگر آموزش از نظر محتوا به اصطلاح غلیظ و پر تراکم (مفاهیم جدید بسیاری با همدیگر ارایه شوند) یا کسب مهارت به صورت

<sup>1</sup> Online

سلسله مراتبی (سلط بر مفهوم جدید به یادگیری و سلط بر مهارت‌های قبلی بستگی داشته باشد، ترکیب متن، گرافیک، تصویر و صدا در روش آموزش مبتنی بر رایانه فرایند یادگیری را تسهیل می‌کند. افراد بطور متوسط ۱۰ درصد آنچه را می‌خوانند، ۲۰ درصد آنچه را می‌شنوند، و ۳۰ درصد آنچه را می‌بینند، و ۵۰ درصد آنچه را می‌شنوند و می‌بینند به خاطر می‌سپارند. بنابراین روش غنی و انتقال چند- حسی آموزش مبتنی بر رایانه می‌تواند حفظ و به خاطرسپاری دانش جدید را آسان سازد.

با این وجود، روش آموزش مبتنی بر رایانه پاسخ‌دهنده کلیه نیازهای آموزشی نیست؛ بلکه در برخی موقعیت‌ها، مناسب‌تر، اثربخش‌تر و کاراتر از سایر روش‌های است. آنچه در بالا ذکر شد به شما کمک خواهد کرد تا تشخیص دهید روش آموزش مبتنی بر رایانه چه موقع می‌تواند نیازهای آموزشی را بطور اثربخش برآورده کند.

تمرین ۶-۵: برای چند دقیقه فکر کنید و ببینید کدام بخش از دروس تخصصی شما از طریق روش "امر" قابل انتقال است؟ سپس بر اساس نکات مذکور در این روش خود را برای ۵ دقیقه ارائه با کمک رایانه آماده کنید.

## ۷. بازی‌ها و شبیه سازهای آموزشی

بازی‌های آموزشی برای شبیه سازی کردن روندها، اتفاقات و شرایطی که در محیط واقعی کار بوجود می‌آیند، طراحی شده است. فراغیر با استفاده از بازی‌ها می‌تواند آن شرایط و مهارت‌ها را در یک محیط کنترل شده و فرضی تجربه کند و در چنین محیطی تکنیک‌ها و الگوهای رفتاری خاص آن مهارت را تمرین کند. شبیه سازی‌های آموزشی، بازی‌های کسب‌وکار، مطالعه موردي، ایفای نقش‌ها و الگوسازی رفتاری نمونه‌هایی از این تکنیک‌ها هستند.

### شبیه سازی‌های آموزشی

فن شبیه سازی بیشتر مواقعي به کار می‌رود که تمرین و کار عملی یک مهارت در محیط و وضعیت واقعی آن بسیار پرهزینه و یا خطرناک است. در این شیوه به فراغیران فرصت داده می‌شود تا آزمایشی انجام دهند و فرضیات خود را در محیط و وضعیتی مشابه با جهان واقعی آزمایش کنند. البته شبیه سازی‌ها جهت مدل سازی جهان واقعی که ممکن است از نظر فیزیکی خطرناک و پرهزینه نیز نباشند، بکاربرده می‌شوند تا بتوان حالت واقعی و ارتباط آن‌ها را در آموزش ایجاد کرد. همان‌گونه که از نامش پیداست شبیه سازی‌های آموزشی بکاربردن وسایل برای آموزش و تصمیم سازی‌های مرتبط با آن است که کارآموز شبیه آن را در محیط واقعی کار تجربه خواهد کرد. به عنوان مثال این شبیه سازی‌ها در آموزش خلبانان، کنترل کنندگان ترافیک هوایی، افسران نظامی، رانندگان تاکسی، کارگران تعمیرات و نگهداری، تلفنچی‌ها، کشتیرانی و مهندسان تولید کاربرد دارد.

همان‌گونه که گفتیم شبیه سازی، کنش و واکنش‌های محیط واقعی یک کار را تقلید می‌کند. از پیچیدگی‌های فیزیکی و روانی محیط کار پرده بر می‌دارد و کارآموز را مهیاً مواجهه با آن پیچیدگی‌ها در محیط واقعی کار می‌کند. آن‌چه که در شبیه سازی مهم است این است که جنبه‌های فیزیکی و عملیاتی محیط کار را بتوان در شبیه ساز به کار گرفت. این شکل از شباهت به نام وضوح و روراستی فیزیکی بشمار می‌رود. علاوه بر این، شرایط روان شناختی هم در بکار بردن این شبیه سازها می‌بایست رعایت شود. از جمله این شرایط روان شناختی می‌توان به فشار زمان، تعارض درخواست و تقاضاها، و ... اشاره کرد که می‌بایست بمنظور آمادگی کارآموز برای شرایط واقعی کار در نظر گرفته شود. این قسمت را وضوح و روراستی روان شناختی می‌نامیم.

### بازی‌های آموزشی

در نگاه اول شاید بازی در برابر آموزش ساده‌بینانه به نظر برسد. تصور عمومی از بازی نوعی سرگرمی و بازگشت به دنیای کودکانه است. اما امروزه بازی‌ها نه تنها در آموزش مورد استفاده قرار می‌گیرند؛ بلکه جزئی اساسی و لاینفک از فرهنگ آموزشی محسوب می‌شوند. پیشرفت‌های اخیر در علوم انسانی تأثیرات آموزشی مختلف بازی‌ها را بیش از پیش روشن کرده است. از این رو بازی امروزه از تصور کلیشهای و سنتی امر تفریحی، کودکانه و سرگرم کننده بیرون آمده و به عنوان یکی از روش‌های مهم آموزشی مورد توجه قرار گرفته است. کودکان پیش دبستانی با بهره‌گیری از فن بازی است که رنگ‌ها، اعداد و نام‌ها را یاد می‌گیرند. بسیاری از نوجوانان و جوانان و حتی بزرگسالان امروزه به بازی‌ها اشتیاق وافری دارند. بدین ترتیب بازی فقط مخصوص کودکان و جوانان نیست. در ایالات متحده آمریکا حدود ۵۰ درصد از بزرگسالان بازی می‌کنند. حدود ۶۰ درصد از مردمان در بریتانیا در کلاس‌هایشان رویکرد بازی را بکار می‌برند. امروزه بازی‌ها در فهم و کشف گرایش‌های شغلی کودکان تأثیر بسزایی دارند. با بازی، کارآموز یاد می‌گیرد چه طور رفتار حرفه‌ای مربوط به یک شغل را تمرین کند. خصوصاً در مباحث مربوط به کارآفرینی فهم، تجربه و شبیه سازی رفتاری کارآفرینانه با استفاده از بازی به کودکان آموخته می‌شود. دانش‌ها و مهارت‌ها در شخصیت‌ها، اشیا و محیط‌های مجازی آموزش داده می‌شوند. کسانی که به بازی آموزشی مشغول می‌شوند می‌باشد این دانش‌ها و مهارت‌ها را در محیطی اجتماعی و شبیه سازی شده با هم ترکیب کنند و شبیه الگوهای رفتاری در جهان واقعی رفتار کنند. در پایان بازی اهداف رفتاری، نگرشی و شناختی کارآموزان تغییر می‌کند و آن‌ها با قبول جهان بینی، مهارت و ارزش‌های تازه‌ای که در بازی آموزش داده می‌شود به تغییرات پایدار در رفتار خود دست می‌یابند و این همان هدف یادگیری است.

بازی آموزشی فعالیتی برای برآورده کردن هدف آموزشی است که همراه با لذت و سرگرمی است. بنابراین با استفاده از بازی‌های آموزشی می‌توان بسیاری از مفاهیم و قواعد آموزشی را به کارآموزان انتقال داد. بازی آموزشی به عنوان یکی از روش‌های نوین آموزش، امروزه مورد توجه و دقت برنامه‌ریزان و مردمان آموزشی قرار دارد و هر روز بر دامنه این توجه و دقت افزوده می‌شود. در الگوهای نوین تدریس، نقش مربی از ارائه دهنده یا انتقال‌دهنده صرف اطلاعات به یک تسهیلگر تحول می‌یابد و رویکردها نسبت به آموزش و تدریس متحول می‌شود. اهمیت و نقش استفاده از بازی در آموزش همواره مورد توجه اندیشمندان

تریبیتی بوده است. کارکردهای متنوعی برای بازی‌های آموزشی در نظر گرفته شده است: «آموختن قواعد و رعایت مقررات، کار تیمی، رقابت، کسب مهارت، ایفای نقش، تأمین اهداف آموزشی، یادگیری تجربی، حل مساله، برقراری ارتباط بین بازیگران و ایجاد انگیزه برای یادگیری است. بازی‌های آموزشی در اصل مکمل آموزش و درس‌های قبلی هستند و به منظور ایجاد انگیزه، دادن فرصت برای تمرین و کار عملی پس از تدریس مهارت و دانش جدید استفاده می‌شوند. بازی‌های آموزشی، علاوه‌بر قابلیت فراگیران را برجسته و نمایان می‌کنند و سرگرمی و تفریح را به آموزش و درس می‌افزایند.

در بازی و اجرای نقش باید به این نکته توجه کنیم که آن‌چه یادگیری را آسان می‌کند جنبه تفریحی و سرگرم کننده بازی نیست، بلکه چندجانبه بودن بازی‌هاست. از جمله این که کارآموز نیاز دارد در حین بازی تصمیمات سریع، قاطع و درستی بگیرد، اهداف خود را مشخص کند و همواره نیازمند همکاری و مشارکت با افراد دیگر گروه به عنوان یک شبکه اجتماعی است.

۱۰۵ *۷*  
• بازی‌های آموزشی بر یادگیری اثراتی دارند که در زیر ارائه می‌شوند:

- ۱۰۶ *۸*  
• **اجتماعی:** بازی‌های آموزشی در یک محیط و شرایط اجتماعی تجربه می‌شوند و از این رو بسیاری از مهارت‌های اجتماعی را آموزش داده و منتقل می‌کنند. به این ترتیب بازی آموزشی تأثیرات اجتماعی و فرهنگی هم دارد؛

۱۰۷ *۹*  
• **پژوهشی:** هنگامی که کارآموز وارد یک بازی می‌شود نیاز دارد تا بر آموخته‌ها و تجربیات گذشته‌اش تکیه کند و اطلاعات مورد نیاز برای انجام بازی را بدست بیاورد. بدین طریق کسی که در بازی آموزشی درگیر می‌شود همواره در جستجوی اطلاعات و دانشی از گذشته خود و شرایط بازی است؛

۱۰۸ *۱۰*  
• **حل مساله:** فهم اطلاعات و دانش جدید اگر با تکنیک حل مساله همراه شود موفقیت بیشتری در پی خواهد داشت. حل مساله در بازی از طریق تمرین گروهی به انجام می‌رسد و در این راستا مهارت‌های تیمی و ارتباطی را هم تقویت می‌کند؛

۱۰۹ *۱۱*  
• **انتقال:** با استفاده از بازی می‌توان مهارت‌ها و آموزه‌ها را به دیگران هم انتقال داد. این روند از آغاز زندگی تا مراحل بعد در مدرسه، دانشگاه، مرکز آموزشی و کار ادامه پیدا می‌کند؛

## کوچل از امور

**تجربی:** بازی‌ها اساساً تجربی هستند. کسانی که بازی‌های آموزشی را انجام می‌دهند، احساسات چندگانه‌ای را بکار می‌گیرند. هر گنشی انتظار و اکنشی را با خود در پی دارد بازخورد در بازی سریع است. فرضیه‌ها آزمایش می‌شوند و از نتایج بدست آمده کارآموزان مطالب تازه‌ای یاد می‌گیرند. بدین ترتیب بازی کارآموزان را در تجربه دنیای جدید درگیر می‌کند و به آن‌ها نوع تازه‌ای از فکر کردن، عمل کردن و صحبت کردن را می‌آموزد. کارآموز بیش از واژه‌ها و نمادها به تجربه جهان واقعی می‌پردازد. با تمرین و بودن در گروه، یادگیری همراه با کنش و واکنش تقویت می‌شود و کارآموز در حین اجرای بازی فرهنگ یادگیری را می‌آموزد و آن را تقویت می‌کند.

**برای انتخاب هر بازی یا شبیه ساز، از خط مشی‌های زیر پیروی کنید:**

﴿ مورد انتخاب شده باید با گروه هدف سازگار باشد. صرف این‌که مربی یک بازی را دوست دارد و آن را برای گروهی در ماه گذشته استفاده کرده و خوب نتیجه گرفته است؛ پس مورد مشابه را برای تمامی گروه‌های بعد نیز استفاده کند، کار درستی نیست. بازی‌ها را با دقت انتخاب کنید؛

﴿ بازی‌های شناخته شده را شناسایی و با توجه به گروه هدف از نسخه‌های گوناگون آن‌ها استفاده کنید. برای مثال بعضی از مربیان از نسخه‌های متفاوت بازی‌های تلویزیونی استفاده می‌کنند؛

﴿ دستورالعمل اجرای بازی‌ها را بطور کامل و دقیق به فراغیران تدریس کنید؛ زیرا سادگی و واضح بودن دستورالعمل اجرای بازی باعث می‌شود فراغیران به خوبی آن‌ها را رعایت کنند. البته گاهی در بعضی بازی‌ها، هدف و نکته اصلی ایجاد کردن پیچیدگی و مشاهده نتایج آن است. بنابراین در تهیه دستورالعمل و راهنمای بازی‌ها دقت لازم را اعمال کنید؛

﴿ نیاز است بازی و شبیه سازی‌ها را نیز مانند دیگر فعالیت‌های آموزشی تحلیل و جمع‌بندی کنید تا اطمینان حاصل شود که تجربه بدست آمده در نتیجه یادگیری است.

**تمرین ۷-۵:** کلاس را به دو گروه تقسیم کنید و از هر گروه بخواهید با رجوع به منابع مرتبط با بازی‌های آموزشی، یک بازی هدفمند آموزشی را انتخاب و در کلاس اجرا کنند.

#### ۸. مطالعه موردي

در این روش، تجربیات دیگران برای گروه تحت آموزش یک مطالعه موردی فراهم می‌کند. آن تجربیات به وسیله یادگیرندگان تحلیل می‌شود و در نهایت آن‌ها از طریق این تحلیل و توصیف به اصول جدیدی می‌رسند. در این‌جا تجربیات یادگیرندگان و شکل ارزش‌ها و احساسشان بر مبنای تجربه‌های دیگران شکل می‌گیرد. مطالعه موردی ممکن است به صورت نوشته‌ای، فیلم، داستان یا حتی سرود و نمایشنامه باشد. این امر به مقتضای شرایط فرهنگی محیط یادگیری است.

در مطالعه موردی مربی تلاش می‌کند تا تصمیم‌گیری در یک شرایط کاری واقعی را شبیه سازی کند. در مطالعه موردی معمولاً یک متن مکتوب یا فیلم ضبط شده درباره یک وضعیت خیالی و یا واقعی نشان داده می‌شود. در این روش تلاش می‌شود تا وضعیت خاصی زیر نظر گرفته شود و در طول زمان و شرایط مختلف توصیفات مناسب همراه با جزئیات و مثال‌ها از آن ارائه گردد.

در مطالعه موردی به جمع آوری اطلاعات و داده‌ها از یک مورد خاص می‌پردازیم و فرآگیر لازم است ضمن جمع آوری اطلاعات به طرح سؤال و پی‌گیری پاسخ برای سؤال‌ها و ابهام‌های پیش آمده مبادرت کند. در انتهای راه حل‌ها و پیشنهادهای خود را در زمینه حل مسائل مطرح شده ارائه کند. به فرآگیران چه به صورت فردی و چه در گروههای کوچک زمان مناسب داده می‌شود تا اطلاعات خود را تکمیل کرده و در مورد راه حل‌هایشان برای حل مشکلات به بحث و تبادل نظر مشغول شوند. هدف یادگیری در مطالعه موردی این است که کارآموز بتواند به مفاهیم و قواعد تازه‌ای دست یابد، معنای آن‌ها را درک کند، تعمیم دهد و برای حل مسائل و مشکلات موجود از آن‌ها بهره ببرد. فرآگیر نباید تنها به یک راه حل اکتفا کند؛ بلکه می‌بایست راه حل‌های مختلف و جایگزین را در مطالعه موردی مد نظر داشته باشد. ضرورت دارد که مربی در نقش تسهیل‌گر راه حل‌های مختلف فرآگیر برای مسائل و مشکلات کشف شده در مطالعه موردی را بررسی کرده و او را در دست‌یابی به بهترین راه حل‌ها یاری کند.

مطالعه‌های موردی به شیوه‌های مختلفی قابل استفاده می‌باشند. می‌توان از رویدادهای عینی محل کار استفاده و اطلاعات را استخراج کرد؛ آن‌گاه از آن‌ها به عنوان مثال و نمونه در آموزش بهره گرفت. این روش یکی از ابزار مفید یادگیری برای کارآموزان است. همچنین

می توان اطلاعاتی که معمولاً در سخنرانی بیان می شود، در مطالعه موردي پوشش داد. در تهیه مطالعه موردي، چه از مثال های واقعی استخراج گردد یا موقعیتی که با اهداف آموزشی مورد نظر سازگار باشد خلق شود، می توان اطلاعات ذهنی نظری را به صورت عینی ارائه کرد.

مطالعه موردي روش بسیار مفیدی جهت در میان گذاشتن فنون و شیوه هایی از قبیل مشاوره، راهبری آموزشی، خوب گوش دادن، یا مصاحبه است که نتیجه تعاملات فرد-با-فرد یا گروهی دیگر می باشد.

پیدا کردن مطالعه موردي کار بسیار دشواری است. برای مثال سؤال کردن از افراد مسئول در سازمان می تواند مؤثر باشد و یا می توان با تمرکز روی برنامه آموزشی سازمان، نمونه های از مطالعه موردي را تهیه کرد. در ادامه دستورالعمل هایی برای نوشتمن مطالعه موردي ارائه شده است:

- هدفی (موضوعات، مفاهیم یا اصول) را که می خواهید پوشش دهید، تعیین نمائید؛
- زمان و مکان مناسبی را مشخص کنید و سناریو و رویدادهای مربوط به هدف فوق الذکر را با روش طوفان فکری استخراج کنید؛
- بهترین سناریو را انتخاب کنید و رویدادها، شخصیت ها و موقعیت های مذکور در آن را بسط و گسترش دهید؛
- پیش نویس اولیه را تهیه کنید. سپس آن را با صدای بلند برای خودتان بخوانید تا بتوانید درباره جریان و روند کلی موضوع قضاوت کنید؛
- با توجه به نظر خود مطالعه موردي را اصلاح و بازنویسی کنید؛
- از یکی از دوستان یا همکاران بخواهید تا آن را بخواند و در مورد میزان جذابیت و ادبیات بکار رفته در مطالعه موردي به شما بازخورد ارائه دهد؛
- با توجه به بازخورد فوق، مطالعه موردي را دوباره بازنویسی کنید؛
- سؤالات مورد بحث و هرگونه اطلاعات پشتیبانی که فکر می کنید به کارآموزان کمک می کند (مثل نمودار، عکس یا کلیپ های ویدئویی) را تهیه و آماده نمائید.

همچنین می توان از فراغیران خواست که هر کدام مطالعه موردي خود را بنویسند، سپس آن را برای سایر اعضای گروه ارائه دهند. در صورت انتخاب این گزینه باید اطمینان حاصل کرد که زمان کافی جهت نوشتمن و تمرین به آن ها اختصاص داده شده است. مطالعه موردي

را بر اساس زمان موجود می‌توان محدود کرد. معمولاً استفاده از ۱۰۰ تا ۲۰۰ واژه کافی است.

اگر بنا دارید تمرین بزرگتری را جهت کارگاهی شبیه این در نظر بگیرید، دقت کنید زمان آن درست قبل از استراحت (ناهار، چای، پایان روز در کارگاه های چند روزه) باشد. در نتیجه، فراغیرانی که تمرین را زودتر تمام کنند، برای استراحت بیرون می‌روند و آن‌ها بی کنترن احساس بی‌قراری و ناراحتی نخواهند کرد.

### مراحل مطالعه موردي در کلاس

- نمایش و ارائه مطالعه موردي برای گروه؛
- تقسیم گروه به گروه‌های کوچک و محول کردن وظیفه به آن‌ها (سؤال از آن‌ها)؛
- اجازه بدھید تا افراد بحث کنند و نظر بدھند؛
- از کل کلاس گزارش و جمع بندی نهایي بخواهيد.

### نکات مهم در مطالعه موردي

- ❖ برگرداندن مفاهیم تئوریکی پیچیده به زبان ساده؛
- ❖ اجازه دادن به گروه تا خودشان را ابراز کنند؛
- ❖ موقعیت‌های پیچیده و حساس هم می‌توانند مورد بحث باشند؛
- ❖ تقویت مهارت‌های تحلیلی و گفتگویی فراغیران؛
- ❖ فراغیران با تجربیاتی مواجه می‌شوند که در حالت عادی با آن‌ها مواجه نشده‌اند؛
- ❖ کمک به تولید دانش از طریق بازخورد جمعی، تحلیل و ترکیب دانش.

### مزایای مطالعه موردي

- ✓ ساده بودن؛
- ✓ قابلیت اجرا حتی با افراد دارای سواد کم؛
- ✓ قابل اعمال در یادگیری‌های مربوط به حوزه شناختی؛
- ✓ کم هزینه بودن و مناسب بودن از نظر فرهنگی.

### معایب مطالعه موردي

- ◊ پیدا کردن مورد مناسب برای مباحث ممکن است دشوار باشد؛
- ◊ مطالعه موردي ممکن است عموميت داشته باشد؛

- ◊ مطالعه موردی نوشته شده به وسیله دیگران ممکن است پیش فرض‌های آنها باشد نه واقعیت؛
- ◊ مطالعه موردی ممکن است ایده‌آل و از شرایط واقعی ما دور باشد.

تمرین ۸-۵: از فرآینان بخواهید یکبار دیگر مطالعات موردی در انتهای فصل دوم و مراحل و نکات فوق را مطالعه کنند و بر این مبنای مرکز یا کارگاه آموزش فنی و حرفه‌ای خود یک مطالعه موردی تهیه و در کلاس ارائه کنند.

## ۹. ایفای نقش

در دوره جدید، نمایش به عنوان یک رسانه آموزشی در نظر گرفته شده است. در نمایش زمینه‌های متنی و عملی در هم ادغام می‌شود. سابقه کاربرد نمایش در آموزش به بریتانیای دهه ۱۹۶۰ برمی‌گردد. پیشینه این روش مربوط به روان‌شناسی یادگیری است. این موضوع که یادگیری در دل رخدادهای اجتماعی و در نتیجه کنش متقابل نمادین انسان‌ها با هم اتفاق می‌افتد توجه را به سمت و سوی نمایش و استفاده از آن به عنوان یک رسانه آموزشی جلب کرد. بندهای این باور بود که یادگیری افراد از طریق مشاهده مدل‌های رفتاری،

نگرشی و عاطفی دیگران و تلاش در جهت تقلید از آن‌ها رخ می‌دهد نمایش به فرآگیران می‌آموزد که آن‌ها مشاهده‌گران خوبی می‌توانند باشند، بطوری که در همان حال تصمیم‌گیرند گان خوبی هم باشند و جهان را صحنه‌ای برای یادگیری چیزهای تازه و بالابدن مهارت‌های شناختی خود ببینند.

ایفای نقش، روشی محبوب و عامه پسند در بین مربیان و کارآموزان است. شیوه‌ای مفید برای فرآگیران تا در فضایی ایمن، احساسات خود را تجربه و مهارت‌هایشان را تمرین و تقویت کنند. به خاطر داشته باشیم چنان‌چه فرآگیران احساس کنند عملکردشان مورد قضاوت و داوری قرار خواهد گرفت، ممکن است از ایفای نقش امتناع ورزند. بنابراین، نقش مربی این است که به فرآگیران کمک کند تا هنگام کسب این تجربه و تمرین مهارت، احساس آرامش کنند و همچون دیگر روش‌ها، فهماندن علت تمرین به فرآگیران بسیار مفید و مؤثر خواهد بود.

یکی از مزایای روش ایفای نقش، بازخورد است که خود از ابزار مهم یادگیری است. بازخورد را می‌توان از طریق ارزشیابی افراد، خود ارزیابی (بازیگران)، مشاهده کار مربی یا بحث آزاد گروهی انجام داد. در هر صورت، هدف این بحث مرور عملکردها جهت نیل به اهداف و ارائه پیشنهادات جهت بهبود می‌باشد و قضاوت درباره کیفیت بازیگری خیلی مهم نیست.

برای ایفای نقش می‌توان فیلم‌نامه را طوری تدوین کرد که فرآگیران از قبل بطور کامل از متن باخبر باشند یا فی‌البداهه اجرا کنند. البته در مواقعی که فرآگیران در خلق جزئیات نقش مشکل دارند، یا با تشویق مربی بطور داوطلبانه پذیرای نقشی شده‌اند یا در صورتی که مربی به دنبال آن است تا تمام عناصر معمول و مشخص یا نکات آموزشی را در فیلم‌نامه درج کند؛ تلفیق این دو می‌تواند بسیار مؤثر باشد. نقش‌ها را می‌توان از قبل تعیین و تصویب

کرد تا فراغیران جهت اجرای آن‌ها خود را آماده کنند. معمولاً از روش ایفای نقش جهت توسعه مهارت استفاده می‌گردد؛ بطوری‌که مربیان، مهارتی را نمایش و ارائه می‌دهند و سپس از فراغیران می‌خواهند تا خودشان آنرا انجام دهند. در این صورت، ایفای نقش تمرینی کامل جهت تقویت اعتماد به نفس و آرامش در انجام مهارت خاص و به علاوه فرصتی جهت گرفتن بازخورد در حین تمرین و بهبود بخشیدن نتایج است.

ایفای نقش عملی کردن یک فیلم‌نامه است و هر کارآموز می‌بایست یک قسمت از نقش را بر عهده بگیرد. کارآموزان باید با محتوا و زمینه ایفای نقش آشنا شوند و توصیف عمومی از آن موقعیت بدست دهنند، توصیفی از نقش‌هایشان (اهدافشان، عواطفشان، دغدغه‌هایشان) و مسائلی که هر کدام با آن مواجه می‌شوند. مثلاً موضوع مورد بحث ممکن است مربوط به تضادهای مدیریتی باشد یا شیوه مواجهه با انواع فراغیران در کلاس درس.

میزان ساختار پیدا کردن فیلم‌نامه به اهداف آموزشی مرتبط است. ایفای نقش‌های ساخت یافته جزئیات بیشتری را برای کارآموز از وضعیت و ویژگی‌های هر شخصیت اعم از نگرش‌ها، نیازها و عقاید را مهیا می‌کند. ایفای نقش ساخت یافته ممکن است شامل یک دیالوگ نوشته شده باشد. این شکل از ایفای نقش در ابتدا برای توسعه مهارت‌های بین شخصی مثل ارتباطات، حل تضادها و تصمیم‌سازی بکار برده می‌شده است.

در ایفای نقش فراغیران باید نقش‌هایی را به عهده بگیرند و آن نقش‌ها را در گفتار و عمل شبیه سازی کرده و از این طریق به فهم نزدیکی از آن نقش‌ها و عملکرد و احساسی که آن‌ها منتقل می‌کنند دست یابند. فراغیر در حقیقت خودش را در ایفای نقش پیدا می‌کند. در یک مطالعه موردي فراغیران درباره وضعیتها و شخصیت‌های خاصی مطالعه می‌کنند؛ اما در ایفای نقش یکی از جلوه‌های مطلوب آموزشی این است که به افراد این فرصت داده می‌شود که خودشان را به جای فرد دیگری بگذارند و از طریق بازسازی تجربه او به وضعیت نگاه کنند. در چنین وضعیتی ما می‌توانیم تجربه یادگیری مناسبی هم در حوزه عاطفی یعنی جایی که ارزش‌ها و عواطف درگیر می‌شوند داشته باشیم و هم در حوزه شناختی که نیاز به کسب دانش و معلومات درباره یک فرد و یا یک تجربه داریم.

در ایفای نقش مربی می‌بایست اهداف یادگیری را برای فراغیران روش و روابط متقابل مناسبی را در بین آن‌ها ایجاد کند و نسبت به راهبردهای کلاسی و آموزشی دیگر میزان

کمتری از کنترل را بر آن‌ها اعمال کند. مربی به عنوان یک تسهیل‌گر لازم است قدرت عاطفی و هیجانی فراگیران در کلاس را شناسایی کند.

#### ایفای نقش را می‌توان در موقعیت‌های کلاسی زیر به کار گرفت:

- در حل مسئله، فراگیران در نقش فرضی صاحبان منافع متضاد در یک جامعه، نمایشی را اجرا می‌کنند.
- برای به کارگیری یک مهارت مثل مصاحبه کردن با مشتریان در زمینه یک شغل و حرفه به منظور پی بردن به میزان اطلاعات و توانایی‌های آن‌ها.
- به منظور کشف و تغییر مجموعه‌ای از ارزش‌ها، افزایش همدلی و آگاهی از پیش فرض‌های دیگران در یک زمینه کاری یا اجتماعی- فرهنگی. به عنوان مثال در زمینه شیوه اداره کلاس، ممکن است کلاس در یک سناریو به دو گروه تقسیم شود که با هم اختلاف نظر دارند و بعد از اجرای نمایش در مورد تجربه‌ای که با ایفای نقش شبیه سازی شده به بحث و تبادل نظر پردازنند.

باید توجه داشته باشیم که ایفای نقش درباره یک عمل نیست؛ بلکه تکنیک یادگیری است.

#### راهنمای ایفای نقش

ایفای نقش می‌بایست با دقیق انجام شود. اگر کلاس تا به حال تجربه ایفای نقش نداشته، بهتر است کلاس را به گروه‌های کوچک‌تر تقسیم و شکل فعالیت‌هایی که باید انجام شود را طراحی کنیم. به همین دلیل برای اجرای نقش در کلاس به زمان بیشتری نیاز داریم. بهتر است نقش‌های هر یک از فراگیران را روی کاغذ بنویسیم. نوشتن روی کاغذ کمک می‌کند تا فراگیران بهتر بتوانند نقش خودشان را به خاطر بسپارند. هر فراگیر یک کپی از مقصود و اهداف نقش خود دریافت می‌کند تا بر طبق آن در طول کار اجرا کند. هر اجراکننده صرفاً یک توصیف از نقشش را می‌بیند.

در اولین اجرا در کلاس لازم است که همه کلاس را درگیر کنیم؛ به گونه‌ای که کسی احساس تنها‌یی نکند. کل کلاس را می‌توانیم به گروه‌های سه نفره تقسیم کنیم. دو نفر از هر گروه بازیگرند و نفر سوم مشاهده کننده که لازم است خطوط راهنمای خاص مشاهده کننده را به او بدهیم. مثلاً هدف فلان شخصیت در این روابط چیست؟ چه چیزهایی باید گفت و انجام داد؟ بدون چنین خطوط راهنمایی، مشاهده کننده نمی‌داند چه چیزی را باید

مشاهده کند. بسیاری از یادگیری‌های مربوط به ایفای نقش به بازخوردها و درکهایی که در طول زمان اجرا اتفاق می‌افتد، ارتباط دارد. با روشن کردن آن چیزی که در حال رخدادن است، مربیان مهارت‌های مشاهده‌ای فراگیران را ارتقا داده و به یادگیری آن‌ها عمق می‌بخشند. پس از آن می‌توان نقش مشاهده‌گر و اجرا کننده را هم جا به جا کرد یا از گروه سه نفره خواست تا بازخوردنشان را از تجربه‌ای که داشته‌اند بیان کنند؛ سپس به سراغ گروه‌های بزرگتر رفت. زمانی که کلاس با ایفای نقش آشنا شد، حالا از فراگیران بخواهید که برای ایفای نقش و مشاهده داوطلب شوند.

در پایان ایفای نقش، اهداف یادگیری خیلی زود تحقق پیدا می‌کنند؛ البته اگر اجازه دهید فراگیران به طور کلی در نقش غرق شوند این ممکن است با اهداف یادگیری در تعارض قرار گیرد. در پایان اجرای نقش، نسبت به افرادی که در اجرا موفق نبوده‌اند بهتر است با احتیاط و توجه برخورد شود.

#### گزارش گرفتن از ایفای نقش

مهم‌ترین قسمت ایفای نقش کسب اطلاعات و گرفتن گزارش است. در این هنگام است که یادگیرنده روشن شده، تأیید می‌کند و آموخته‌ها را در ذهن خود متبلور می‌بیند. گرفتن گزارش و کسب اطلاعات از طریق بازخورد و انعکاس فعالیت‌ها از هر یک از افراد ضروری است؛ به این معنا که افراد از این اتفاق‌ها چه چیزهایی یاد گرفته‌اند. این امر مستلزم این است که فراگیران قدرت تجزیه و تحلیل رخدادهای ایفای نقش را داشته باشند. در گزارش و ارائه اطلاعات می‌بایست مانند بحث آزاد، افراد اجازه داشته باشند تا به لحاظ شناختی فعالیت‌های انجام شده را تحلیل کنند. احساس قسمت لاینفک ایفای نقش است و تسهیل-گر حتما باید این بخش از یادگیری فراگیران را هم تصدیق کند و اجازه دهد فراگیران بیش از مشاهده به نقد و بحث درباره رفتار و احساسشان در ایفای نقش بپردازنند.

شکل دیگری از ایفای نقش، شکل نوشتاری آن می‌باشد که اغلب فعالیت تفکر انتقادی است و نیازمند این نکته است که فراگیران مطالبی از چشم انداز افراد دیگر بنویسند. مثل توصیفی از زندگی یک مربی فنی بطوری که محیط کارش را روی کاغذ بیاورند.

ایفای نقش می‌تواند به چند شکل اجرا شود؛ ممکن است فقط یک گروه به ایفای نقش بپردازند و بقیه کلاس تماشاگران و تحلیل کنندگان موضوع باشند. ممکن است ایفای نقش چندگانه باشد؛ یعنی کلاس به گروه‌های مختلف تقسیم شود و در هر گروه افراد یک نقش

را بازی کنند، یا اینکه ممکن است ایفای نقش به صورت چرخشی باشد؛ یعنی یک گروه نقشی را اجرا کند، اما با چرخش نقش در هر اجرا مواجه باشیم.

نکات زیر در تجربه مولفان در بکارگیری این روش قابل توجه و تأمل بود:

- فراغیران چه در جایگاه داوطلبان ایفای نقش و چه در جایگاه مخاطبان و تماشاگران، مشتاقانه به این روش واکنش نشان می‌دادند؛
- میزان مشارکت در فراغیران بسیار بالا رفت؛
- از منظر کار تیمی و مباحثت گروهی، هر گروه داوطلب به مهارت‌ها و نگرش‌های تازه دست یافت و نتایج آن را در اختیار کلاس قرار داد؛
- در انتهای هر اجرا، ضمن بحث و تبادل نظر درباره آن چه کلاس شاهدش بود، مخاطبان به تحلیل موضوع پرداختند؛ ضمن آن‌که بازیگران می‌توانستند از منظر قضاوت عمومی به فهم و درک تازه‌ای از رفتار خود نائل شوند؛
- قدرت بیان و اعتماد به نفس افراد، خصوصاً کسانی که داوطلب مشارکت در ایفای نقش بودند بالا رفت؛
- بسیاری از نکات آموزشی به گونه‌ای غیر مستقیم به فراغیران منتقل شد.

تمرین ۸-۵: فراغیران را به دو گروه داوطلب تقسیم شوند. به هر گروه فرصت داده شود یک نمایشنامه (سناریو) درباره یک موضوع و مسأله آموزشی و پرورشی در کلاس نوشته و در آن برای هر کدام از اعضاء نقش‌های مناسبی را در نظر بگیرند و طی زمان مشخص به تمرین نقش‌های خود بپردازنند. همچنین از سایر افراد کلاس بخواهید رخداد نمایشی در کلاس را از منظر مباحث پدagogیکی زیر نظر گرفته و به عنوان تحلیل‌گر و ناظر به یاداشت نکات مهم بپردازنند. پس از آن از گروه‌های داوطلب نمایشی بخواهید طبق مدت زمان تعیین شده به ایفای نقش و اجرای سناریوی مدنظرشان در کلاس بپردازنند. مخاطبان ضمن مشاهده آن‌چه در حال رخ دادن است به نکته برداری از روند ایفای نقش بپردازنند. پس از پایان کار، از هر دو گروه - مخاطبان و تماشاگران - بخواهید نکات آموزشی و پرورشی مربوطه را توصیف و تحلیل کنند.

## ۱۰. روش اکتشافی

در روش اکتشافی، فرآگیر و کارآموز خود کشف کننده و سازنده دانش هستند. در رویکرد اکتشافی مربی در نقش یک تسهیل‌گر و راهنمای ظاهر می‌شود و قدرت تفکر و تحلیل در فرآگیر را فعال نموده تا فرآگیر بتواند به ساختن دانش مورد نظر دست یابد. در حقیقت زوایای پنهان و ناپیدای دانش به تدریج و با جستجو و درون بینی فرآگیر ساخته می‌شود. مربی ممکن است هم صورت مسئله و هم راه حل یا فقط یکی از آن‌ها را در اختیار فرآگیر بگذارد یا هیچ کدام از آن‌ها را به او ندهد و تنها شرایطی را ایجاد کند که در آن فرآگیر بتواند خود از مرتبط ساختن جزئیات به فهم و درک کلی از معما و مسئله و راه حل آن نائل آید. بدین ترتیب می‌توان یادگیری اکتشافی را این گونه تعریف کرد: «رویکردی به آموزش که از طریق آن یادگیرندگان تشویق می‌شوند تا با محیط خود به تعامل بپردازن؛ یعنی به کاوشگری و دستکاری اشیا، دست و پنجه نرم کردن با سؤال‌ها و اختلاف نظرها یا انجام آزمایش اقدام کنند و در نتیجه به درک یک موضوع خاص برسند. بدین ترتیب هدف روش اکتشافی فعال کردن فرآگیر و آموزش غیرمستقیم به اوست تا بتواند خود نقشه راه دست یابی به اهداف یادگیری و موضوعات مورد پرسش را بیابد. در یادگیری با روش اکتشافی می‌توانیم از روش‌های بحث، پرسش و پاسخ و استنادی هم بهره ببریم. سه مورد از مهم‌ترین اهداف یادگیری با روش اکتشافی عبارتند از:

- مهم
- واداشتن یادگیرندگان به خوداندیشی؛
  - سوال
  - کمک به فرآگیران برای دانستن این که دانش چگونه بدست می‌آید؛
  - بالابردن مهارت‌های تفکر سطح بالا.

### یادگیری با روش اکتشافی دارای ویژگی‌های زیر است:

مربی دانش را منتقل نمی‌کند بلکه شرایطی ایجاد می‌کند که خود فرآگیران منطق و معنای دانش مورد نظر را کشف کرده و آن را درونی کنند؛

۱. مربی اندیشیدن اکتشافی را به فرآگیران یاد می‌دهد. به عبارت بهتر کار مربی آموختن اندیشه‌ها و نظریه‌های مختلف نیست؛ بلکه مربی اندیشیدن؛ نظریه پردازی و کشف نظریه را آموزش می‌دهد. با این روش میل به دانش در فرآگیران سیری ناپذیر می‌شود و آن‌ها خود دنباله کشف، فهم و ساختن دانش را می‌گیرند؛

۲. مشارکت فراغیران در این روش آموزشی بالا می‌رود. آن‌ها در ساختن دانش مشارکت فعالانه‌ای خواهند داشت؛ و
۳. مهارت‌های شناختی فراغیران اعم از تحلیل، ارزشیابی و خلق و آفرینندگی تقویت می‌شود.

البته در روش اکتشافی هنر تسهیل‌گری و هدایت‌کنندگی مربی هم بسیار مهم است. مربی به عنوان راهنمای باید موضوع آموزش و مهارت‌های مورد نظر را در ضمن روش اکتشافی مورد توجه قرار دهد و وضعیت معملاً گونه و سؤال برانگیز در کلاس ایجاد کند تا به وسیله آن بتوان کنجکاوی و تلاش برای فهم و درک مسیر و هدف دانش مورد نظر را در فراغیر تقویت کرد. بدین ترتیب مربی در روش اکتشافی کلاس را با وضعیتی چالشی و پیچیده مواجه و ذهن فراغیران را متوجه حل و کشف آن پیچیدگی‌ها می‌کند. سؤال‌های انگیزه بخش و فعل کننده مربی در هر یک از مراحل، موتور محرکه فراغیران خواهد بود. در حقیقت با سؤال‌ها و جهت‌دهی‌های مربی است که فراغیران روابط علت و معلولی پنهان در موضوع مورد بررسی را درک می‌کنند. سؤالاتی مثل «چرا؟» و «اگر این‌گونه شود، بعد چه خواهد شد؟» به نظر شما این پاسخ درست است یا نه؟ ذهن فراغیر را در مسیر منتهی به روابط علت و معلولی تحریک کرده و او را وا میدارد تا با استفاده از خیال و تفکر خود عرصه‌های ناپیدایی یک موضوع را بیابد و به زبان آورد.

#### مراحل مختلف آموزش روش اکتشافی

۱. آماده سازی فراغیران و توضیح روش اکتشافی. در این روش هدف کسب اطلاعات تازه از مربی نیست؛ بلکه تشویق فراغیر به تفکر مستقل است بطوری که مربی سؤال‌های معماهی بپرسد و در پاسخ‌دهی، فراغیران را آزاد بگذارد و فراغیران را تشویق و ترغیب کند تا سؤال بپرسند و جهت کار را پیش ببرند، فرضیه بافی کنند و آن‌ها را در کلاس مطرح کنند و مربی به فرضیات پیشنهادی آن‌ها گوش دهد؛
۲. مواجه کردن کلاس با معماهی درسی. این شکل از ارائه معما و ارائه درس باید توجه و کنجکاوی فراغیران را تشویق کند؛
۳. جمع آوری داده‌ها و اطلاعات و آزمایشگری بر طبق مباحثی که فراغیران در کلاس مطرح می‌کنند؛

**۴. فرضیه سازی و توضیح دادن.** در این مرحله است که مربی تمام فرضیه‌های مطرح شده از طرف فرآگیران را مورد تشویق قرار می‌دهد؛

**۵. تحلیل فرایند اکتشاف.** در این قسمت فرآگیران به کمک مربی به تجزیه و تحلیل آن مسیری می‌پردازند که برای رسیدن به پاسخ معما طی کردند. در این قسمت سوال‌ها، پاسخ‌ها و فرضیه‌ها دوباره مرور می‌شود تا در نهایت از نقش خود در ساخته شدن دانشی که در پیش رویشان قرار دارد آگاه شوند. با رسیدن به این نقطه است که فرآگیران به ذهن و تفکر خود به عنوان مبنایی برای ساختن دانشی مستقل باور پیدا می‌کنند و از این طریق یادگیری در آن‌ها نهادینه می‌شود.

مشاهده رویدادی است که فرآگیر را جذب می‌کند و این جذب سبب ترغیب به پرسش می‌شود و مربی هم فرآگیران را جهت پیدا کردن پاسخ به جستجو و تشویق می‌کند که به این روند جستجوگری، کاوش و یا اکتشاف می‌گویند. در این یادگیری اکتشاف می‌تواند به دو صورت قطعی و نسبی باشد.

یادگیری اکتشافی برخلاف استفهامی و حل مسئله، کاملاً اتفاقی و تصادفی است؛ چرا که در محیط آن‌ها را آزمون کرده و معانی جدید از داده‌ها ساخته می‌شود.

در روش مکافهه‌ای مربی در نقش یک تسهیل‌گر سوال یا معماهای را مطرح می‌کند و فرآگیران مفهوم و مسئله را بررسی می‌کنند و از نتایجی که بدست می‌آورند به یک درک و استنباط کلی از موضوع مطرح شده می‌رسند. در روش اکتشافی هدف این است که فرآگیر از راه درون‌بینی و کشف راه حل‌های مسئله و موضوع مطرح شده از طرف مربی، خود به درک و فهم تازه‌ای در باره موضوع دست یابد. ویژگی‌های این شکل از تدریس را در زیر می‌توان مشاهده کرد:

۱. با سوال و جواب می‌توان این شکل از تدریس را پیش برد؛
۲. سوال مربی بهتر است که جنبه معماگونه داشته باشد؛ به گونه‌ای که در تقویت و پرورش قدرت کشف و خلاقیت فرآگیران تأثیرگذار باشد؛
۳. مربی در نقش تسهیل‌گر مفهومی و یا راهنمای ظاهر شده و با این شکل از تدریس به فعال شدن بیشتر فرآگیر کمک می‌کند؛

۴. به منظور ایجاد فعالیت بیشتر، مربی می بایست فراغیران را به تشریح و توضیح ترغیب کند. به عبارت بهتر فراغیران باید فهم خودشان را از موضوع در شکل و شمایل کلام خود بیان کنند؛

۵. در حین فعال سازی فراغیران، مربی می بایست تمام و کمال سخن آنها را بشنود و نتیجه گیری را به انتهای کار واگذار کند. به عبارت بهتر فراغیران آزاد باشند تا خود به فهم و کشف موضوعات نزدیک شوند؛

۶. پرسش و پاسخی که مربی آن را هدایت می کند در این راه مهم است. در حقیقت با معماهی کردن درس فراغیران آماده می شوند تا به مشارکت و پاسخگویی روی بیاورند.

#### رهنمودها و مهارت های عملی در روش اکتشافی

برای کاستن از محدودیت های این روش و بالا بردن کارآیی آن توجه به نکات زیر ضروری و مفید است:

- ❖ مفاهیم و مسایلی را انتخاب کنید که با واقعیت تطبیق کند و قابل بررسی و کاوش باشد؛
- ❖ آزمایش و وسایل کمک آموزشی را طوری فراهم سازید که هر چه بیشتر سبب ایجاد انگیزه و کنجکاوی فراغیران شود؛
- ❖ روش مشاهده، بررسی و کاوش را به فراغیران بیاموزید تا ترتیب و مراحل کاوش را به طور عملی فرا گیرند و به نظم فکری عادت کنند؛
- ❖ مقدمات و شرایط فعالیت آموزشی را طوری فراهم کنید که شکل یا نسخه مورد مطالعه، کاملاً روشن باشد و فراغیران بتوانند با اطمینان خاطر اطلاعات لازم را جمع آوری و طبقه بندی کنند و نتیجه لازم را بدست آورند؛
- ❖ وسایل، ابزار و مواد مورد نیاز را قبلًا تهیه و از درستی کار آنها اطمینان حاصل کنید؛
- ❖ وظیفه فراغیران را دقیقاً معلوم کنید تا بدانند در پی یافتن جواب چه سؤالی هستند؛
- ❖ به فراغیران فرصت کافی دهید تا به راحتی اظهار نظر کنند و توصیه کنید هنگام آزمایش و بررسی، از مشاهدات خود یادداشت بردارند؛

- ❖ به فراغیران فرصت دهید تا متناسب با توانایی‌های خود پیشرفت کنند. برای مثال امکانات آموزشی را طوری فراهم آورید که فراغیران ضعیف بتوانند بیش از دیگران به بررسی و آزمایش بپردازنند؛
- ❖ اظهارات فراغیران را به دقت گوش دهید و فرایند آموزش را بر پایه کیفیت پرسش و پاسخ و سطح سوالات آنان پیش ببرید. سعی کنید توزیع سوالات بین فراغیران عادلانه انجام گیرد. برای مثال می‌توانید پاسخ‌گویی به سوال‌های فراغیران را به همکلاسی‌های آنان واگذار کنید؛
- ❖ اگر لازم بود، از طریق سوالات پیگیرانه و مناسب، فراغیران را در جهت کشف مفاهیم و جواب مسئله قرار دهید؛
- ❖ بحث‌های میان فراغیران را با راهنمایی‌های مناسب مانند «بهتر است درستی نظر خود را ثابت کنید»؛ «شاید چیزی را فراموش کرده اید» و ... هدایت کنید؛
- ❖ در صورت لزوم، نظریات فراغیران را روشن‌تر و کامل‌تر برای فراغیران دیگر شرح دهید. مانند «آیا منظورتان این است که ...؟»؛
- ❖ فراغیران را عادت دهید بین گروه، به شکلی عمل کنند که از نظریات یکدیگر به درستی آگاه شوند. حتی اگر لازم باشد، دست به آزمایش بزنند تا درستی نظریه‌های آنان عملاً ثابت شود؛
- ❖ در طول فعالیت تدریس، همچنان که از سوالات ساده یادگیری استفاده می‌کنید، سعی کنید از سطوح بالای یادگیری نیز سوالاتی مطرح سازید. مانند «چگونه این دو نظریه را با هم یکی می‌دانید؟»؛ «چگونه می‌توانیم این آزمایش را ساده‌تر انجام دهیم؟» و ...؛
- ❖ از جواب‌ها، اظهارنظرها و قضاوت‌های فراغیران حمایت کنید؛ ولی در نحوه نتیجه‌گیری و کشف مفاهیم، مستقیماً دلالتی نداشته باشید. برای مثال حمایت شما ممکن است به صورت خلاصه کردن نظریات فراغیر در آن مورد خاص باشد؛
- ❖ فراغیران را عادت دهید نظریات خود را با دلیل و برهان ثابت کنند. همچنین کسانی که در مورد عقاید سایر همکلاسی‌های خود به اظهار نظر می‌پردازنند، مورد تشویق قرار دهید؛
- ❖ فراغیران را عادت دهید تا آن‌چه را از طریق کاوش بدست آورده‌اند، در موقعیت‌های مشابه به کار گیرند تا درستی نظریات خود را عملاً مشاهده کنند. به عبارت دیگر

- وقتی فراغیر مشاهده کرد که نتیجه گیری و جواب بدست آمده در بسیاری از موارد مشابه جوابگوست، مفهوم تعییم را دقیقاً درک خواهد کرد؛
- ❖ چنان‌چه عده فراغیران کلاس، بیشتر از میزان مورد نظر شماست، بهتر است شرایط فعالیت گروهی را فراهم سازید و خود ناظر و راهنمای فعالیت گروههای کاوش باشید؛
  - ❖ به منظور جبران محدودیت‌های این روش بهتر است بررسی جواب تعدادی از سوالات ساده را به خود فراغیران و به خارج از کلاس محول کنید. در این صورت، منابع و مأخذ لازم حتماً باید به فراغیران گفته شود؛
  - ❖ در مورد برخی محدودیت‌ها از بصیرت، تجربه و مهارت مربی‌گری خود استفاده کنید و با توجه به وقت کلاس، اطلاعات قبلی فراغیران و همچنین ساده و مشکل بودن سوال مورد بحث، میزان راهنمایی خود را تنظیم کنید.

## ۱۱. بارش فکری

ایجاد طوفان ذهنی مانند تولید ایده یکی از تکنیک‌های مورد استفاده برای حل خلاقالنه مشکلات محسوب می‌شود. موضوعات هم ممکن است مانند بسیاری از ایده‌ها به ذهن افراد خطور نمایند. این کار معمولاً با پرسش یا طرح مشکل مطرح می‌شود. مثلاً ممکن است از خود بپرسید «چه محصولات و خدماتی امروزه در بیشتر خانه‌ها مورد نیاز است؟»؛ «هر ایده به یک یا چند ایده اضافه منجر می‌شود؟». طوفان فکری به هر فرد فرصتی برای ابراز خود می‌دهد و نیز موجب می‌شود ایده‌ها در زمان کوتاهی بیان شوند. ضمن آن که برانگیختن سریع قدرت تفکر، خلاقیت و تخیل در بین فراگیران را موجب می‌شود. با این همه مربی یا تسهیل‌گر نباید اجازه دهد که بارش فکری میدان تاخت و تاز تفکر و خیال عده معدودی از فراگیران در کلاس شود. مهم این است که همه کسانی که در کلاس حضور دارند درگیر این تمرین باشند و در آن مشارکت کنند. چیزهایی که گفته می‌شود باید ثبت گردد. بهتر است یک فلیپ چارت برای این کار در نظر گرفته شود.

هنگامی که از این روش استفاده می‌کنید، باید از ۴ قانون زیر پیروی کنید:

۱. ایده‌های دیگران را نقد یا قضاؤ نکنید؛
  ۲. از ایده‌های ساده و حتی احمقانه هم استقبال کنید؛
  ۳. کمیت هم مهم است؛ هر چقدر تعداد ایده‌هایتان بیشتر باشد، بهتر است؛
  ۴. ایده‌های دیگران را ترکیب کنید و توسعه دهید.
- در پایان کار ایده‌ها را – خواه منطقی، خواه غیرمنطقی – باید ثبت کرد.

تمرین ۱۰-۵: تمرین ۳-۳ در فصل سوم، نمونه ای عملی از روش بارش فکری می‌باشد. با استفاده از آن، نمونه مشابهی از این روش را در کلاس اجرا کنید.

## ۱۲. سخنران مهمنان

سخنران‌های مهمنان می‌توانند موضوعات متنوعی را در هر کلاس مطرح کنند. آن‌ها حتی برای فراگیران نقش مدل دارند. سخنران‌های مهمنان، کارشناس با تخصص مرتبط با موضوع آموزشی و یا افرادی هستند که در خصوص آن تجربه و اشراف کامل دارند. سخنران مهمنان در حقیقت کسی است که بر اساس تجربات خود از دانش لازم در زمینه آموزش برخوردار بوده و ضمن حضور در کلاس، تجربیات و فهم خود را در اختیار فراگیران قرار می‌دهد و بدین طریق تجربه را از یک وضعیت فردی، شخصی و حالت سرنوشتی به یک امر عام یا یک تقدیر مشترک پیوند می‌زند. همواره برای تکمیل مباحثی که در کلاس مطرح بوده بهتر است از یک یا چند نمونه عالی موفق خواسته شود تا راه رفته خود در زمینه مباحث مرتبط با موضوعات کلاس را با اشتیاق برای فراگیران تازه کار بیان کنند. در چنین وضعیتی فراگیران با مشاهده موقوفیت‌های نمونه، ممکن است دست به الگوسازی زده و انگیزه و اشتیاق خود در زمینه یادگیری مباحث را تقویت کنند. یک نمونه موفق دعوت از سخنران می‌همان در کلاس‌های کارآفرینی می‌باشد. دعوت از کارآفرینان موفق و بازگو کردن تجربیات دسته اول آن‌ها از زبان خودشان، در تفهیم و جا افتادن بسیاری از مباحث و مطالب نظری مطرح شده در کلاس بسیار مؤثر می‌باشد. از آنجایی که سخنران می‌همان با توجه به شرایط تجربی و عملی موضوع آموزشی انتخاب می‌شود، این شیوه به گونه‌ای وحدت نظریه با عمل را تحقق می‌بخشد. این روش مصدق بارز «سخنی کز دل برآید، لاجرم بر دل نشیند» است.

**تمرین ۱۱-۵:** با توجه به موضوع درسی خود از یک فرد موفق و شناخته شده در حوزه مربوطه بخواهید برای بیان تجربیات خود به کلاس شما بیاید.

### ۱۳. بازدید میدانی

در بازدید میدانی به فراغیر اجازه داده می‌شود به شکل مستقیم با یک تجربه واقعی در زندگی مواجه شود و از آن بیاموزد؛ به مهارت‌هایی که در چنین میدانی نشان داده می‌شود توجه کند و از آن‌ها آگاهی کسب کند و در نهایت آن را به زندگی خودش تعمیم دهد. مشاهده در چنین زمینه و میدانی می‌بایست به فراغیران اجازه دهد تا در تجربیات متفاوت درگیر شوند و هم‌چنین در جریان روند پیشرفت کارها در میدان مشاهده‌شان قرار بگیرند. هدف این روش در نهایت تغییر نگرش و درک افراد درباره یک زمینه خاص است. بازدید از یک بنگاه و شرکت موفق نمونه‌ای از این روش است.

#### مزایای بازدید میدانی

- ✓ به فراغیران اجازه می‌دهد خوب و از نزدیک یک تجربه را مشاهده کرده و درباره کار سوال‌های مشخصی بپرسند؛
- ✓ آموزش را با تجربه مشاهده میدانی می‌توان تحکیم بخشید؛
- ✓ بازدید میدانی موجب درگیر شدن فراغیران در جریان یادگیری می‌شود.

#### معایب بازدید میدانی

- ◊ بالا بودن هزینه‌های اجرای این روش؛
- ◊ پیدا کردن زمینه مشاهده میدانی مرتبط با آموزش کمی دشوار است؛

تمرین ۱۲-۵: با توجه به موضوع آموزشی خود، بازدید از یک بنگاه موفق را هماهنگ کنید.

تمرین ۱۳-۵: هدف از این تمرین تشریح روش های تدریس ارائه شده و شناسایی نقاط ضعف و قوت هر یک از آنهاست.

#### آماده سازی

- کلاس به چهار گروه تقسیم شود. سعی کنید طوری افراد در گروه ها قرار بگیرند که قبل از یکدیگر کار نکرده باشند. بهتر است تخصص افراد گروه به هم نزدیک باشد.
- به هر گروه دو برگه فلیپ چارت، ماریک، و نوار چسب بدهدید.
- از هر گروه بخواهید فرم خام زیر را در مقیاس بزرگتر روی برگه فلیپ چارت رسم کند.

پروژه: آموزش ..... به .....

تمهیدات مکانی	قالب	مواد آموزشی	ملاحظات	معایب	مزایا	روش

- از گروه ها بخواهید روش های ۱۳ گانه تدریس در آموزش را یکبار مرور کنند.
- هر گروه با نظر جمع، یک موضوع و موقعیت آموزشی (پروژه) را در نظر بگیرند.
- با همکاری و اتفاق نظر گروهی به مورد از بهترین روش های تدریس مناسب برای پروژه خود را انتخاب کنند.
- فریگران پس از انتخاب سه روش و نوشتند در ستون "روش"، مزایا و معایب هر کدام را فهرست کنند. همچنین، ملاحظات ویژه هر روش را با تواافق گروه در قسمت مربوطه درج کنند.
- به گروه ها خاطر نشان کنند که مناسب ترین قالب ها، مواد آموزشی و تمهیدات مورد نیاز برای اجرای هر روش را مشخص کنند.
- در پایان، هر گروه نتایج کار خود را برای کل کلاس یا کارگاه ارائه می دهد. همه افراد گروه باید در ارائه توضیحات شرکت کنند.
- در زیر نمونه کامل شده از تمرین را مشاهده می کنید.

پروژه: آموزش نحوه کار با یک دستگاه جدید به فراغیران

تمهیدات مکانی	قالب	مواد آموزشی	ملاحظات	معایب	مزایا	روش
در کلاس درس یا محل کارگاه	نمایش تک به تک، ابتدا نمایش توسط مربی و سپس نمایش توسط فراغیر	نمایش تک به بهمراه وسایل مورد نیاز برای کار با دستگاه	دستگاه مربوطه هزینه و مکان آموزش	روشی وقت گیر راه اندازی آن مشکل	روشی وقت گیر راه اندازی آن مشکل	نمایش کاربردی و مؤثر است است

## فصل ششم: فن آوری آموزشی

در پایان این فصل از فرآگیران انتظار می‌رود:

- اصطلاح فن آوری آموزشی را از بعد سخت افزاری و نرم افزاری تعریف کنند.
- اهمیت بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی را توضیح دهند.
- نقش حواس مختلف در یادگیری و تاثیر آن را در باخاطر سپاری مطالب درسی با کمک نمودار تشریح کنند.
- با ساختن یک گره خرگوشی در حالات مختلف نقش بکارگیری حواس مختلف را در یادگیری بیان کنند.
- وسایل و مواد کمک آموزشی را تعریف کنند.
- اثرات بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی را فهرست وار بازگو کنند.
- برداشت‌های خود را از مخروط یادگیری ادگار دیل پیشنهاد کنند.
- انواع وسایل و مواد کمک آموزشی را نام برده و کاربرد آن را تشریح کنند.
- با استفاده از دستورالعمل‌های مربوطه، کار با ویژوالایزر و تابلو هوشمند را تمرین کنند.
- اثرات بکارگیری و نکات مهم بهنگام استفاده از فیلم آموزشی در کلاس درس توضیح دهند.
- دلایل بکارگیری رایانه در آموزش را فهرست وار بیان کنند.
- انواع روش‌های بکارگیری شبیه ساز آموزشی را در کلاس نام ببرند.
- تکنیک‌های بصری سازی شامل نقشه پردازی ذهنی، کارت رنگی و بصری سازی در ارزیابی را تشریح کنند.
- با استفاده از مثال ارائه شده برای یک موضوع درسی نقشه ذهنی تهیه کنند.

## مقدمه

چنانچه به عنوان یک مری آموزش فنی و حرفه‌ای به دنبال پاسخی برای سوالات زیر هستید؛ چگونه می‌توان آموزش و یادگیری را اثربخش تر ساخت؟ با نیازهای متنوع فراغیران چگونه باید برخورد کرد؟ چه الگوها و روش‌هایی به آموزش فراغیران در سطوح مختلف کمک می‌کند؟ چگونه می‌توان از میزان درک فراغیران ارزیابی به عمل آورد؟ شیوه‌های کاهش مشکلات رفتاری در کلاس درس کدام است؟ چگونه روابط خود با فراغیران را بهبود دهیم؟ چگونه فراغیران را در فرآیند یادگیری درگیر کنیم؟ و در نهایت چگونه نقش یک مشاور آموزشی را برای فراغیر خود بازی کنیم؟ بکارگیری فن آوری آموزشی می‌تواند به شما در پاسخ دادن به این پرسش‌ها کمک کند.

در این فصل، ابتدا ضمن تعریف اصطلاح "فن آوری آموزشی" و ابعاد آن، با مفهوم و علل بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی، تکنیک‌های بصری سازی در آموزش، انواع وسایل و مواد کمک آموزشی، شیوه آماده سازی و انتخاب وسایل و مواد آموزشی، و اصول کار با برخی وسایل و تجهیزات آموزشی آشنا خواهیم شد.

## فن آوری آموزشی

یکی از اشتباهات رایج در بین متقدیان و برنامه‌ریزان آموزش درک سطحی آنها از اصطلاح "فن آوری آموزشی" می‌باشد. این درک اشتباه خود زمینه ساز بسیاری از کوتاه‌نگری‌ها در حوزه برنامه‌ریزی، اجرا و ارزشیابی گردیده است. بنابراین، قبل از ورود به بحث در این حوزه باید درک درست و علمی از آن به متقدیان آموزشی بویژه مربیان آموزش فنی و حرفه‌ای ارائه گردد.

اصطلاح "فن آوری آموزشی" را نمی‌توان به سادگی ترکیبی از دو واژه "فن آوری" و "آموزش" بشمار آورد. وقتی سخن از فن آوری آموزشی به میان می‌آید دو رویکرد مطرح می‌شود: "فن آوری آموزش"<sup>۱</sup> (بعد نرم افزاری)، "فن آوری در آموزش"<sup>۲</sup> (بعد

<sup>1</sup> "Technology of Education"

<sup>2</sup> "Technology in Education"

روال

## سلول

سخت افزاری). "فن آوری آموزش" به تکنیک‌ها، الگوها و روش‌ها در فرآیند یادگیری-  
یاددهی اطلاق می‌شود و "فن آوری در آموزش" بیانگر نقش بکارگیری تجهیزات و  
وسایل در فرآیند یادگیری می‌پاشد.

واژه "فن آوری" را می‌توان هم به عنوان مجموعه "تکنیک‌ها" و هم به عنوان "وسایل و تجهیزات فنی" تعبیر کرد. بکارگیری منظم مجموعه‌ای از فنون یا تکنیک‌ها برای رسیدن به هدف درست به اندازه تجهیزات و وسایل فنی مورد نیاز برای تحقق آن هدف ضرورت دارد. به بیانی دیگر، تکنیک‌ها دربرگیرنده بخش نرم افزاری فن آوری و تجهیزات دربرگیرنده بخش سخت افزاری آن قلمداد می‌شود. فن آوری هم بر بکارگیری وسایل و تجهیزات و هم بر کاربرد یک سری فرآیندها اطلاق دارد. بنابراین، فن آوری از دو جنبه قابل مطالعه و بررسی است: جنبه نرم افزاری و جنبه سخت افزاری.

"انجمن فن آوری آموزشی آمریکا"، فن آوری آموزشی را این گونه تعریف می‌کند: روشی نظام مند برای طراحی، اجرا و ارزشیابی هدفمند تمام فرآیندهای یادگیری و تدریس و بکارگیری مجموعه عوامل انسانی و غیر انسانی به منظور اثربخشی کردن آموزش است. از طرفی "انجمن فن آوری و ارتباطات آمریکا"، فن آوری آموزشی را این گونه تعریف می‌کند: فرآیند یکپارچه و پیچیده مشتمل بر بکارگیری رویه‌ها، مفاهیم، ابزار و سازماندهی‌ها به منظور تجزیه و تحلیل تمام مسائل مربوط به یادگیری و تدوین، پیاده‌سازی، ارزشیابی و مدیریت راه حل‌ها برای آن مسائل می‌باشد.

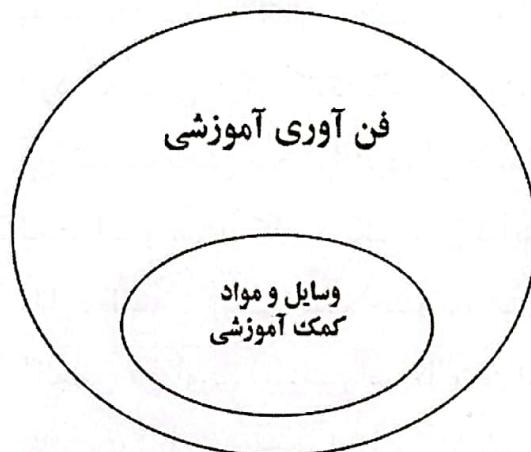
"شورای فن آوری آموزش انگلستان" فن آوری آموزشی را این گونه تعریف می‌کند: تدوین، بکارگیری و ارزشیابی سیستم‌ها، تکنیک‌ها و مواد کمک آموزشی به منظور بهبود فرآیند یادگیری انسان.

"مرکز ملی یادگیری برنامه ریزی شده انگلستان" فن آوری آموزشی را این گونه تعریف می‌کند: بکارگیری دانش نظری در حوزه یادگیری، شرایط یادگیری به منظور بهبود اثربخشی و بازدهی آموزش و تدریس.

دکتر هاشم فردانش، فن آوری آموزشی را این گونه تعریف می‌کند: "مجموعه روش‌ها و دستورالعمل‌هایی که با استفاده از یافته‌های علمی برای حل مسائل آموزشی اعم از طراحی، اجرا و ارزشیابی در برنامه‌های آموزشی بکار گرفته می‌شود."

نگاهی دقیق به تعاریف بالا نشان می‌دهد که اغلب آنها فن آوری آموزشی را یک روش نظام مند، یک فرآیند یا بکارگیری دانش به

شکل ۱-۶: فناوری آموزشی



منظور بهبود و ارتقای بازدهی فرآیند یادگیری و آموزش قلمداد می‌کنند. وسایل، تجهیزات و مواد آموزشی صرفا جنبه تسهیل کننده و کمکی را ایفا می‌کنند. آنها کیفیت انتقال محتوى آموزشی را بهبود می‌بخشند. بنابراین، چنانچه در شکل (۱-۶) ملاحظه می‌گردد فن آوری آموزشی اعم از وسایل، تجهیزات و مواد

آموزشی می‌باشد و به عبارت دیگر بیش از "فن آوری در آموزش" به "فن آوری آموزش" اطلاق می‌گردد.

### نقش حواس در یادگیری

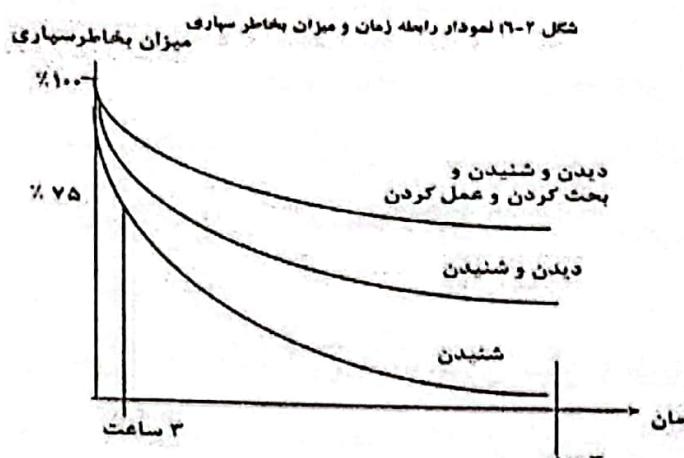
یادگیری از طریق حواس اولین تجربه آدمی به شمار می‌رود. تاثیر یادگیری از طریق حواس به خوبی در مراحل رشد یک کودک آشکار است. حواس ادراکی شامل بینائی، شنوایی، بویایی، چشایی و لامسه هر کدام به تناسب نقشی در یادگیری انسان ایفا می‌کند. مری با دانستن نقش نسبی هر یک از حواس در یادگیری و سازوکار دریافت اطلاعات توسط فرآگیر قادر است:

- میزان به خاطر سپاری مطالب درسی را با بکارگیری بیشتر حواس یادگیری بالا ببرد.
- بهترین کanal حسی برای انتقال محتوى آموزشی را انتخاب و به اهداف آموزشی دست یابد.

مربی برای آموزش یک حرفه از کانال های حسی مختلف استفاده می کند. رایج ترین شیوه آموزش سخنرانی با بکارگیری حس شنوایی است. در اغلب مراکز، موسسات آموزشی و دانشگاه ها از این شیوه برای انتقال اطلاعات استفاده می شود. حال آنکه، مروری بر تحقیقات انجام شده در این زمینه نشان می دهد این روش بازدهی بسیار کمی در یادگیری دارد.

بر اساس نتایج یک تحقیق ۳٪ یادگیری انسان از طریق حس چشایی، ۳٪ از طریق حس بوبیایی، ۶٪ از طریق حس لامسه، ۱۳٪ از طریق حس شنوایی و ۷۵٪ از طریق حس بینایی صورت می گیرد. چنانچه مشاهده می شود در میان حواس ادراکی چشم و دیدن بیشترین نقش را در یادگیری و دریافت اطلاعات ایفا می کند. البته در خصوص درصد تاثیر اختلاف نظر وجود دارد. اما در عموم بررسی ها نقش چشم بیش از سایر حواس ذکر شده است. بخش اعظم یادگیری با دیدن و تقلید کردن صورت می گیرد. بنابراین، اطلاعات و محتوی "یادگیری علاوه بر "گفته شدن" باید "به چشم بیاید" و یا اصطلاحاً "بصری سازی" شود. بصری سازی عبارت است از شکل دادن یک تصویر ذهنی از آموخته ها به کمک وسایل و مواد کمک آموزشی. از بصری سازی هم به عنوان یک روش و هم به عنوان یک ابزار استفاده می شود.

مربی باید از روش ها و ابزار مناسب برای بصری سازی آموزش خود استفاده کند. تاکید بر بصری سازی آموزش به معنای نادیده گرفتن تاثیر دیگر حواس نیست. مقصود از بصری سازی در آموزش استفاده موثر از تمام حواس در یادگیری است. این مهم با بکارگیری درست وسایل و مواد کمک آموزشی امکان پذیر است. شکل (۶-۲) نشان می دهد بصری سازی درست به کمک حواس چقدر می تواند در میزان بخاطرسپاری مطالب تاثیر داشته باشد. چنانچه ملاحظه می کنید بکارگیری حس شنوایی و سخنرانی کردن در تدریس باعث می شود بعد از ۳ روز حدود ۵٪ مطالب در خاطر بماند. لیکن، با درگیر کردن حواس بینایی، شنوایی و لامسه بطور همزمان بیش از ۷۵٪ مطالب درسی بعد از ۳ روز در ذهن فراگیر



باقي بماند. نتایج آزمایشات مختلف در این زمینه می‌تواند نقش بکارگیری حواس مختلف در تدریس را نشان دهد. برای نمونه، در پژوهشی در یک کلاس درس علوم با موضوع شناسایی حیوانات، افراد کلاس به ۴ گروه تقسیم شدند:

گروه اول: محتوى را فقط از طريق سخنرانى و کلمات فرا گرفت

گروه دوم: محتوى را هم با استفاده از سخنرانى و کلمات و هم با استفاده از تصاوير فرا گرفت

گروه سوم: علاوه بر کلمات یک مدل هم به گروه ارائه گردید

گروه چهارم: علاوه بر کلمات یک حیوان زنده هم به آنها نشان داده شد.

بعد از چهار روز یک آزمون از دانش آموزان هر گروه به منظور سنجش میزان اطلاعات به خاطر مانده بعمل آمد و نتایج زیر بدست آمد.

اگر گروه اول  $X$  مقدار مطلب بخاطر داشت، میزان یادگیری سایر گروهها به بدین ترتیب بود:

- گروه دوم:  $X + 9/5 \%$  بیشتر مطلب به خاطر داشت. کلمات+ تصاویر

- گروه سوم:  $X + 20 \%$  بیشتر مطلب به خاطر داشت. کلمات + مدل

- گروه چهارم:  $X + 40 \%$  بیشتر مطلب به خاطر داشت. کلمات + موجود زنده

علاوه، کنفیسیوس، فیلسوف چینی در سه جمله بر نقش حواس در یادگیری و فهم مطالب تاکید می‌کند:

می‌شنوم و فراموش می‌کنم

### می بینم و بخاطر می سپارم

### عمل می کنم و می فهمم

آموزش های فنی و حرفه ای با توجه به ماهیت و هدف این آموزش ها در سه محور دانش، مهارت و نگرش بدون بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی و همچنین تکنیک های بصری سازی آموزشی امکان ناپذیر است. مربی آموزش فنی و حرفه ای موظف است در برنامه درسی و طرح درس روزانه خود تمام وسایل، تجهیزات و مواد کمک آموزشی مورد نیاز برای آموزش را پیش بینی و به نحو صحیح در کارگاه آموزشی بکار گیرد. با انجام تمرین (۶-۱) نقش بصری سازی از طریق خواص را در یادگیری مرور کنید.

**تمرین ۱-۶:** با توجه به دستورالعمل زیر یک گره خرگوشی را در هر چهار حالت بطور مجزا سازید:

- حالت ۱: "مراحل بستن گره خرگوشی" را بطور دقیق بخوانید و سعی کنید گره را بسازید.
  - حالت ۲: از تصاویر موجود در خمیمه ۱-۶ این فصل استفاده کنید و سعی کنید گره را بسازید.
  - حالت ۳: از مریبی خود بخواهید همراه با توضیح دقیق نحوه ساخت گره را به شما نمایش دهد و سپس سعی کنید گره را بسازید.
  - حالت ۴: فیلم بستن گره خرگوشی را مشاهده کنید و سعی کنید آن را بسازید.
- حال نظر خود را درباره این تمرین بیان کنید. آیا تفاوتی در سطح یادگیری خود احساس می‌کنید.

**مراحل بستن گره خرگوشی (برای حالت ۱):**

- یک طناب بلند بردارید.
- از یک طرف طناب حدود یک متر جلو بیایید و آن قسمت را روی ۴ انگشت دست چپ خود قرار دهید و سر دیگر طناب را به پشت انگشتان آویزان کنید.
- از محلی که ۴ انگشت دست چپ قرار دارد، حدود ۱۵ سانت پایین بیایید و آن نقطه را با انگشتان دست راست خود بگیرید.
- یک حلقه کوچک به قطر ۵ سانت در جهت حرکت عقربه ساعت درست کنید، بطوریکه سر طناب در سمت چپ انگشتان دست چیتان قرار گیرد. حلقه در سمت راست باشد و انگشت شست رو به سمت راست، روی طناب قرار بگیرد.
- سر طناب را از زیر، داخل حلقه ایجاد شده کنید بصورتی که یک حلقه هم در زیر آن ایجاد شود.
- سر طناب را بسته به اندازه حلقه بزرگی که در زیر حلقه کوچک ایجاد شده بیرون بکشید.
- سر طناب و حلقه بزرگ را بر خلاف جهت سر دیگر طناب بکشید تا گره محکم شود.
- گره خرگوشی شما آماده است.

## وسایل و مواد کمک آموزشی

یکی از وظایف مربی آموزش فنی و حرفه‌ای تهیه و آماده سازی وسایل و مواد کمک آموزشی به منظور تسهیل در یادگیری فرآگیران است. مربی باید متناسب با اهداف آموزشی تعیین شده در برنامه درسی کلیه تجهیزات، وسایل و مواد کمک آموزشی مورد نیاز برای انتقال محتوی آموزشی را پیش بینی کند.

وسایل و مواد کمک آموزشی به منظور کمک به درک فرآگیران از محتوی آموزشی و تسهیل در یادگیری آنها بکار گرفته می‌شوند. بطور مثال، مربی در کارگاه از تخته وايت برد برای آموزش اصول نظری یک حرفه استفاده می‌کند. این وسایل و مواد می‌تواند به درک و انتقال بهتر درس کمک کند. بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی تضمین کننده یک آموزش خوب نخواهد بود و عوامل زیادی از جمله خود مربی به عنوان کanal اصلی انتقال محتوی آموزش در این زمینه دخیل است. هر قدر کاربرد وسایل آموزشی در آموزش غنی از باشد، امر یاددهی و یادگیری با سهولت بیشتری انجام می‌شود.<sup>۱</sup> از این حیث، به کلیه وسایل، رسانه‌ها، تجهیزات، ادوات، مواد آموزشی مكتوب وغير مكتوب که به منظور تسهیل در یادگیری فرآگیران و دستیابی به اهداف یادگیری توسط مربی بکار می‌رود وسایل و مواد کمک آموزشی گویند.

### اثرات بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی در تدریس

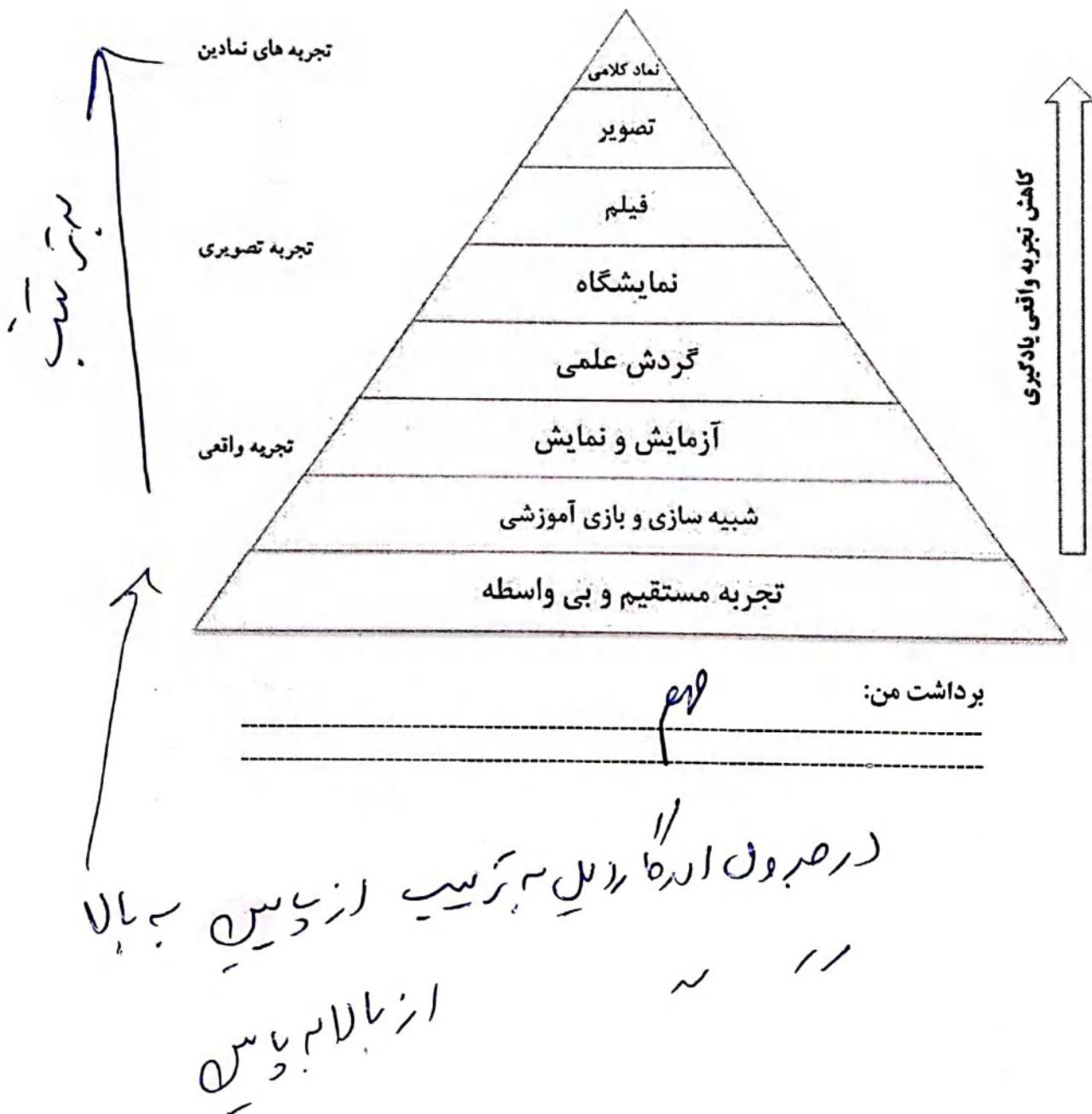
یک تدریس خوب به عوامل مختلفی همچون انگیزه، روش تدریس مربی، شرایط فیزیکی محل آموزش، شیوه برقراری ارتباط، تسلط به محتوی بستگی دارد. چنانچه پیشتر اشاره شد وسایل و مواد کمک آموزشی به عنوان عوامل تسهیل کننده یادگیری در کارگاه آموزشی به شمار می‌رond. تاکید صرف بر بکارگیری وسایل آموزشی بدون در نظر گرفتن سایر عوامل موثر بر یادگیری مربی را از دستیابی به اهداف آموزشی باز می‌دارد. انتخاب، آماده سازی و بکارگیری بجا و درست وسایل و مواد کمک آموزشی در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای می‌تواند اثرات مثبت زیر را بدنبال داشته باشد:

۱. فردانش، (۱۳۸۷)، ص ۲۵ و ۱۸۷

- ✓ بدست آوردن یک تجربه واقعی و بی‌واسطه در یادگیری: مربی با بکاربردن یک شبیه ساز می‌کوشد یک تجربه واقعی از پرواز یا رانندگی برای فراگیر ایجاد کند یا از طریق فیلم آموزشی نحوه تعویض واشر سر سیلندر خودرو را مشاهده می‌کند.
- ✓ درگیر کردن حواس بیشتر در یادگیری: مربی یک فیلم آموزشی درباره نحوه کار موتور خودرو نمایش می‌دهد و همزمان دو حس بینایی و شنوایی را درگیر می‌کند. این کار باعث ماندگاری مطالب در ذهن فراگیر می‌شود.
- ✓ ایجاد انگیزه یادگیری برای فراگیران: مربی مطالب درسی را روی تابلو هوشمند می‌نویسد و از قابلیت‌های جالب گرافیکی، صوتی و تصویری این دستگاه برای انتقال مطالب استفاده می‌کند.
- ✓ درک روش فراگیر از مطالب درسی پیچیده: فهم نحوه عملکرد کلاچ به هنگام نشستن پشت فرمان برای فراگیر دشوار است. مربی با استفاده از یک مدل ساده سازی شده نحوه کار کلاچ را به کارآموز نشان می‌دهد.
- ✓ مشاهده/جز/سیستم‌های غیرقابل مشاهده و درک روابط آنها: مربی با استفاده از مدل سیلندر خودرو نحوه حرکت پیستون داخل سیلندر را نشان می‌دهد.
- ✓ اجرای آموزش در زمان کمتر: مربی یک پوستر ایمنی در خصوص تابلوهای برق تهیه می‌کند و در کوتاه ترین زمان ممکن پیام ایمنی مورد نظر را به فراگیر انتقال می‌دهد.
- ✓ ترغیب فراگیران به خودآموزی و مطالعه بیشتر: مربی جزو آموزشی عیب یابی از طریق دستگاه دیاگ را به همراه نرم افزار مربوطه در اختیار فراگیر قرار می‌دهد. در ادامه مدل ادگار دیل در خصوص اهمیت بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی در تدریس ارائه شده است. با توجه به مطالب فوق، تمرین ۲-۶ را انجام دهید.

تمرین ۶-۲: به مخروط یادگیری ادگار دیل دقت کنید و برداشت خود را از این هرم

تصویر فردی بیان کنید.



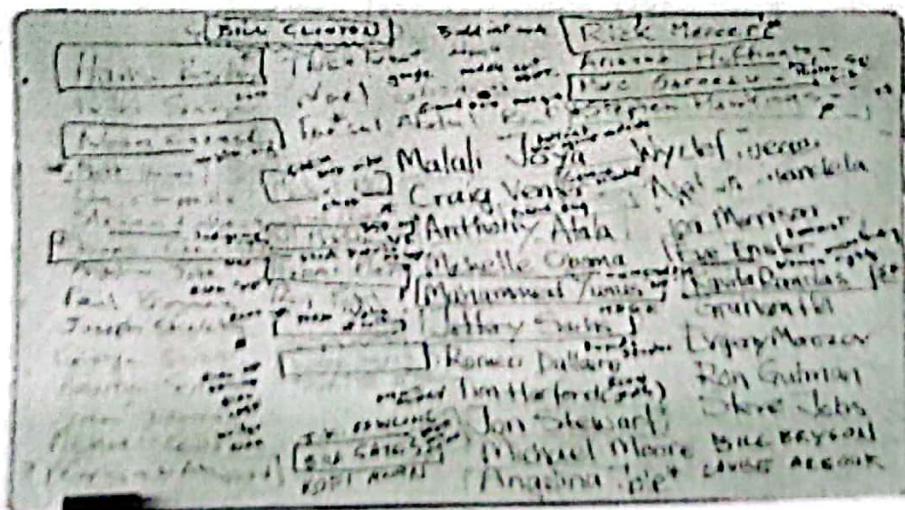
## انواع وسایل، تجهیزات و مواد کمک آموزشی

### \* تخته سیاه و وايت برد

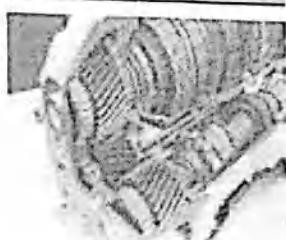
تخته سیاه/ وايت برد رایج ترین و قدیمی ترین وسیله کمک آموزشی می باشد. قابلیت استفاده آسان، ارزان بودن و انعطاف پذیری در کاربرد از ویژگی های این وسیله آموزشی است. برای استفاده موثر از این وسیله آموزشی به نکات زیر توجه کنید:

- ✓ هنگام صحبت همه فرآگیران را مورد خطاب قرار دهید.
- ✓ اطلاعاتی که لازم ندارید را از روی تخته پاک کنید.
- ✓ در پایان کلاس تخته را تمیز کنید.
- ✓ مطالب درسی را خوش خط و خوانا بنویسید.
- ✓ جملات و کلمات را به اندازه کافی درشت بنویسید.
- ✓ از زنگ های متنوع برای نوشتن مطالب استفاده کنید.
- ✓ مطالب را با رعایت فاصله مناسب حروف و کلمات از یکدیگر یادداشت کنید.
- ✓ ترسیمات و طرح ها را قبل از کلاس روی تابلو بکشید تا در وقت صرفه جویی شود
- ✓ با یک تخته سیاه/ وايت برد تمیز شروع کنید.
- ✓ انعکاس های احتمالی روی تخته سیاه/ وايت برد را در حد امکان کنترل کنید.
- ✓ نزدیک تخته سیاه/ وايت برد بايستید و از اشاره گر لیزری کمک بگیرید.
- ✓ حجم زیادی از اطلاعات را یکجا به فرآگیران انتقال ندهید.
- ✓ مطالب را بطور خلاصه و کلیدی روی تخته بنویسید.
- ✓ با بدن خود جلوی دید فرآگیران را تگیرید.
- ✓ پشت به فرآگیران نباشد و موقع نوشتن به پهلو بايستید.
- ✓ رو به تخته صحبت نکنید و به آن خیره نشوید.

شكل ۳-۲: یک وايت برد شلوغ



**شکل ۴-۶: وسائل**



**• تابلوی اعلانات پارچه‌ای و مغناطیسی**

از طریق این تابلو می‌توان موضوعات آموزشی را در قالب عکس، کاریکاتور، بریده جراید و نقشه نمایش داد.



ماکاپ یک مدل و یا بخشی از یک سیستم یا دستگاه می‌باشد که برای آموزش، نمایش نحوه کار و آزمایش آن دستگاه مورد استفاده قرار می‌گیرد.

**• چارت، فیلیپ چارت و پوستر**

از چارت به منظور ارائه مطالب درسی، بیان مراحل مختلف یک کار، نشان دادن اجزای سیستم، بخش‌های مختلف درس، و زمان بندی انجام کار می‌توان استفاده کرد. از رایج‌ترین اشکال چارت، فیلیپ چارت است که به منظور ارائه مطالب در قالب برگه‌های کاغذی متوالی بکار می‌رود. از پوستر برای انتقال سریع، روشن، جالب توجه و ارزان قیمت اطلاعات استفاده می‌شود.

**• نمودار**

نمودار یک نماد بصری از یک سری اطلاعات عددی می‌باشد که در قالب خطی، ستونی و دایره‌ای ترسیم می‌گردد. نمودار تصویری کلی از اطلاعات مورد نظر در اختیار ما قرار می‌دهد.<sup>۱</sup>

**• مواد آموزشی مکتوب:**

مواد آموزشی مکتوب به عنوان مرجع مطالعه، ارائه اطلاعات و راهنمایی فرآگیران در قالب کتب، مجلات فنی و آموزشی، کاتالوگ، بروشور، کتاب کار، کاربرگ و جزوه در اختیار فرآگیران قرار داده می‌شود.

**• صفحات شفاف:**

در گذشته برای ارائه مطالب درسی از صفحات نایلونی نازک و شفاف (ترنس پرنسی) استفاده می‌شد. برای نمایش صفحات شفاف از پروژکتور مخصوص استفاده می‌شد.

**• فیلم استریپ و اسلاید**

<sup>۱</sup> یغما، عادل، ۱۳۷۳، ص ۲۸-۴۱

فیلم استریپ مجموعه‌ای از تصاویر ثابت بر روی یک حلقه فیلم ۳۵ میلیمتری است. از طریق پروژکتور مخصوص نمایش داده می‌شود. اسلاید شبیه فیلم استریپ می‌باشد که بطور تک تک مورد استفاده قرار می‌گیرد. اندازه آنها متفاوت و گاهی  $20 \times 20$  و یا  $30 \times 30$  میلیمتری می‌باشند.

شکل ۶-۵: دیتا پروژکتور

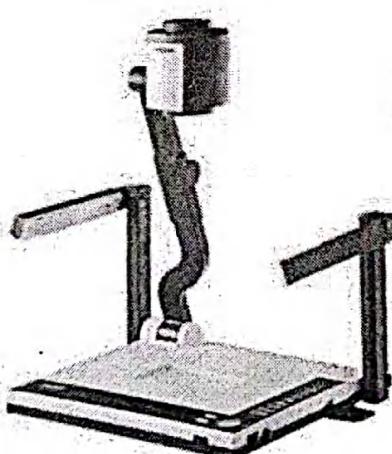


#### • دیتا پروژکتور

به منظور انعکاس، بزرگ نمایی و انتقال داده‌های متنی، عکس و تصاویر شفاف، مات، رنگی و سیاه و سفید، فیلم، قطعات آموزشی و ارائه مطالب درسی بر روی پرده نمایش از دستگاه پروژکتور استفاده می‌گردد.

مزیت دیتا پروژکتور نسبت به سایر پروژکتورهای اوره德 و آپک این است که می‌تواند انواع داده‌ها را از سیستم‌های مختلف شامل ویدئو، دستگاههای پخش، رایانه، تلویزیون، ویژولایزر و دوربین دریافت و روی پرده، نمایش دهد.

شکل ۶-۶: ویژولایزر/دوربین اسناد



#### • ویژولایزر

ویژولایزر یا دوربین نمایش اسناد، دستگاهی است با قابلیت عکس برداری و اسکن همزمان که برای نمایش اشیاء سه بعدی، قطعات آموزشی، اسناد، تصاویر مورد استفاده قرار می‌گیرد. برای کار با ویژولایزر حتماً به دیتا پروژکتور نیاز است. ویژولایزر دارای مزایای زیر است:

مربی روبروی فرآگیران می‌ایستد و مستندات آموزشی را همزمان با نمایش توضیح می‌دهد.

﴿ مربی می تواند از اشیاء، اسناد و تصاویر آموزشی عکس گرفته، آن را ذخیره و نمایش

## دهد لعل و لعل

﴿ مربی از قابلیت بزرگ نمایی بالای دستگاه می تواند برای نمایش جزئیات استفاده کند.

﴿ مربی هم‌زمان از امکانات رایانه مثل اسلاید پاورپوینت و ویژوالایزر استفاده می کند.

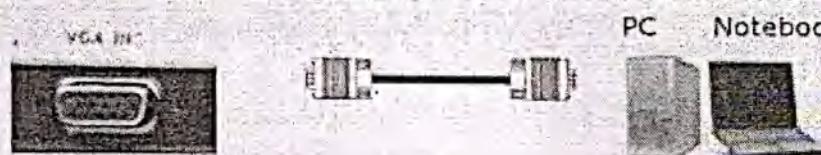
تمرین ۳-۶ به شما نحوه استفاده درست از ویژوالایزر و دیتا پروژکتور را نشان می دهد.

تمرین ۳-۶: با استفاده از دستورالعمل زیر کار با ویژوالایزر و دیتا پروژکتور را تمرین کنید.

۱. از طریق کابل مربوطه خروجی VGA دستگاه را به مانیتور یا پروژکتور وصل کنید.



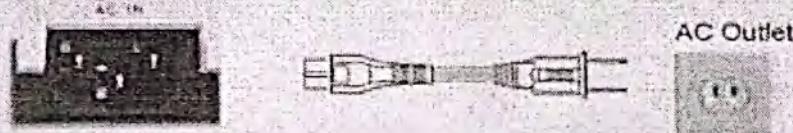
۲. از طریق کابل مربوطه ورودی VGA دستگاه را به رایانه یا لپ تاپ وصل کنید.



۳. در صورت نیاز به تلویزیون از طریق کابل مربوطه S-Video یا C-Video را به تلویزیون وصل کنید.



۴. کابل برق دستگاه را به پریز متصل کنید.



۵. دکمه لامپ در دو طرف پایین دستگاه را فشار داده آن را آزاد کنید و سپس بازوهای دستگاه را به بالا بکشید.

۶. هد دستگاه را به بالا بکشید و دوربین آن را به طرف سطح روی ویژوالایزر فرار دهید.

۷. لامپ های دستگاه را به سمت سطح روی ویژوالایزر بچرخانید.

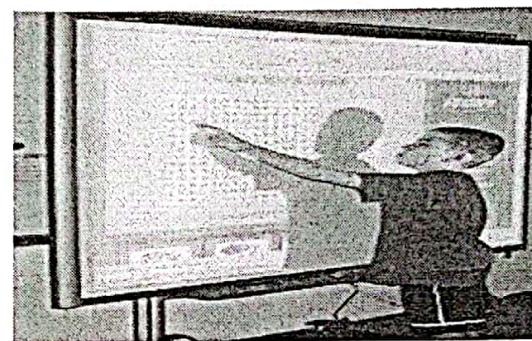
۸. دکمه پاور دستگاه را برای یک ثانیه فشار دهید تا دستگاه روشن شود.

۹. به کمک راهنمای موجود در کتاب دستگاه از امکانات آن استفاده کنید.

### • تابلو هوشمند

تابلوی هوشمند تعاملی، یک تابلوی دیجیتال و حساس به دست (یا قلم مخصوص) می‌باشد که داده و اطلاعات را به کمک کابل رابط از رایانه دریافت می‌کند و بعلاوه قادر به ذخیره سازی کلیه اطلاعاتی استکه روی آن نوشته می‌شود.

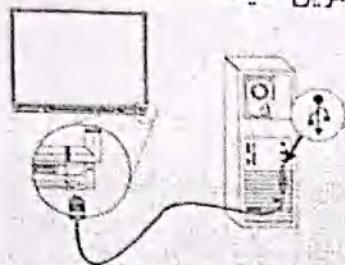
شکل ۶-۷: تابلو هوشمند



مربی با استفاده از قلم مخصوص یا دست مطالب درسی را روی تابلو هوشمند می‌نویسید، آن را ذخیره و در اختیار فرآگیران می‌گذارد. تابلو هوشمند دارای مزایای زیر است:

- ﴿ قابلیت ارائه مطالب درسی در قالب های متن، تصویر، صدا، نمودار و ذخیره سازی آن.
- ﴿ قابلیت استفاده آسان و نیاز به نگهداری و پاکسازی کم
- ﴿ انعطاف پذیری و امکان تغییر و پاک کردن مطالب بدون نیاز به مازیک و در نتیجه رعایت بهداشت
- ﴿ امکان دسترسی به پایگاههای داده آنلاین اعم از متن و فیلم و صدا و تصویر
- ﴿ کمک به حفظ محیط زیست بدلیل عدم نیاز به چاپ و کپی برداری و نوشتن روی کاغذ

در ادامه تمرین ۶-۴ به شما نحوه استفاده درست از تابلو هوشمند را نشان می‌دهد.



تمرین ۴-۶: با استفاده از دستورالعمل زیر کار با تابلو هوشمند را تمرین کنید.

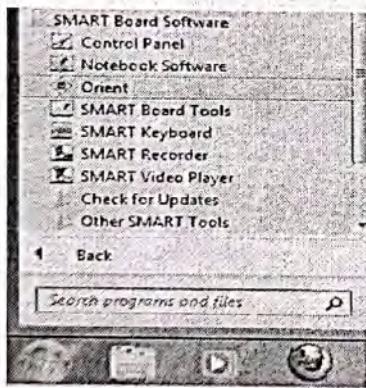
- ابتدا تابلو هوشمند (smart board) را با کابل USB به رایانه یا لپ تاپ وصل کنید.

- سپس رایانه را روشن کنید. چراغ پایین سمت راست تابلو هوشمند به رنگ سبز در می آید.

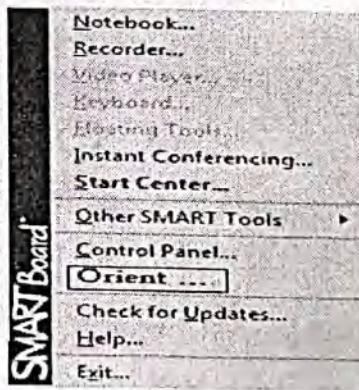
- در صورت سبز نشدن چراغ LED از نصب بودن نرم افزار تابلو هوشمند و همچنین قعال بودن درگاه اطمینان پیدا کنید (در صورت نصب نبودن برنامه ان را نصب کنید و در صورت غیر قعال بودن درگاه USB از یک درگاه فعال استفاده کنید).

- برای شروع به کار با تابلو هوشمند، ابتدا باید آن را کالیبره کرد، برای این کار از یکی از روشهای زیر استفاده می کنیم:

روش دوم: با کلیک بر روی آیکن تنظیمات تابلو هوشمند که در سمت راست Taskbar قرار دارد را انتخاب می کنیم.



روش اول: Smart board All را از گزینه Software/Orient، Start /programs، انتخاب کنید.



- با اجرای مرحله قبل تصویر بعلاوه + قرمز رنگی را مشاهده می کنید که می بایست با نوک انگشت یا قلم مخصوص نقطه زرد وسط این بعلاوه را به دقت و به آرامی فشار دهید ، با انجام این کار بعلاوه بعدی را مشاهده خواهید کرد و این کار را برای بقیه نقاط هم انجام می دهید(کالیبره کردن برد هوشمند).

نکته: در صورت جابجایی برد هوشمند یا دیتا پرورزکتور حتی به صورت خیلی جزوی این تنظیمات را باید دوباره انجام دهید،در غیر اینصورت تابلو هوشمند درست کار نخواهد کرد.

- بعد از کالیبره کردن دستگاه با کلیک بر روی آیکن تنظیمات تابلو هوشمند که در سمت راست Taskbar دارد پا از طریق Start-All programs-Smart board Software Note book گزینه Orient را انتخاب می کنیم وارد حالت نوشتاری می شویم.

### • نوار کاست، گرام و سی دی صوتی

نوار کاست و گرام در گذشته برای ضبط محتويات آموزشی، سخنرانی‌ها، تمرین و تحلیل صدای فراغیران مورد استفاده قرار می‌گرفت. کاربرد این وسائل در آموزش به شدت کاهش یافته است. در عوض، سی دی‌های صوتی دارای قابلیت پخش در رایانه و انواع دستگاه‌های پخش کننده این امکان را به فراغیران می‌دهد تا در منزل و محل کار به فراغیری بپردازند.

### • تلویزیون، فیلم وی اچ اس، لوح فشرده و دی وی دی<sup>۱</sup>

امروزه، استفاده از تلویزیون و فیلم برای مقاصد آموزشی بسیار رایج شده است. این وسائل می‌توانند فرصت برابر یادگیری را برای همگان فراهم کنند. برغم برخی محدودیت‌ها (تعاملی نبودن) این وسائل بدليل بکارگیری همزمان حواس دیداری و شنیداری تاثیر زیادی بر یادگیری فراغیر دارند. صرفه جویی در زمان آموزش و امکان خودآموزی مطالب از مزایای این وسائل آموزشی است.

#### استفاده از فیلم آموزشی در کلاس درس

استفاده از فیلم در برنامه‌های آموزشی بویژه زمانی که فرآیندها، تغییرات و مراحل تکمیل کار باید به خوبی نشان داده شود، از ارزش والای برخوردار است. استفاده درست از فیلم های آموزشی می‌تواند مزیت‌های زیر را به همراه داشته باشد:

﴿ انرژی و نشاط به فراغیران کلاس ببخشد. ﴾

﴿ ذهن فراغیران را باز کند. ﴾

﴿ انگیزه و علاقه به یادگیری بیشتر در فراغیران ایجاد کند. ﴾

﴿ امکان تجربه مستقیم یادگیری برای فراغیر فراهم می‌کند. ﴾

<sup>1</sup> VHS, CD, DVD

۷ باعث صرفه جویی در زمان یادگیری شود.

با انجام تمرین ۵-۶ نحوه استفاده درست از فیلم آموزشی را فرا بگیرید.

تمرین ۵-۶: یک فیلم آموزشی از رشته آموزشی خود انتخاب کنید و آن را با رعایت کامل "دستورالعمل استفاده از فیلم" نمایش دهید. بعد از نمایش فیلم درباره رعایت یا عدم رعایت موارد دستورالعمل با یکدیگر بحث کنید.

#### دستورالعمل استفاده از فیلم

۱ - فیلم را قبل مشاهده کنید و با توجه به سوالات زیر از متن آن یادداشت بردارید. آیا متن فیلم به جزئیات درس می پردازد یا فقط توضیحی کلی از آن در اختیار ما قرار می دهد؟ چه نکاتی از فیلم باید مورد تأکید بیشتری قرار گیرند؟ اگر مربی بعد از نشان دادن هر بخش از فیلم به توضیح درباره نکات مهم آن بخش پردازد، کمک شایانی به یادگیری فرآگیران می کند. به منظور انجام این کار در حد مطلوب، مربی باید قبل سوالاتی برای بحث و گفتگو طرح کرده باشد.

۲ - موضوع، عنوان فیلم و نکات مهم و کلیدی موجود را روی تخته بنویسید تا فرآگیران آنرا مشاهده کنند. بعد توضیحی مختصر درباره آنچه که روی تخته نوشته اید، ازانه دهید تا بدبونی سلیه به یادگیری بهتر فرآگیران کمک کرده باشد.

۳ - میان مخصوص نمایش دادن فیلم را آماده کنید. صفحه نمایش و صندلی ها را بگونه ای قرار دهید که همه بتوانند برآحتی فیلم را مشاهده کنند. در هوای گرم بهتر است تدبیری برای تهویه هوا بیندیشید. تاریکی می تواند در وضوح تصاویر به شما کمک کند.

۴ - فیلم را معرفی کرده، موضوع و نکات اصلی آن را برای فرآگیران توضیح دهید. اگر فیلم بمنظور ارائه توضیحاتی کلی در نظر گرفته شده است، مواردی را که می خواهید فرآگیران بیشتر به آن توجه کنند، گوشزد کنید. راههای خود را برای ارزیابی و سنجش میزان درک آنها از محتوای فیلم، توضیح دهید.

۵ - فیلم را نمایش دهید. اگر فیلم را چندین بار دیده باشید می توانید یادداشت های بیشتری از آن برای پیشبرد بهتر بحث و گفتگویی که بدنال نمایش فیلم خواهید داشت، بردارید. اگر در طی نمایش فیلم در کلاس باقی بماند، فرآگیران علاقه بیشتری نسبت به دیدن آن پیدا می کنند.

۶ - درباره موضع مورد نظر فیلم، بحث کنید. در بحثهای خود نکات مهم و کلیدی را نیز بگنجانید. این کار را با طرح پرسش هایی انجام دهید. مراحل و روش های مهم را روی تخته بنویسید و چندین بار آن را مرور کنید.

۷ - یکبار دیگر فیلم را نمایش دهید. این کار را می توان در همان روز یا چند روز بعد انجام داد که این امر بستگی به پیچیدگی موضوع، میزان یادگیری فرآگیران و زمان استفاده از آموخته هایشان دارد. اطلاعات موجود در یک فیلم را نمی توان تنها با یکبار دیدن فرآگرفت. هر بار که فیلمی مشاهده می شود، مطلب جدیدی از آن فهمیده می شود. توضیحاتی که بعد از اولین نمایش فیلم ارائه می شوند باید باعث ایجاد علاقه و توجه نسبت به نکات خاصی شوند که در دو مین نمایش فیلم مورد توجه قرار می گیرد.

۸ - میزان فرآگیری کار آموزان را با استفاده از پرسشهای شفاهی و در صورت دلخواه پرسشهای کتبی و یا قابلیت‌های عملی مورد ارزیابی قرار دهید.

### • رایانه، نرم افزار های رایانه ای

گسترش فن آوری اطلاعات و ارتباطات و الکترونیک، روش ها و سیستم های انتقال آموزش را دستخوش تحول قرار داده است. استفاده از رایانه، نرم افزار رایانه ای و اینترنت در آموزش بدلیل نیاز هرچه بیشتر سازمان ها و شرکت ها به افراد دانا و ماهر و از دیگر سو بالا رفتن هزینه های آموزش در حال گسترش است.

### دلایل بکارگیری رایانه در آموزش

- ❖ زمان یادگیری فراگیران کاهش پیدا می کند.
- ❖ هزینه یادگیری برای سازمان و شرکت کاهش می یابد.
- ❖ فرصت تمرین و مسلط شدن به مطلب برای فراگیر فراهم می شود.
- ❖ امکان خطأ کردن در یادگیری بدون احساس خجالت برای فراگیر فراهم می شود.
- ❖ برای یادگیری وظایف و مهارت های خطمناک وسیله ای ایمن است.
- ❖ دسترسی به آموزش را برای عده زیادی از افراد فراهم می آورد.

نرم افزار های پاورپوینت، فلاش، فتوشاپ، نرم افزارهای سه بعدی ساز فنی، لوح فشرده و "دی وی دی" چند رسانه ای و آموزش های الکترونیک کیفیت و کمیت آموزش و ارائه مطالب درسی را ارتقا داده است. با توجه به کاربرد متداول نرم افزار پاورپوینت در ارائه مطالب درسی به ذکر ویژگی ها و نکات مهم در بکارگیری این نرم افزار آموزشی خواهیم پرداخت:

### • نرم افزار پاورپوینت

نرم افزار پاورپوینت نرم افزاری ویژه ارائه مطلب اعم از آموزشی و غیر آموزشی می باشد. پاورپوینت شامل مجموعه اسلاید های رایانه ای با قابلیت چند رسانه ای می باشد. اسلایدها می توانند شامل قالب های گرافیکی، متن، صدا، نمودار، جدول و قطعات ویدئویی می باشد. پاورپوینت بهترین جایگزین برای قالب های سنتی ارائه مطلب (از طریق ترانس پرنسی) می باشد. از این رو به عنوان یک ابزار جدید ارائه مطلب آموزشی

می تواند در آموزش های فنی و حرفه ای مورد استفاده قرار گیرد. در بکارگیری این نرم افزار به نکات زیر توجه فرمایید:

- ✓ در هنگام ارائه، ارتباط چشمی با فرآگیران برقرار کنید و برای مدت طولانی به اسلاید خیره نشوید.
- ✓ از قابلیت های رنگ، تصویر، نمادهای بصری اسلاید استفاده کنید.
- ✓ از پیش زمینه سفید برای اسلاید استفاده کنید.
- ✓ اسلایدها را در تعداد مناسب تهیه کنید و فرآگیران را "اسلاید زده" نکنید.
- ✓ از قالب های غیرمعمول به عنوان پس زمینه اسلاید استفاده نکنید.
- ✓ کلمات را با فونت مناسب و درشت بنویسید.
- ✓ فاصله کلمات را از همدیگر رعایت کنید.
- ✓ از فونت های غیرمعمول استفاده نکنید.
- ✓ اسلاید خود را کوتاه، مختصر و مفید تهیه کنید.
- ✓ ترکیب رنگ را در اسلاید مد نظر بگیرد.
- ✓ از سمبل های متحرک در داخل اسلاید استفاده نکنید.
- ✓ به هنگام نمایش اسلاید جلوی پرده نمایش نیاستید.

تمرین ۶-۶: با رعایت نکات فوق برای یکی از موضوعات درسی خود یک فایل پاورپوینت حاوی ۵ اسلاید تهیه کنید.

### • وسایل چندرسانه‌ای متمرکز

افزایش ظرفیت‌های آموزشی و نیاز هر چه بیشتر افراد به آموزش، بالا رفتن هزینه‌های آموزشی، ضرورت درگیر کردن بیشتر فراغیران در امر آموزش، بالا بردن انگیزه فراغیران و کاهش زمان آموزش، طراحان و برنامه‌ریزان آموزشی را بر آن داشته است تا برای نیل به این مقصود از ظرفیت فن آوری‌های نوین آموزشی بصورت مجتمع و متمرکز بهره بگیرند.

این فن آوری‌ها را می‌توان وسایل چندرسانه‌ای متمرکز نام گذاری کرد.

مشخصه وسایل چندرسانه‌ای متمرکز عبارت است از بکارگیری ظرفیت‌های متنوع رسانه‌ای شامل تلویزیون، رادیو، پروژکتور، پخش‌کننده لوح فشرده و "دی‌وی‌دی"، تابلوی هوشمند، رایانه و دوربین و سایر وسایل جانبی در یک مجموعه واحد و یکپارچه، همراه با قابلیت آموزش الکترونیک و تعاملی.

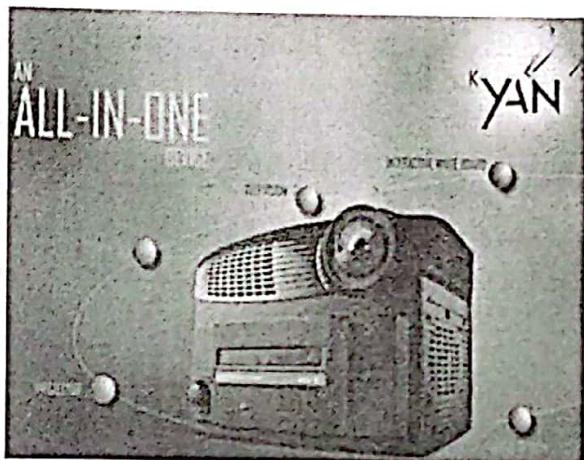
از جمله این وسایل چندرسانه‌ای متمرکز می‌توان به دستگاه کی یان<sup>۱۹</sup> اشاره کرد. دستگاه کی یان دارای ویژگی‌های زیر می‌باشد:

- دارای محتوی آموزشی دو بعدی و سه بعدی برای درک بهتر مطالب درس
- دارای تابلوی هوشمند به منظور کمک به مربی جهت درگیر کردن بیشتر فراغیران در کلاس
- قابلیت اتصال به اینترنت به منظور دسترسی به منابع آموزشی آنلاین
- قابلیت انعکاس و نمایش داده‌ها بر روی پرده نمایش یا دیوار در اندازه‌های بزرگ به منظور آموزش گروهی
- قابلیت حمل و جابجایی دستگاه به عنوان یک ابزار مناسب برای توزیع اطلاعات و دانش
- مجهز به دوربین و اتصال اینترنتی به منظور برگزاری ویدئو کنفرانس
- قابلیت تبدیل به یک تلویزیون خانگی با صفحه نمایش بزرگ با اتصال به گیرنده دیجیتال

<sup>19</sup> K-YAN

این دستگاه چند منظوره در مراکز، آموزشگاه‌ها، مدارس، دانشگاه‌ها، موسسات علمی، مهد کودک‌ها، دفاتر کار، منزل، هتل‌ها و رستوران‌ها قابل استفاده می‌باشد. امکانات دستگاه شامل ۵ سیستم اصلی و چند سیستم فرعی می‌باشد:

شکل ۶-۸: دستگاه کی یان



<u>رایانه</u>	-
<u>آمپلی فایر همراه با بلندگو</u>	-
<u>پروژکتور دارای وضوح و روشنایی بالا</u>	-
<u>تلویزیون</u>	-
<u>تابلو هوشمند</u>	-
ریموت کنترل	-
پورت USB	-
پورت اینترنت	-
کی برد و ماوس وایرلس	-
دوربین	-

#### • شبیه سازهای آموزشی

شبیه سازهای آموزشی به فراغیران اجازه می‌دهد تا درک و تجربه ای از موقعیت‌های واقعی بدست بیاورند. بسیاری از مهارت‌های مورد نیاز انسان در فضای واقعی قابلیت تجربه ندارد، به این معنا که آموزش آنها توان با هزینه بالا، خطر، آسیب به تجهیزات و هزینه بالا می‌باشد. از این رو، شبیه سازها با قرار دادن فراغیر در موقعیتی شبیه به موقعیت واقعی به وی کمک می‌کنند تا در یک فضای عاری از خطر، با کمترین هزینه و آسیب به تجهیزات مهارت مورد نظر را فرا بگیرد. بنابراین شبیه سازهای آموزشی به عنوان مهمترین وسائل آموزش مهارتی قلمداد می‌شوند.

شبیه سازهای آموزشی در انواع مختلف بکار می‌روند. شبیه سازهای تجهیزاتی دستگاههای مکانیکی هستند که فرآیند را ملزم به استفاده از همان فرآیندها، دستورالعمل‌ها و قوانین تجهیزات واقعی محل کار می‌کنند. تجهیزاتی که در آموزش‌های خلبانی استفاده می‌شود از این جمله‌اند.

شبیه سازهای رایانه‌ای با استفاده از تصاویر سه بعدی امکان تجربه واقعیت و موقعیت مورد نظر را برای فرآیندان ایجاد می‌کنند. فرآینر با این تصاویر تعامل می‌کند و وظیفه مورد نظر را به انجام می‌رساند. برای مثال، رانندگی مجازی از طریق تصاویر متحرک سه بعدی. دسته دیگر از شبیه سازها در قالب بازی‌ها و فعالیت‌های آموزشی به منظور آموزش مهارت‌های نرم افزاری از جمله کار تیمی، ارتباطات، تصمیم‌گیری، حل مساله، خلاقیت و ... بکار می‌روند. برای مثال، در آموزش‌های مربوط به مهارت‌های کسب و کار از این قبیل شبیه سازی‌ها به کرات استفاده می‌شود.

### انتخاب و بکارگیری وسایل و مواد کمک آموزشی

موفقیت مرتبی در ارائه آموزش از طریق وسایل و مواد کمک آموزشی و دستیابی به اهداف یادگیری منوط به انتخاب بکارگیری درست آنها می‌باشد. نکات زیر به شما در انتخاب و بکارگیری درست این وسایل کمک می‌کند:

- ❖ وسایل و مواد آموزشی را متناسب با موضوع و محتوى آموزشی انتخاب کنید.
- ❖ وسیله‌ای را انتخاب کنید که امکان تجربه واقعی و مستقیم یادگیری برای فرآینر فراهم کند.
- ❖ وسایل و مواد آموزشی را انتخاب کنید که ساده و قابل فهم و براحتی قابل استفاده باشد.
- ❖ در پیش‌بینی وسایل و مواد آموزشی برای کارگاه به امکان دسترسی و تهیه آن توجه کنید.
- ❖ از وسایل و مواد آموزشی مختلف بهره بگیرید و خود را به یک وسیله آموزشی محدود نکنید.

- ❖ از سالم بودن وسایل آموزشی قبل از بکارگیری اطمینان حاصل کنید.
- ❖ در صورت استفاده از فیلم آموزشی آن را از قبل مشاهده و بررسی کنید.
- ❖ برای وسایل آموزشی جایگزین در نظر بگیرید.
- ❖ وسایل و تجهیزات آموزشی را در مکان مناسب و قابل رویت مستقر کنید.
- ❖ نکات مربوط به اهداف آموزشی را خلاصه و جمع بندی کنید.
- ❖ کلیه ابهامات را در خصوص مطالب درسی برطرف کنید.

### تکنیک های بصری سازی در آموزش

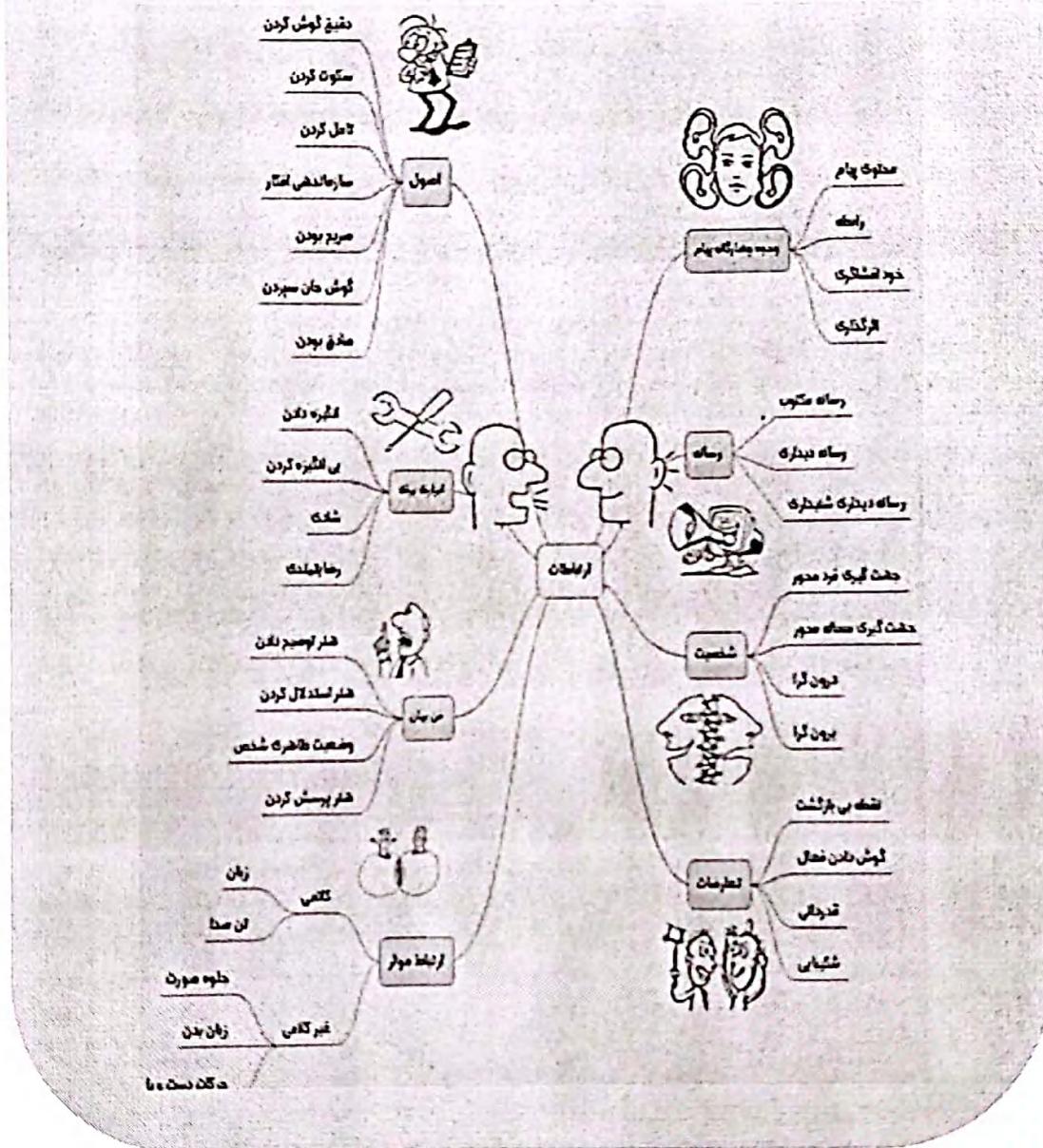
مربی آموزش های فنی و حرفه ای باید بکوشد به روش های مختلف یک تجربه مستقیم یادگیری برای فرآگیر ایجاد کند. برای این منظور استفاده از وسایل و مواد آموزشی به عنوان ابزارهای بصری سازی به مربی کمک می کند. لیکن، در کنار وسایل و مواد آموزشی، مربی می تواند از یک سری تکنیک های بصری سازی بهنگام ارائه مطالب درس، بازخورد گرفتن از آموخته های فرآگیران، ایجاد انگیزه یادگیری، حل مساله، جمع آوری نظرات فرآگیران، ارزیابی از عملکرد خود استفاده کند. در ادامه به برخی از این تکنیک ها اشاره می کنیم:

#### ۱. بصری سازی با نقشه پردازی ذهنی

از نقشه پردازی ذهنی می توان به منظور جمع آوری نظرات، جمع بندی و نتیجه گیری مطالب درس، و درگیر کردن فرآگیران در آموزش استفاده کرد. نقشه پردازی ذهنی تاثیر بسیار زیادی در بخاطر سپاری مطالب درسی دارد. از طرفی، نقشه پردازی ذهنی می تواند قوه خلاقیت را در فرآگیران تقویت کند. نقشه پردازی ذهنی یا تفکر انشعابی از کارکرد طبیعی مغز انسان گرفته شده است. افکار و نظرات از یک موضوع اصلی منشعب می شود و به موضوعات فرعی گسترش می یابد. نقشه پردازی ذهنی به روش های مختلف انجام می شود. در تمرین (۶-۷) یک نمونه از نقشه پردازی ذهنی برای موضوع ارتباطات اثربخش ارائه شده است.<sup>۲۰</sup> در نقشه پردازی ذهن، می توانید از نمادهای بصری استفاده کنید.

<sup>۲۰</sup> بری بوزان، تونی بوزان، مترجم: هون فرزادپور، ۸۱، ۱۳۸۶

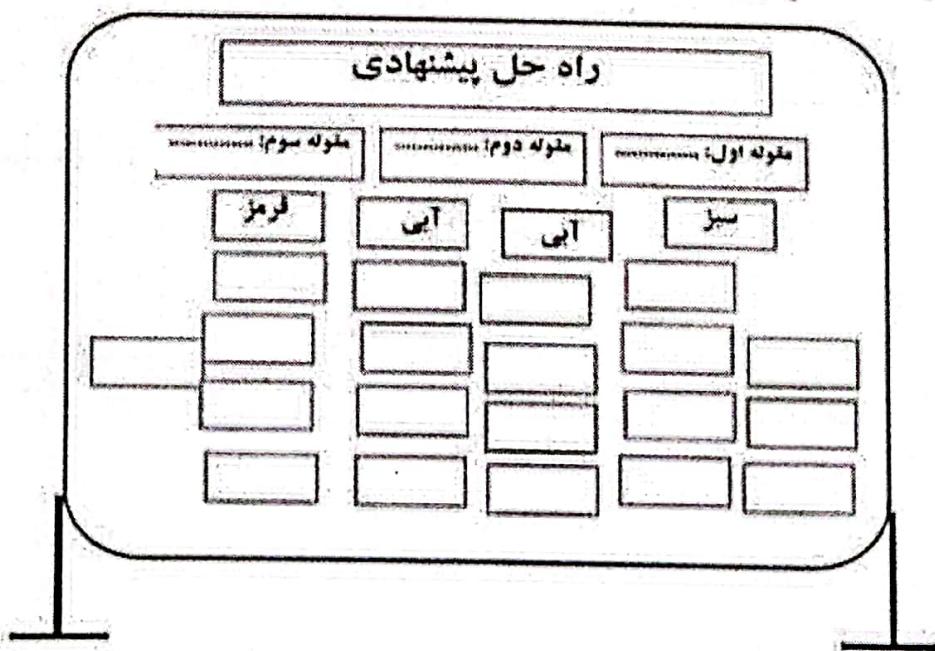
تمرین ۷-۶: در این تمرین نمونه نقشه ذهنی کامل شده در خصوص ارتباطات ارائه شده است. حال یک موضوع درسی انتخاب کنید و با استفاده از نمونه برای آن نقشه ذهنی تهیه کنید.



۲. بصری سازی بحث گروهی با کارت های رنگی  
چنانچه از روشن تدریس بحث گروهی یا طوفان معزی برای حل مساله و یا جمع آوری نظرات استفاده می کنید، کارت‌های رنگی می تواند در بصری سازی این فعالیت‌ها به شما

- کمک کند. برای نمونه، اگر قصد دارید به کمک فرآگیران برای مساله ای خاص راه حل پیدا کنید، دستورالعمل زیر را دنبال کنید:
- مساله را روی یک کارت نوشه و روی تخته الصاق کنید.
  - مساله را به خوبی برای فرآگیران تشریح کنید.
  - کارت‌های رنگی را به تعداد مساوی بین فرآگیران توزیع کنید.
  - از فرآگیران بخواهید راه حل های پیشنهادی خود را روی هر کارت بنویسن.
  - بر روی هر کارت یک راه حل نوشته شود.
  - کارت‌ها را جمع آوری و روی تابلو الصاق کنید.
  - درباره هر کارت بحث و آن را بر اساس رنگ مقوله بندی کنید (رنگ ها قراردادی است)
  - کارت‌های دارای موضوع مشترک در کنار هم قرار می گیرد.
  - راه حل های روی هر کارت با معیارهای قراردادی ارزیابی و نمره دهنده می شود.
  - راه حل نهایی از بین راه حل های مختلف انتخاب می شود.

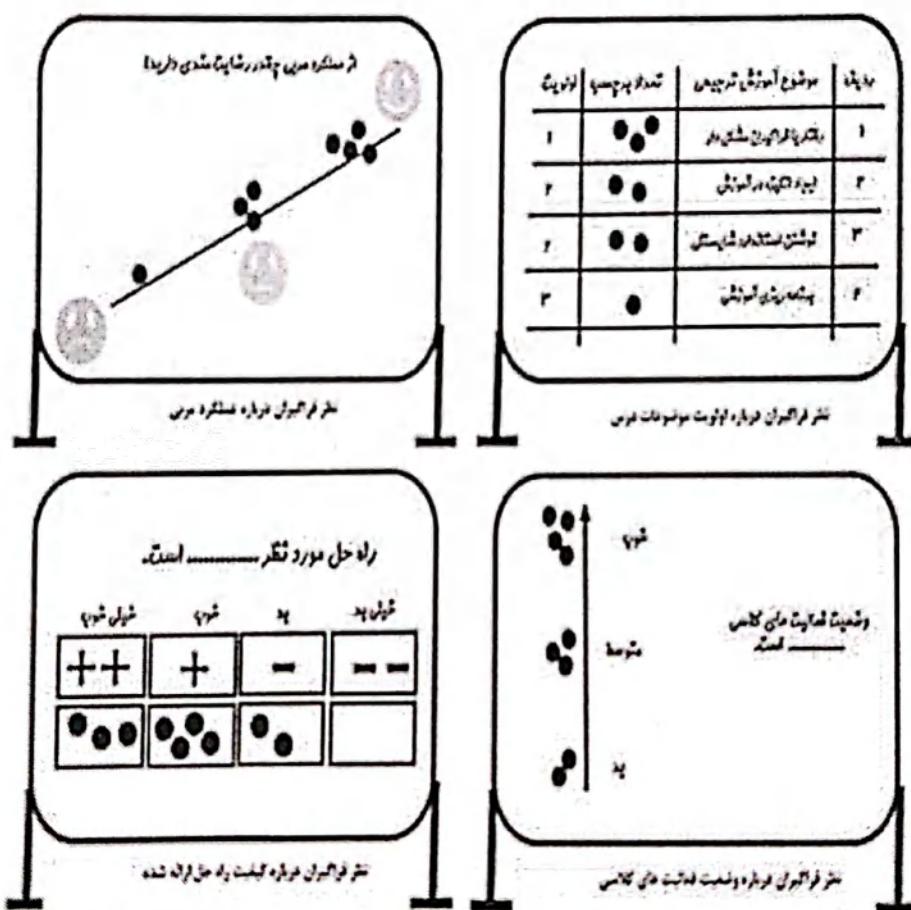
شکل ۶-۹: بصری سازی بحث گروهی



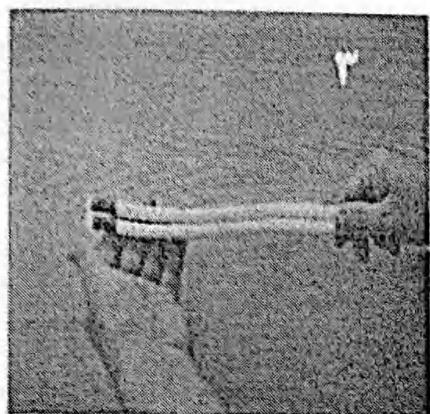
### ۳. بصری سازی در ارزیابی

از تکنیک های بصری سازی می توان به منظور ارزیابی، قضاوت درباره محتوی آموزشی، نحوه عملکرد مربی، رابطه مربی و فرآگیر، تصمیم گیری درباره محتوی و روش تدریس و وضعیت کلی آموزشی نیز استفاده کرد. در ادامه نمونه هایی از این نوع بصری سازی ارائه می شود.

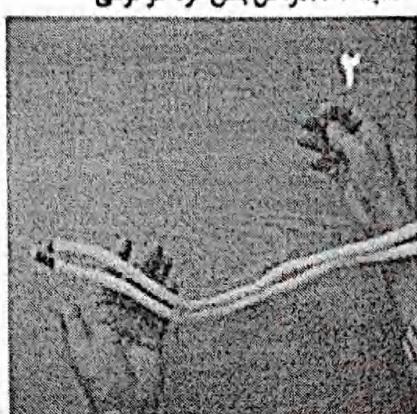
شکل ۶-۹: بصری سازی ارزیابی



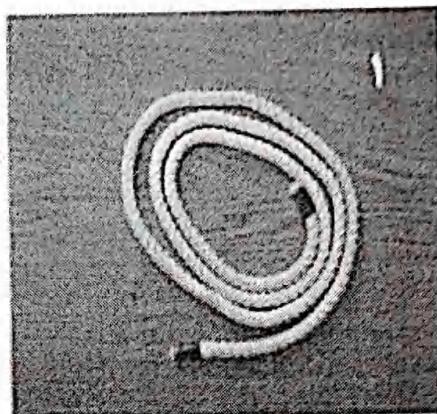
خطبهه ۱۶-۱ مراحل پشن گره خرگوشی



از محلی که ۴ انگشت دست چپ قرار دارد، حدود ۱۵ سانت بین باید و آن را نقطع را با انگشتان دست راست خود بگیرید.



از یک طرف طناب حدود یک مت جلو بساید و آن قسمت را روی ۴ انگشت دست چپ خود قرار دهید و سر دیگر طناب را به پشت انگشتان اولان گشته.



وک طناب بلند بردارید



سر طناب را بسته به اندازه حلقه بزرگی که در ذیر حلقه گوچک ایجاد شده بپروان بگشید.



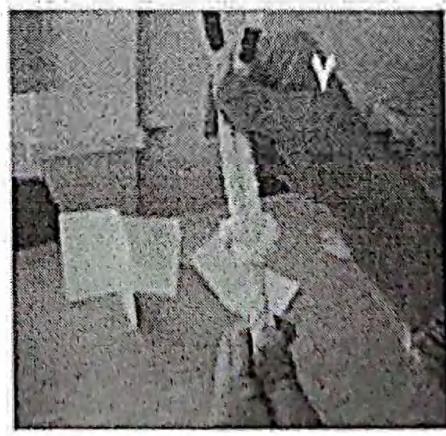
سر طناب را از ذیر داخل حلقه ایجاد شده گشته بسواری که یک حلقه هم در ذیر آن ایجاد شود.



یک حلقه گوچک به قطعه ۵ سانت در جهت حرکت عقربه ساعت درست گشته، بطوریکه سر طناب در سمت چپ انگشتان دست چپتان قرار گیرد، حلقه در سمت راست باشد و انگشت شست رو به راست روی طناب قرار بگیرد.



گره خرگوشی شما آماده است.



سر طناب و حلقه بزرگ را بر خلاف جهت سر دیگر طناب بگشید تا گره محکم شود.

## فصل هفتم: اجرای آموزش

در پایان این فصل از فراغیران انتظار می‌رود:

- نقش مربی در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای را توضیح دهند.
- حوزه‌های وظایف مربی آموزش فنی و حرفه‌ای را فهرست وار نام ببرند.
- مربی آموزش فنی و حرفه‌ای را تعریف کنند.
- شایستگی‌های مربی آموزش فنی و حرفه‌ای را نام ببرند.
- تکنیک تعلیم کار و مراحل اجرای آن در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای را تشریح کنند.
- مطابق با تکنیک تعلیم کار، برگه تجزیه کار را تکمیل و یک موضوع را اجرا کنند.
- راهکارهای پیشنهادی خود برای کنار آمدن با انواع فراغیران در کلاس درس را بیان کنند.
- با بیکارگیری طرح درس، برگه تجزیه کار و فهرست وارسی اجرای عملی، یکی از موضوعات تخصصی رشته خود را انتخاب کنند و برای مدت زمان ۴۵ دقیقه یک اجرای آزمایشی در حضور فراغیران انجام دهند.

## مقدمه

تصور کنید شما کارگردان تئاتر هستید. قرار است فردا در تالار شهر تئاتری را به اجرا درآورید. تمام نقش‌ها و صحنه‌های مختلف را با بازیگران خود مطابق با فیلمنامه تمرین کرده‌اید. اشکالات کارتان را برطرف کرده‌اید. زمان بندی را تنظیم کرده‌اید. امکانات صحنه و دکور را کنترل کرده‌اید. هر بازیگر به درستی وظیفه خود را می‌داند. بازیگران گریم و لباس خود را بدقت کنترل کرده‌اند. همه چیز برای یک اجرای خوب آماده است. نمایش را یک بار بطور آزمایشی با بازیگران اجرا می‌کنید. همه چیز طبق روال پیش می‌رود. و آخرین ایرادات هم بر طرف می‌شود.

زمان اجرای اصلی فرا می‌رسد. پرده‌های نمایش تئاتر کنار می‌رود. بازگیران در صحنه حاضر شده و به تماشاگران تعظیم می‌کنند. همه بلند می‌شوند و بازیگران را با شادی و شف تشویق می‌کنند. تئاتر طبق نظم و روال پیش‌بینی شده اجرا می‌شود و به اتمام می‌رسد. تماشاگران همه به وجود می‌آیند و از تئاتر لذت می‌برند.

به نظر شما این موقعیت چه شباهت‌هایی با موقعیت آموزشی دارد؛ کارگردان چه نقشی در اجرای درست و با کیفیت نمایش دارد؛ بازیگران چه نقشی دارند؛ عناصر صحنه و دکور، لباس و گریم بازیگران چه تاثیری در نمایش خوب دارد؛ زمان بندی در اجرای نمایش چه تاثیری دارد؛ آیا مربی آموزش فنی و حرفه‌ای هم برای اجرای آموزش و تدریس باید تمهیداتی چون موارد فوق را در نظر بگیرد.

شکی نیست کار مربی آموزش فنی و حرفه‌ای با کارگردان نمایشی از حیث محتوا تفاوت دارد، لیکن با دقت در فرآیندهای کاری مشاهده می‌کنیم که یک مربی نیز در حوزه برنامه‌ریزی و اجرای آموزش باید از رویه‌های مشابهی پیروی کند. برای مثال، در بخش‌های قبل گفتیم طرح درس همچون یک فیلمنامه آموزشی برای مربی است. مربی مانند

یک نویسنده فیلمنامه فکر می کند و مانند یک کارگردان عمل می کند. می توان گفت مربی کارگردانی است که با مشارکت فراگیران فیلمنامه را پیاده می کند.

به همین ترتیب، مربی آموزش فنی و حرفه ای موظف است درست مثل کارگردان نمایشی فیلمنامه آموزشی (برنامه درسی و طرح درس) را به خوبی مطالعه و تمهیدات مناسب را برای اجرای آن در نظر بگیرد. مربی به عنوان کارگردان آموزش با بکارگیری تکنیک های اجرا و برقراری ارتباط مناسب با فراگیران طرح درس را بطور دقیق پیاده می کند.

این فصل به شما به عنوان مربی آموزش فنی و حرفه ای کمک می کند تا بتوانید با بکارگیری روش های تدریس ارائه شده در فصل های قبل، برنامه درسی و طرح درس خود را به نحو مناسب اجرا کنید. در این فصل به موضوعاتی از قبیل؛ شایستگی های مربی فنی و حرفه ای، تکنیک تعلیم کار، فهرست وارسی اجرای عملی و نحوه کنار آمدن با انواع فراگیران و مدیریت کلاس خواهیم پرداخت.

### شاخصه های مربی آموزش فنی و حرفه ای

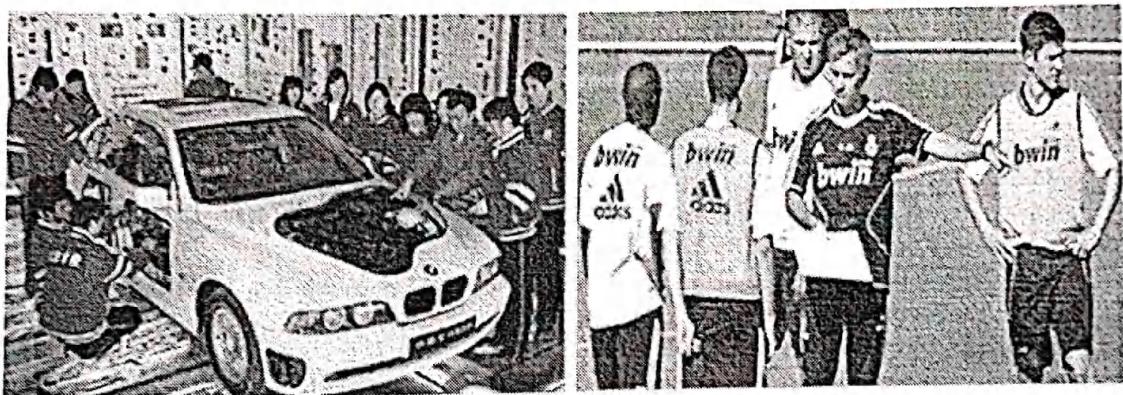
در پس هر آموزش اثربخشی آمادگی کامل مربی و توجه وافر به جزئیات نهفته است. یک مربی واقعاً کارآزموده قادر است برنامه آموزشی را آنچنان جذاب و هیجان انگیر سازد که فراگیر در عین لذت بردن مطالب را فرا گیرد. مربی و تسهیلگر افزون بر ذهن، می تواند احساس فراگیر را نیز در آموزش درگیر کند. شما این درگیری را در کلاس مشاهده و انرژی حاصل از آن را حس خواهید کرد.

رسیدن به این درجه از موفقیت برای یک مربی بزرگسالان همیشه ساده نیست، ولی صرفاً هم متعلق به صاحبان استعداد خدادادی نمی باشد. همه می توانیم به این مهم نائل شویم، اگر بر پیشرفت و توسعه توانمندی های فردی مان همت بگماریم زیرا هدف ما رضایتمندی کامل است که حاصل نمی شود مگر با همکاری فراگیران و کمک به شکوفایی استعدادهای بالقوه آنان.

معمولًا واژه مربی در کنار پسوندهای آن معنا و مفهوم برای ما پیدا می کند. برای مثال، مربی کودک، مربی تیم فوتبال، مربی قرآن، مربی پرورشی، مربی دانشگاهی و در نهایت

مربی فنی و حرفه‌ای، همه این مشاغل در عنوان "مربی" با هم اشتراک دارند. لیکن، حوزه کاری و روش‌های آموزش کار بین آنها تفاوت ایجاد می‌کند.

تمرین ۱-۷: درباره تصاویر زیر فکر کنید. به نظر شما این افراد در حال انجام چه کاری هستند؟ چه تفاوتی در حوزه کاری و شیوه کاری آنها وجود دارد؟ چرا به آنها مربی می‌گوییم؟



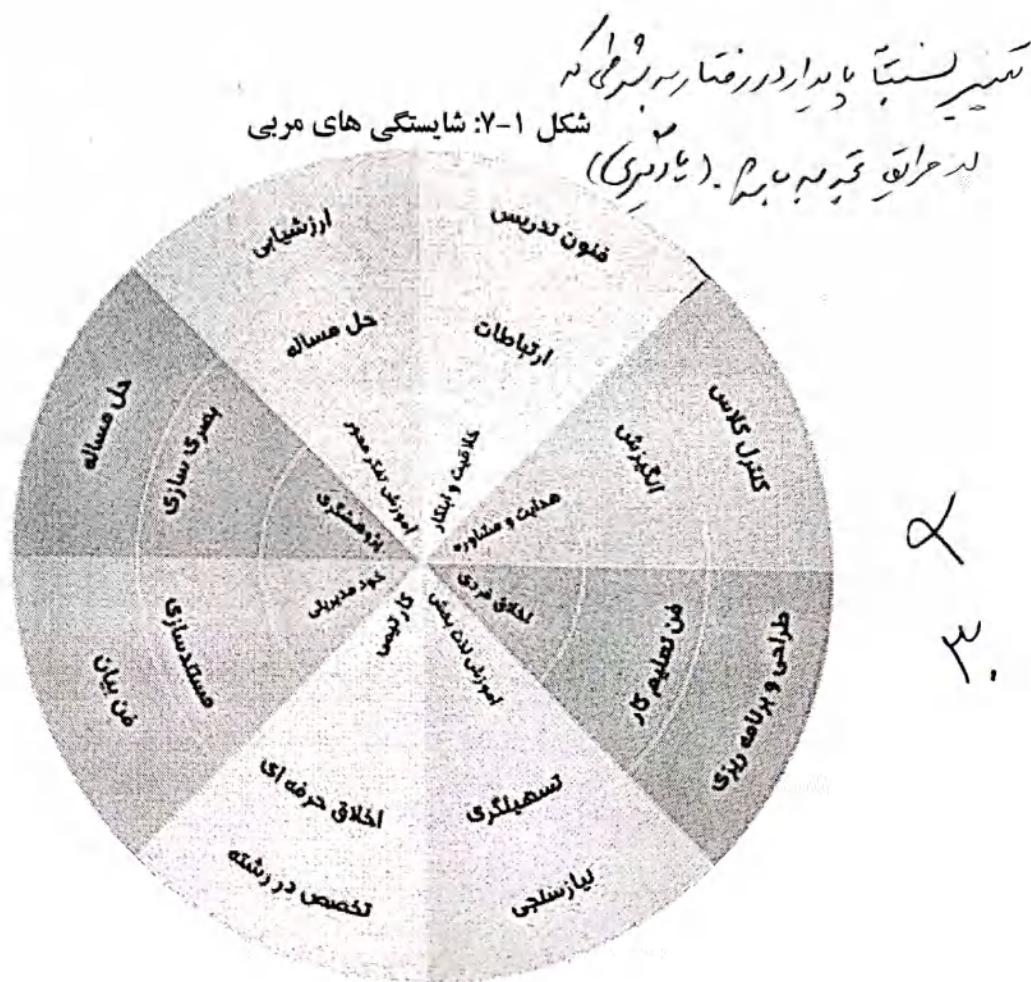
همان طور که در فصل اول نیز گفتیم: مربی آموزش فنی و حرفه‌ای به فردی گفته می‌شود که دانش، مهارت، نگرش‌ها و الگوهای عملکرد درست را در یک حرفه معین به فرآگیران می‌آموزد. مربی فنی و حرفه‌ای دستورالعمل‌های مربوط به یک مهارت خاص را به فرآگیران آموزش می‌دهد.

نشستن بر کرسی تدریس چه در کسوت مربی آموزش فنی و حرفه‌ای و چه در کسوت معلم و استاد دانشگاه کار ساده‌ای نیست. مسئولیت‌ها و شایستگی‌های مورد نیاز این مشاغل به مراتب بیشتر از سایر مشاغل است. "دونالد کوین"، یک معلم با تجربه، در عبارات زیر به خوبی به این موضوع پرداخته است:

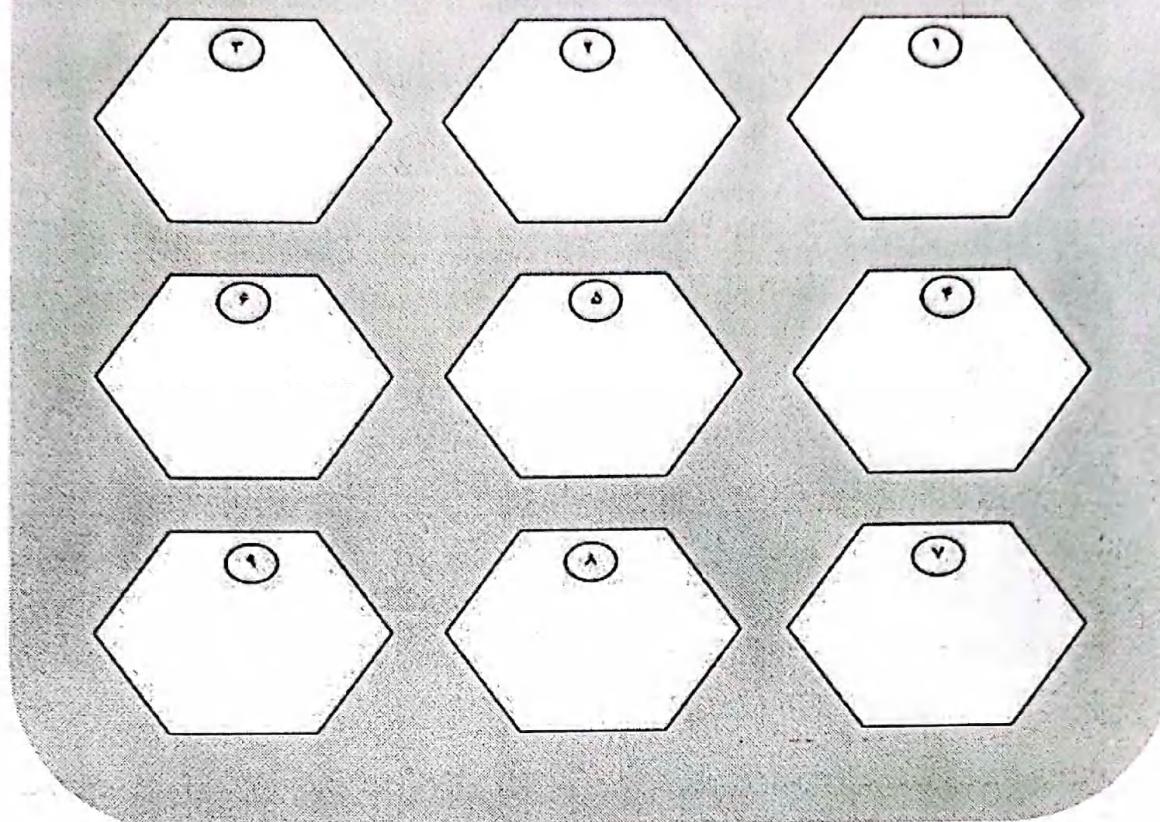
"اگر یک پزشک، وکیل یا دندانپزشک همزمان مجبور بود ۴۰ نفر را در دفتر کارش راه بدهد؛ ۴۰ نفر که دارای نیازهای متنوع باشند؛ و برخی از آنها دوست نداشته باشند در آنجا حضور داشته باشند؛ و مشکل درست کنند؛ و آن پزشک، وکیل یا دندانپزشک مجبور بود

برای نه ماه بدون کمک دیگران؛ با مهارت خاص خود با آنها سرو کله بزند، آنگاه شاید در ک اندکی از شغل معلم در کلاس درس پیدا می کرد."

بنابراین یک مربی لازم است از مهارت ها، توانایی ها و شایستگی های متنوعی برخوردار باشد تا بتواند فردی تاثیرگذار باشد. شکل ۱-۷ شایستگی های یک مربی را نشان می دهد. حال پس از بررسی و مطالعه آن، تمرین ۱-۲ در خصوص وظایف مربی در حوزه اجرای آموزش را انجام دهید.



تمرین ۲-۷: در قالب گروههای کلاسی، وظایف و مسئولیت‌های مربی را در حوزه اجرای آموزش بیان کنید.



در ادامه در جدول ۱-۸، فهرست وارسی ارزیابی عملکرد یک مربی در حوزه اجرای آموزش آورده شده است. با مطالعه دقیق هر عبارت یا جمله مشخص کنید، کدام شایستگی را دارا می‌باشد و در کدامیک نیاز است برای کسب و احراز آن بیشتر تلاش کنید. بنابراین در ستون آخر جدول، از حرف "م" برای بیان شایستگی‌های موجود و از حرف "ن" برای شایستگی‌های مورد نیاز استفاده کنید.

۷-۱: فهرست وارسی ارزیابی عملکرد مربی در حوزه اجرای آموزش

ردیف	شرح شایستگی مربی در حوزه اجرای آموزش	م/ان
۱	جلب توجه و ایجاد انگیزه برای فرآگیران	
۲	نشان دادن حسن علاقه و اشتیاق به تدریس و انتقال آن به فرآگیران	
۳	استفاده از روش های جذاب برای شروع درس (مثلًا طرح سوال برانگیزانتده، طرح یک مشکل...)	
۴	روشن کردن و بیان اهداف مورد انتظار یادگیری در ابتدای تدریس	
۵	تسلط بر مطالب درسی	
۶	پاسخ گویی به سوالات فرآگیران با صبر و حوصله و رعایت	
۷	به روز بودن اطلاعات مربی در زمینه موضوع آموزشی	
۸	همدلی و همراهی با فرآگیران	
۹	تشویق فرآگیران به مشارکت، بحث و کارگروهی در کلاس	
۱۰	توجه به حضور فیزیکی و معنوی فرآگیران در کلاس درس	
۱۱	بازخورد گرفتن از مطالب درسی با بکارگیری فنون کنترل و ارزشیابی	
۱۲	نظرارت، کنترل و برقراری نظم در کلاس درس (مدیریت رفتار کلاسی)	
۱۳	رعایت ترتیب منطقی و ایجاد پیوستگی در مطالب درسی	
۱۴	مرتبه کردن دانش و مهارت ارائه شده با تجارت واقعی فرآگیران	
۱۵	ارائه تکالیف آموزشی مناسب به فرآگیران	
۱۶	استفاده مناسب از وقت به هنگام آموزش	
۱۷	توجه به تهیه ابزار، مواد و وسائل آموزشی مناسب با محتوای درس	
۱۸	بیان قوانین، شرایط و استانداردهای مناسب رفتاری برای فرآگیران در کلاس درس	
۱۹	گنجاندن فعالیت ها و پروژه های عملی در کلاس درس	
۲۰	برقراری ارتباط اثربخش کلامی، غیرکلامی و توشیاری با فرآگیران (استفاده مناسب از زبان بدن، برقراری ارتباط چشمی)	
۲۱	برخورداری از ظاهر مناسب و آرایه و رعایت کدهای (ایین نامه) پوششی در کلاس درس	
۲۲	استفاده از مثال و کاربردی کردن درس برای ربط دادن آموزش با موقعیت های واقعی زندگی	
۲۳	تأکید روی نکات مهم درس در حین تدریس	
۲۴	استفاده از روش های مناسب برای ترغیب و تشویق فرآگیران کم توجه به یادگیری	
۲۵	تشویق همه فرآگیران به پرسش کردن	
۲۶	طرح پرسش های مناسب-جهت برانگیختن و درگیر کردن فرآگیران	
۲۷	تهیه طرح درس مناسب	
۲۸	توانایی تدریس مناسب با طرح درس ارائه شده	
۲۹	استفاده از کلام شیوه، جذاب و رسا در تقویم مطالب درسی (فن بیان مناسب، تن صدای مناسب و رسا و وقفه های بجا)	
۳۰	تشویق فرآگیران به جستجو و تحقیق بیشتر در زمینه درسی مربوطه از طریق معرفی متابع درسی اضافی	
۳۱	گوش دادن فعال به اظهارات نظرها و سوالات فرآگیران	

	ایجاد شور و اشتیاق یادگیری در فراگیران با روش‌های خلاق	۳۲
	مرور و توضیح مجدد درس بر اساس نتایج ارزشیابی در صورت نیاز	۳۳
	پرسش از فراگیران قبل از شروع تدریس برای آگاهی از توانایی‌ها و ظرفیت‌های فراگیران	۳۴
	ایجاد حس احترام متقابل در فراگیران	۳۵
	توجه به نیازها و تفاوت‌های فراگیران در یادگیری (به لحاظ شخصیتی، سبک یادگیری، تفاوت‌های فرهنگی و مذهبی و قومیتی)	۳۶
	رعایت برابری و عدالت در برخورد با فراگیران	۳۷
	جمع بندی و نتیجه گیری مناسب از مطالب درسی ارائه شده	۳۸
	توجه به یادگیری تمام فراگیران	۳۹
	ایجاد یک محیط امن، آرامش بخش و فارغ از تنش در کلاس درس	۴۰
	سازماندهی مناسب محیط فیزیکی کلاس مناسب با فعالیت‌های یادگیری	۴۱
	رعایت نکات ایمنی و بهداشتی در کلاس درس و تذکر مستمر به رعایت آن توسط فراگیران	۴۲
	حفظ و رعایت الگوهای رفتاری و اخلاقی صحیح در کلاس درس (پرهیز از رفتاری غیراخلاقی و غیر حرفة‌ای، شتابزدگی، خشم و عصبانیت، کلمات رکیک و سخيف و ...)	۴۳
	بکارگیری الگوهای درست شوخ طبعی در کلاس درس (پرهیز از شوخی‌ها، کلمات، جملات و لطیفه‌های نابجا در کلاس درس و بکارگیری طنز و لطفیه برای شاد کردن کلاس)	۴۴
	حال با جمع بندی موارد نیاز برای کسب و احراز آنها تلاش کنید.	

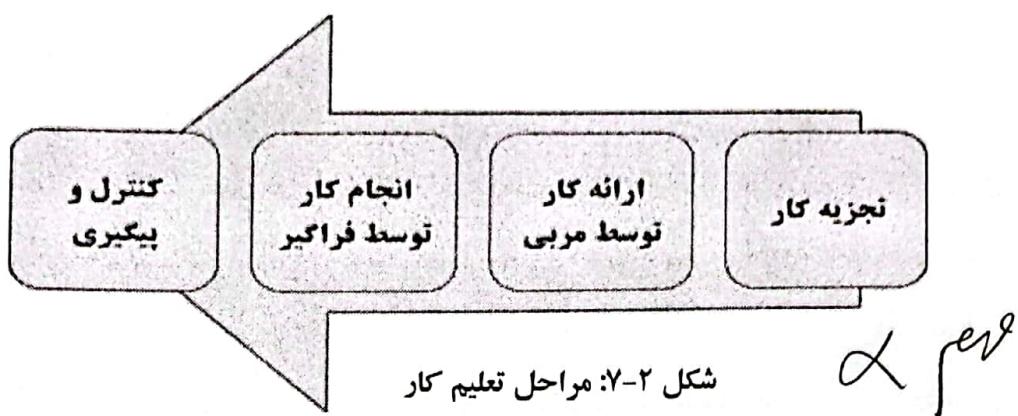
## ۱۸ تکنیک "تعلیم کار"

پس از آشنایی با شایستگی های یک مربی فنی و حرفه ای، حال به توضیح مهمترین تکنیک اجرا در آموزش مهارتی می پردازیم. در آموزش مهارتی، بر استفاده از تکنیک "تعلیم کار" تاکید می شود. این روش در طول جنگ جهانی دوم در آمریکا ابداع شد و از ۱۹۵۰ تاکنون عامل بسیاری از موفقیت هایی شد که صنایع ژاپنی تجربه کرده اند. این تکنیک شامل چهار مرحله اصلی؛ ۱."تجزیه کار"، ۲."ارائه کار توسط مربی"، ۳."انجام کار توسط فراغیر"، و ۴."کنترل و پیگیری" می گردد که در این بخش به تشریح آن خواهیم پرداخت. اگرچه موضوع "آماده سازی و انگیزش" را جزء ۴ مرحله اصلی در تکنیک تعلیم کار نیاورده ایم، اما آن را به عنوان پیش نیاز (شرط ضروری قبل از انجام ۴ مرحله) در نظر گرفته ایم. بنابراین در تعلیم کار نباید از اهمیت ترغیب فراغیران به یادگیری و آماده سازی چشم پوشی کرد. در آموزش تعلیم کار اهمیت آماده سازی مانند تشریح گام های انجام کار و حتی بیشتر است.

در زیر چند نکته درباره آماده سازی فراغیران برای یادگیری آورده ایم:

- فراغیران را از نظر ذهنی و عاطفی آماده کنید.
- کار را با ذکر عنوان (موضوع) بیان کنید.
- از فراغیران بخواهید آموخته های قبلی خود در خصوص این کار را بیان کنند.
- علاقه آنان به یادگیری این کار را ترغیب کنید.

فراغیران را در جایی مناسب قرار دهید تا انجام کار توسط شما را ببینند.  
پس از آماده سازی فراغیران، از فرآیند چهار مرحله ای نشانداده شده در شکل ۷-۲ جهت تعلیم کار استفاده می کنیم.



### مرحله ۱: تجزیه کار

اگر قرار است مهارت های مرتبط با یک کار را تدریس کنید، آیا آن را به قسمت های کوچک تقسیم کرده اید؟ با اینکه شناخت شما از آن کار کامل است، اما تجزیه کار خیلی دشوار است. و حتی به همه چیزهایی که یک فرآگیر برای انجام درست کار نیاز دارد، فکر نکرده اید، بنابراین این احتمال وجود دارد که چند گام را فراموش کنید و از آن به راحتی بگذرید.

یکی از روش های غلبه بر این مشکل، تجزیه و تقسیم کردن یک کار به چندین گام، و سپس ارائه نتیجه حاصل از تجزیه کار به فرد دیگر برای بررسی مجدد است؛ البته بهتر است این فرد از شما کم تجربه تر باشد. نظر و بازخورد وی را در این زمین بپرسید. آیا چیزی جا افتاده است؟ روش دیگر آن است که از خود بپرسید، "گام قبلی چیست؟ گام بعدی چیست؟" تکمیل برگه تجزیه کار (شکل ۲-۳) می تواند به شما در پاسخ دادن به این سوالات کمک کند.

# سکولل / ندوم برگزینه کار

شکل ۳-۲: برگه تجزیه کار

ردیف	گام های انجام کار	نکات کلیدی	نکات ایمنی
۱	سُنّا خَتَ حَبْنَ مَوْ	تَقْصِيرِ حَبْنَ مَوْ	تَوْبِيهِ سَهْبَتَ
۲	لَقْيَ سَبْدَى مَوْ		
۳	آَسَارَهَ كَرَانَ موَارَ		
۴	سَرِسِيرُنَ دَسَّنَ رَسَّافَ		
۵	سَرَكَبَ موَارَ		
۶	زَرَنَ مَرَارَ لَزْلُوتَ سَرَ		
۷	رَحَانَهَ لَعَاتَ سَهْدَ اَسْهَنَهَ		

## مرحله ۲: ارائه و نمایش کار توسط مربی

- در این مرحله بر اساس برگه تجزیه کار، کار را ارائه و نمایش دهید. در زیر چند نکته مربوط به نمایش و ارائه کار را آورده ایم:
- کار را خودتان انجام دهید.
  - بیان کنید. نشان دهید. نمایش دهید.
  - قسمت به قسمت پیش بروید و هر بار یک گام مهم را نمایش دهید.
  - روی تک تک نکات کلیدی تاکید و نکات ایمنی در هر گام را گوشزد کنید.
  - دلایل اهمیت انجام این کار را بیان کنید.
  - بیش از حد تسلط توضیح ندهید.

- کار را دوباره انجام دهید و همزمان از فراغیری بخواهید مراحل انجام کار را بیان کنند.
- مطمئن شوید فراغیران مراحل انجام کار را کاملاً درک کرده‌اند.

اطمینان حاصل کنید هر چیزی که برای ارائه و نمایش کار لازم دارد، فراهم است. در ارائه کار، هیچ چیزی بدتر از آن نیست که در حین کار متوجه شوید یکی از ابزار یا اقلام مورد نیاز را آماده و فراهم نکرده‌اید.

بعضی مواقع می‌توانند از شرکت‌های فروشنده درخواست کنید فیلم‌های مربوطه را همراه با کالا و تجهیزات تحويل دهند تا در آموزش استفاده شود. و یا می‌توانند از دیگر سیستم‌های الکترونیکی برای ارائه کار سود ببرید.

### مرحله ۳: انجام کار توسط فراغیر (تحت نظارت مربی)

هرگز از این مرحله به سادگی نگذرید و آن را حذف نکنید. وقتی شما بعنوان مربی کار را انجام می‌دهید و فراغیران نگاه می‌کنند، انجام آن کار ممکن است برای آنها ساده بنظر برسد. اما آزمون واقعی اینجاست: "آیا فراغیران می‌توانند کار را بدون کمک دیگران و به تنها‌ی انجام دهند؟" در صورتیکه تمرين واقعی امکان پذیر نیست، از فعالیتی شبیه سازی استفاده کنید. به فراغیران فرصت دهید کار را نمایش دهند، روی نمونه تمرين کنند و بطور شفاهی مراحل انجام کار را توضیح دهند. اگر اشتباه کردند، می‌توانند به عقب برگردند و دوباره انجام دهند. با اینحال، اگر تنها راه تمرين عملی، دست زدن و تماس داشتن با دستگاه است، اشکالی ندارد به آنها اجازه دهید این کار را بکنند؛ ولی مطمئن شوید که قبل از آن چیزهای زیادی است که باید بدانند.

در زیر چند نکته را آورده‌ایم:

- بلاfacile اشتباہات فراغیران را اصلاح کنید.
- از فراغیران بخواهید با تمرين، کار را تکرار کنند.
- سوال بپرسید.
- این کار را ادامه دهید تا مطمئن شوید فراغیران کار را فرا گرفته‌اند.

- در صورت احتمال وجود خطر، قبل از انجام کار، خطرات و نکات ایمنی مربوطه را به فرآگیران گوشزد کنید.

#### مرحله ۴: کنترل و پیگیری

- آخرین مرحله در این الگو، پیگیری و اطمینان از کفايت آموزش است. اين مرحله شامل گام های ذيل می گردد:

- ✓ کار را برای انجام دادن به فرد بسپارید.
- ✓ تعیین کنید چه کسی (راهبر آموزشی) از این به بعد به وی کمک خواهد کرد.
- ✓ بطور مرتب کنترل کنید و آنها را ترغیب کنید سوال بپرسند.
- ✓ کنترل و نظارت را کم کم کاهش دهید تا فرآگیران کار را در حد معمول به درستی انجام دهند.

#### نکات مهم در اجرای تکنیک تعلیم کار

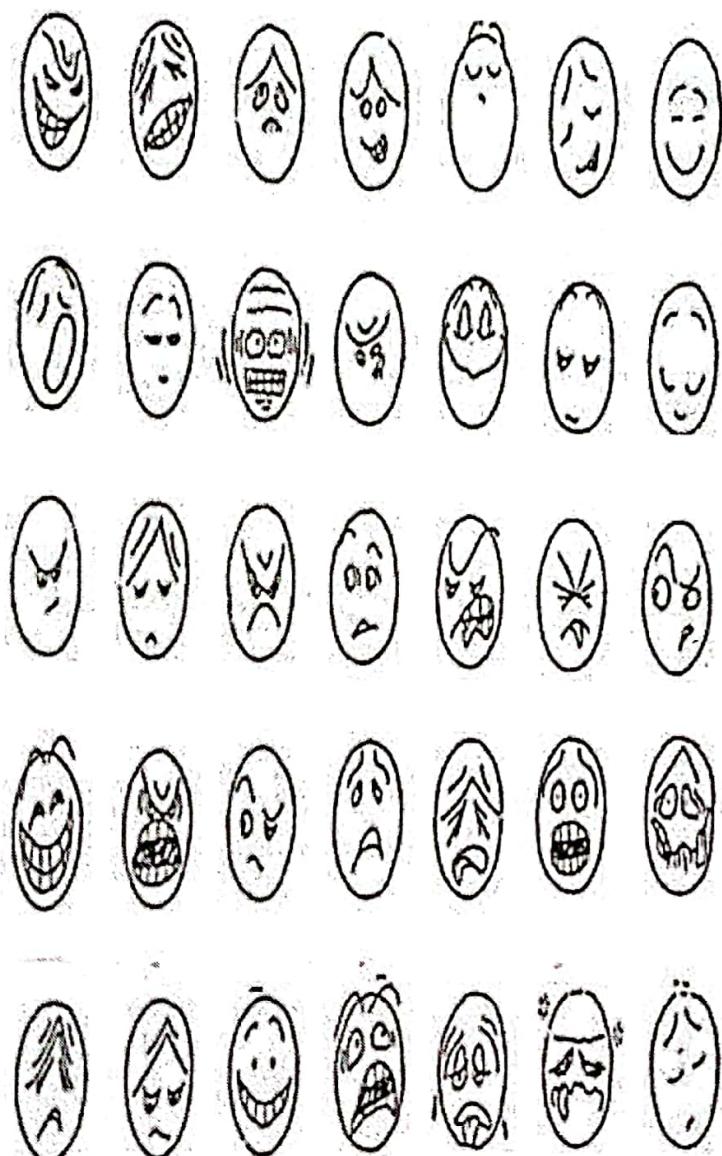
- به فرآگیر فرصت دهید تا نگرانی و ترس خود درباره موقعیت جدید یادگیری (که قرار است وارد آن شود)، را بر زبان آورد. ابتدا با احساسات و نگرش ها شروع کنید.
- به فرآگیر امکان دهید به شما نشان دهد "آموزش را یاد گرفته است" (با گفتن و نشان دادن). برای این کار نیز زمان تعیین کنید.
- درباره استفاده دقیق و بجا از هر پنج حس خود در طی این آموزش تفکر و تأمل کنید. حواسitan به همه چیز باشد.
- تمامی مطالب آموزشی (وسایل، ابزار و دستگاه ها) را طوری سازماندهی کنید که ارائه و نمایش رویه های درست بطور منطقی پیش برود و پیروی و عمل به آنها راحت باشد.
- اطمینان حاصل کنید اقلامی را که ابتدا نیاز دارید، نزدیک تر اند. (اولین چیزها، را اول چیده اید).
- بر رویه ها و الگوهای عملیاتی و کاربردی تاکید کنید و به فرآگیران کمک کنید آنها را شناسایی کنند.

- در مرحله تمرین، فرآگیران را تا جایی راهنمایی کنید که بتوانند مهارت جدید را بطور مستمر درست انجام دهند.
- بمنظور هدایت کردن فرآگیر به نقطه اوج عملکرد، از الگوی روابط در مربیگری ورزش استفاده کنید.
- از فرآگیران بخواهید تعهد خود نسبت به تعالی سازمانی را در قالب اهداف قابل اندازه گیری بیان کنند. فعالیت آنها در طول دوره برای رسیدن به این اهداف بایستی با نظر موافق شما باشد.
- در صورت خطا، بلافاصله به اصلاح آن بپردازید.
- در انتهای آموزش، روابطی مانند دو همکار و همتا برقرار سازید.

مدیریت رفتار کلاسی (روش های کنار آمدن با انواع فراگیران)

به نظر می رسد برای مرتبی شدن تمام ابزارها، تکنیک ها و روش های مورد نیاز را فراگرفته ایم، لیکن وقتی وارد کارگاه آموزشی می شویم اولین چیزی که با آن برخورد می کنیم فراگیرانی با شخصیت ها و ویژگی های رفتاری متنوع هستند. آیا موقعیت های زیر برای شما آشنا نیست: فراگیری که در کلاس زیاد حرف می زند؛ از بیان نظرات خود در کلاس شرم دارد؛ منفی بافی می کند؛ همواره شک و تردید دارد. در این موقعیت ها معمولاً چه برخوردهایی با فراگیر می کنید؟؛ به نظر شما بهترین برخورد در این موقعیت کدام است؟؛ چه در شکل ۷-۴، انواع فراگیران و در ادامه راهبرد و روش های کنار آمدن با آنها را آورده ایم.

شکل ۴-۷: انواع فراگیران



- ✓ فraigir دودل
- ✓ فraigir انحصار طلب
- ✓ فraigir یادش بخیر
- ✓ فraigir بخاث
- ✓ فraigir بی توجه
- ✓ فraigir سرسخت
- ✓ فraigir کینه توز
- ✓ فraigir منفی باف
- ✓ فraigir لوده
- ✓ فraigir خود نما
- ✓ فraigir خارج از گود
- ✓ فraigir بی زیان
- ✓ فraigir دراج

### فراگیر دودل

خصوصیات:

❖ این قبیل افراد (خجالتی، بی علاقه، بیشتر اوقات ساكت) تقریبا در هر جمع و گروهی پیدا می شوند.

❖ این گونه افراد زود فراموش می شوند زیرا بخوبی در پس زمینه پنهان می شوند و قطعا در این حالت برای هیچ کس آزار دهنده نیستند.

❖ در حقیقت بعضی می گویند: "چرا نگرانی؟ این شخص هنوز آماده نیست، و گرنه مشارکت می کند."

❖ به هر حال، اگر به برنامه آموزشی به عنوان یک وسیله برای کمک به رشد افراد نگاه کنیم و اگر رشد به فرصت های تحلیل، ارائه، و دفاع از نظرات وابسته باشد، آنگاه باید برای "به صحبت کشاندن" و "کم کردن تردید و دودلی" این نوع فراگیر راههایی پیدا کنیم.

پیشنهادات:

﴿ از گروههای دو یا سه نفره برای بحث استفاده کنید، زیرا در گروه های کوچک مشارکت همه تضمین است.

﴿ همچنین، بهتر است هر از گاهی، افراد ساكت را مؤدبانه صدا بزنید ("فکر نمی کنم تا به حال درباره این سوال از X پاسخی شنیده باشیم").

﴿ از افراد خجالتی سؤالات آسان بویژه درباره تجرب روزمره، بپرسید.

﴿ بعضی مردم از زمان استراحت برای به داخل جمع کشیدن افراد خجالتی استفاده می کنند. این کار باعث تقویت ضمیر درونی افراد خجالتی و سپس ترغیب آنها به مشارکت می شود.

### فراگیر انحصار طلب

خصوصیات:

❖ این شرکت کننده سخنگوی بزرگی است.

❖ اگر به وی اجازه داده شود، تمام زمان را در اختیار خود می‌گیرد و وراجی می‌کند.  
پیشنهادات:

﴿ مؤدبانه اما محکم و قاطع از این فراگیر بپرسید: "اگر اشکالی ندارد اکنون نظر شخص دیگری را جویا شویم؟ چندین نفر هنوز فرصتی برای پاسخ پیدا نکرده اند" یا "می‌شود در این باره در زمان استراحت با هم صحبت کنیم؟"

﴿ یک پیام خوب برای فراگیر انحصار طلب این است؛ "آموزش یک بازی جوانمردانه و عادلانه است، بنابراین اجازه دهید تا وقت را به نسبت همه تقسیم کنیم."

﴿ نه تنها این فراگیر بلکه دیگر فراگیران مساله دار را نباید تحقیر کنیم. چرا؟ چون به عنوان یک فراگیر بقیه از وی حمایت خواهند کرد.

﴿ در مجموع به این فراگیر تفهیم می‌کنیم که از کمک وی به بحث استقبال می‌کنیم اما به شرطی که هر حرفی را بیان نکند بلکه انتخابی در کار باشد.

﴿ استفاده از همکلاسی‌ها برای کنترل این گونه افراد راه خوبی است. برای این کار افراد رهبرگونه و با مقبولیت عموم را شناسایی و آنها را درگیر حل این مساله کنید.

﴿ ضمن حمایت از تلاش دیگر اعضاء گروه برای برقراری تعادل، از طریق بذله گویی و با لحنی نرم، محیط محترمانه ای ایجاد کنید: "چی! دوباره شما؟" یا "هی! دست از سر ما بردار. به بقیه هم فرصت بده."

### فراگیر یادش بخیر

خصوصیات:

❖ مانند فراگیر انحصار طلب، این فراگیر نیز به نظر می‌رسد نیاز عجیبی دارد تا به حرف‌های وی گوش کنند.

❖ این فرد از شغلش رضایت کامل ندارد، بنابراین واقعی و حکایت‌هایی از روزهای خوش قبلی به میان می‌آورد.

پیشنهادات:

▷ درمان مشکل این فراگیر راحت نیست زیرا اظهارات واردہ ضرورتا تدافعی و توهین آمیز نیستند، بلکه فقط کمی غیرضروری و خسته کننده اند.

▷ بهترین پیشنهاد برای درمان این مشکل، رفتار مؤدبانه با این فراگیر است. اما گاه گاهی تلاش کنید تا با او ارتباط برقرار کنید. مثلاً "این چیز خیلی جالبی است، اما مجبوریم از آن بگذریم" یا "حتماً باید به موضوع بعدی بپردازیم، که عبارت است از ..."

### فراگیر بحاث

#### خصوصیات:

❖ فراگیر بحاث نمونه‌ای از به سختی کنار آمدن با دیگران است.

❖ وی همیشه بدنبال یافتن فرصتی برای مخالفت کردن و رسوا کردن دیگر کارآموزان و مربی است.

❖ در صورتیکه اختلاف نظر زیاد باشد، کنایه‌ها پی در پی، رنجش آور و نفاق افکن است.

#### پیشنهادات:

▷ یکی از رویکردهای مقابله با این فراگیر، اجازه دادن به گروه برای رویارویی با اوست: "کسی می‌خواهد جواب این فراگیر را بدهد؟"

▷ از افتادن در دام اذیت‌های این فراگیر و کل با اوی اجتناب کنید.

▷ اگر بعد از تبادل نظر، این فراگیر همچنان سماحت و پافشاری کرد. فقط بگویید: "من موضع شما را درک می‌کنم. شما معتقد هستید که ... . اینجا با هم توافق می‌کنیم که در این موضوع با هم مخالفیم؟" یا "بیش از حد روی این موضوع تمرکز کرده ایم، واقعاً بهتر است به موضوعات دیگری بپردازیم. زمان استراحت پیش من بیا تا بیشتر در این مورد با هم صحبت کنیم."

▷ مهمترین اصلی را که باید به خاطر داشته باشید: "تاکنون هیچ مربی ای در بحث با فراگیران برنده نبوده و نیست." همانطور که قبلاً گفتیم فراگیران واقعاً از مشکلات دیگر افراد گروهشان شناخت دارند.

▷ فراگیران همیشه از مربیان انتظار دقیق و صبر دارند.

### فراگیر بی توجه

خصوصیات:

- ❖ بی توجهی این فراگیر برای مربی و گروه مایه دردرس فراوان شده است.
- ❖ این فراگیر حرف های دیگران را قطع می کند، به دیگران اجازه حرف زدن نمی دهد و سرزده وارد بحث می شود.
- ❖ اشتیاق شدید این فراگیر به مشارکت او را از گوش دادن و توجه کردن باز می دارد.
- ❖ از طرفی، بی توجهی این فراگیر می تواند ناشی از تمایل او به جلب توجه و برتری جستن بر دیگران باشد. هر چند این رفتار می تواند بیانگر علاقه شدید این فرد به موضوع درس نیز باشد؛ او بشدت مایل است نقطه نظراتش را ارتقا دهد.
- ❖ صرف نظر از انگیزه این فراگیر، رفتار آزاردهنده او مانع پیشرفت و رضایتمندی افراد کلاس است و باید به طور مؤثری به آن رسیدگی شود.

پیشنهادات:

- ﴿ اصرار کنید که بموقع فرصت حرف زدن به او داده می شود؛ "می دام نظرات ارزشمندی داری، ولی هنوز حرف دوستت تمام نشده، درسته؟"
- ﴿ از او بخواهید نظرات دیگران را بازگو کند. "ممکنه حرف های دوستت رو یک بار دیگر برای ما بگویی؟" اگر این فراگیر خوب به حرف های دوستش گوش نداده از وی (دوست) بخواهید حرفش را تکرار کند، سپس بلافصله بروید سراغ این فراگیر؛ "بسیار خوب! حرف های دوستت را شنیدی، ممکنه قبل از بیان نظرت بگویی ایشان چه گفت؟"
- ﴿ از او بخواهید نظر خود را در مقایسه با دیگران تحلیل کند: "نظرت در مقایسه با نظر دوستت چطوره؟"
- ﴿ تاکتیک های از این قبیل به این فراگیر کمک می کند تا قبل از هر گونه اظهار نظر، سعی کند نظرات دیگران را نیز لحاظ کند که خود مستلزم گوش کردن است.

### فراگیر سرسخت

خصوصیات:

- ❖ این فraigیر در واقع آدم سرسخت و یک دندۀ ای است.
- ❖ این فraigیر آدم سرسختی است، نه به این مفهوم که بحث می‌کند، مخالفت از خود نشان می‌دهد، فخر فروشی می‌کند و خرد می‌گیرد، بلکه به این مفهوم که بندرت، اگر نگوییم هیچ وقت، از موضع خود عقب نشینی می‌کند.
- ❖ او بقدرتی سرسخت و تسلیم ناپذیر است که حس می‌کند حقیقت فقط در مشت اوست، او با این کار مانع پیشرفت سایر افراد کلاس می‌شود.

پیشنهادات:

- به او بقولانید این موضوع را می‌توان از منظری دیگر هم نگاه کرد: "دوست من! نظرت را کاملاً متوجه شدیم، زیرا بخوبی آنرا به ما توضیح دادی. اما فکر نمی‌کنی از یک منظر دیگر هم می‌توان به این موضوع نگاه کرد؟ ازت می‌خواهم بعنوان یک مخالف، شواهدی بیاوری که نشان دهد این مسئله از زوایای دیگری نیز قابل بررسی است."
- اگر این فraigir در پاسخ به درخواست شما دیدگاهی مغایر با نظر خود را بیان کرد، بلافاصله در ادامه صحبتش بگویید: "درسته این دلیلی است بر اینکه موضوع دارای جنبه دیگر هم هست، ممکن‌های دلایل دیگری هم ذکر کنی؟" پس از پاسخ این فرد نظراتش را در این مورد روی فلیپ چارت بنویسید. حال از سایر افراد کلاس بخواهید علیه این دیدگاه اظهار نظر کنند.
- در واقع، از خود این فرد می‌خواهیم دیدگاه‌های مخالف را بزبان بیاورد، سپس آنها را جمع بندی و فهرست کرده و در معرض دید سایرین قرار می‌دهیم تا آنها علیه آن اظهار نظر کنند.

- هیچ تضمینی وجود ندارد که با این کار از یکدندگی و لجاجت این فraigir کاسته شود، ولی دست کم او خودش به این موضوع پی می‌برد که نظرات دیگری هم وجود دارد.

فraigir کینه توز

خصوصیات:

- ❖ خصوصت و کینه توزی این فراگیر حتی از فراگیر بحاث هم آزاردهنده‌تر است.
- ❖ این فراگیر بدنبال یک هدف بی دفاع می‌گردد تا او را نشانه بگیرد، چه هدف بی دفاعی بهتر از مربی.
- ❖ او از سر کینه سؤالاتی مطرح می‌کند تا مربی را عصبانی و کنف کند.
- ❖ پیشنهادات:
  - ﴿ بهترین پاسخ به کینه توزی این فراگیر حفظ آرامش و خونسردی است. سؤال او را بالحنی ملایم‌تر و بی طرفانه بازگو کنید.﴾
  - ﴿ می‌توانید به اینصورت پاسخ دهید: "می‌دانم احساس شدیدی در این مورد داری، ولی ممکنه به نظر من و افراد کلاس احترام بگذاری؟"﴾
  - ﴿ همچنین، می‌توانید بجای این فرد، افراد کلاس را خطاب قرار داده و به آنها پاسخ دهید.﴾
  - ﴿ اگر پاسخ سؤال این فراگیر را نمی‌دانید، می‌توانید به او بگویید: "سؤالت خیلی عالیه، ولی نمی‌خواهم تو را به غلط بیاندارم."﴾
  - ﴿ با این روش‌ها می‌توان ولو برای مدتی اندک این فراگیر را ساکت کرد.﴾

#### فراگیر منفی باف

خصوصیات:

- ❖ این فراگیر فقط به نیمه خالی لیوان نگاه می‌کند: بی فایده است، از دست هیچ کس کاری بر نمی‌آید، دنیا دارد روی سرم خراب می‌شود.
- ❖ این فرد متخصص غرلنده کردن، از جفای گذشته نالیدن و یک ریز شکایت کردن است.
- ❖ پیشنهادات:
  - ﴿ از این فراگیر بپرسید آیا نکته مثبتی در این وضعیت می‌بیند. به او گوشزد کنید: "درسته نظرت در این باره این است، اما همه ما برای پیدا کردن پاسخ‌های سازنده برای این مشکلات اینجا گرد آمده‌ایم."﴾
  - ﴿ گاهی اوقات بهتر است فقط با یک عبارت کوتاه پاسخ او را بدهید: "اوها بله می‌فهمم."﴾

### فراگیر لوده

خصوصیات:

- ❖ لودگی در هر شکل و شمایلی می تواند ظاهر شود، ولی مشخصه بارز آن شوخي هاي نابجا و گاه آزاردهنده است.
- ❖ بعضی ممکن است بگويند: "ترجیح می دهم کمی شوخي کنم ولی ابداً در آن شرکت نمی کنم."
- ❖ این کار شدنی است، اما یک مردی اثربخش همواره می کوشد امور را بنظم در آورده و آن را در مسیری سازنده قرار دهد.
- ❖ اگر لودگی های این فراگیر پیشرفته گروه را عقب می اندازد و باعث آزدگی سایر فراگران می شود، باید به رفتارش پایان داد.

پیشنهادات:

- « سر فرصت این فراگیر را فراخوانده و با او جدی صحبت کنید.
- « به او نشان دهید می تواند به روشی رضایت بخش تر و متناسب شأن بزرگسالان نظر دیگران را جلب کند (هدف اصلی او).
- « اگر کمک قابل توجه و ارزنده ای به کلاس کرد، از او تمجید کنید.
- « بر عکس، هرگز به شوخي هایش پاداش ندهید.
- « گاهی اوقات ممکن است از این فراگیر بخواهید جوکش را دوباره بگوید، [با این لحن از او درخواست کنید]: "فکر کنم نکته اصلی جوکت را متوجه نشدم، ممکنه رک و پوست کنده نظرت رو بگی؟"
- « گاهی اوقات مسئله با دخالت دار و دسته این فراگیر پیچیده تر می شود. آنها با رد و بدل کردن شوخي و پاسخ های دندان شکن جور واجور مدام بر رفتار این فرد دامن می زنند. در اینجا نیز بهترین راهکار این است که از جدیت او بهره گرفته و از آن تمجید کنید.

### فراگیر خود نما

خصوصیات:

- ❖ این فراغیر با بکار بردن واژه‌های قلمبه سلمبه، پر زرق و برق، ارائه یک دو جین آمار، تظاهر به دوستی با بزرگان و یدک کشیدن کوله باری از تجربه، دوست دارد خودنمایی کند.

پیشنهادات:

- ◀ اگر این رفتار بشدت و حدت رفتار فراغیر انحصار طلب است، درست مثل یک فراغیر انحصار طلب با او برخورد کنید.
- ◀ اما اگر رفتار این فرد شدت رفتار انحصار طلب را ندارد و موضوع صرفاً به فخر فروشی بر می‌گردد، این مسأله صرفاً مایه آزدگی خاطر است و افراد کلاس می‌توانند با آن کنار بیایند.
- ◀ احتمال دارد برخی افراد کلاس بخاطر کلمات قلمبه و سلمبه و دیگر ترفند هایش سر بسر او بگذارند.
- ◀ در واقع، رسیدگی به این مشکل را به کلاس واگذار کنید.

فراغیر خارج از گود

خصوصیات:

- ❖ این فراغیر نمونه فردی است که در کلاس نظرات جالبی دارد، لیکن نظراتش نوعاً به بحث دیگری مربوط می‌شود. او مدام از این شاخه به آن شاخه می‌پردازد.

پیشنهادات:

- ◀ مؤدبانه به او بگویید: "تجربه جالبی است، ولی آیا می‌توانیم آنرا به هدف مان نزدیکتر کنیم؟ می‌دانید که موضوع بحث ما ... " یا اینکه: "نظر دوستان درباره تجربه شما چیست، آیا ارتباطی با موضوع بحث ما دارد؟"
- ◀ گاهی اوقات سکوت افراد می‌تواند از حرف‌های بی‌ربط و بی‌هدف این فراغیر بکاهد.
- ◀ برخی حرف‌های بی‌ربط این فراغیر قابل تحمل است، منتهی از هر فرصتی برای جلب توجه او به موضوع اصلی کلاس استفاده کنید.

### فراگیر بی زبان

خصوصیات:

- ❖ این فراگیر قادر نیست بدرستی ابراز وجود کند و برای بیان نظراتش به کمک ما نیازمند است.

پیشنهادات:

﴿ از روش تأویل گفته استفاده کنید. چیزی را که وی سعی دارد بگویید، به زبان خودتان بیان کنید: "به تعبیر دیگر می خواهید بگویید..."

﴿ اطمینان حاصل کنید این فرد منظورتان را درست فهمیده است؛ کلام او را تغییر ندهید، بلکه آنرا به گونه ای قابل فهم بیان کنید.

### فراگیر و راج

خصوصیات:

- ❖ این فراگیر در حین کلاس مدام با نفر کناری اش گپ می زند.

پیشنهادات:

﴿ این فراگیر یا نفر کناری اش را به اسم صدا بزنید؛ یک سؤال آسان بپرسید و از او بخواهید موضوعات بحث شده را بازگو کند، سپس از او نظرخواهی کنید.

﴿ راه حل دیگر سکوت است: بحث تان را متوقف کنید تا گپ زدن آنها تمام شود و بفهمند که افراد کلاس منتظر آنها هستند.

تمرین ۳-۷: براساس مطالبی که تاکنون آموختید و با استفاده از طرح درس، برگه تجزیه کار و فهرست وارسی ارزیابی عملکرد مربی در حوزه اجرای آموزش، یکی از موضوعات تخصصی رشته خود را انتخاب کنید و برای مدت زمان ۴۵ دقیقه یک اجرای آزمایشی در حضور فراگیران انجام دهید. بعد از پایان اجرا از حاضران بخواهید نظرات خود را درباره اجرا بیان کنند.

## فصل هشتم: ارزشیابی مهارت

در پایان این فصل از فرآیند انتظار می‌رود:

- ارزشیابی آموزشی را تعریف کنند.
- ضرورت ارزشیابی در نظام حرفه آموزی را تشریح کنند.
- چهار سطح ارزشیابی از دیدگاه کrk پاتریک را نام برد و هریک را به تفصیل شرح دهند.
- با رعایت نکات مهم در طراحی سوال، از هر یک از انواع آزمون کتبی (ذهنی و عینی) نمونه‌ای طراحی کنند.
- با استفاده از فرمول ارائه شده یک نمونه آزمون کتبی را بارم بندی کنند.
- نقش آزمون‌های عملی در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای را تشریح کنند.
- نحوه بارم بندی آزمون‌های عملی را تشریح کنند.
- بر اساس نمونه‌های ارائه شده، پروژه‌ای دربرگیرنده فهرست وارسی معیارهای ارزشیابی عملی برای یکی از موضوعات رشته تخصصی خود تهیه کنند.
- با استفاده از کاربرگ‌های مربوطه یک نمونه کامل آزمون مهارت تهیه کنند.
- ویژگی‌های آزمون استاندارد را نام برد و هریک را توضیح دهند.

## مقدمه:

ارزشیابی آموزشی فرایندی مستمر است که از ابتدای شکل گیری روند نیازسنگی و طراحی یک دوره آموزشی آغاز شده و در طول دوره همواره ادامه یافته و نهایتاً به یک دوره آموزشی پایان می‌بخشد و میزان اثربخشی دوره و لزوم تداوم و یا تغییر آن را معین می‌نماید. در برنامه‌ریزی نظام‌های آموزشی وجود یک نظام ارزشیابی از اهمیت خاصی برخوردار است، زیرا رشد و تکامل یک نظام آموزشی مستلزم اطلاع از اثربخشی آن نظام و برنامه‌ریزی برای بهبود اقدامات در راستای تحقق اهداف آموزشی است. می‌توان گفت ارزشیابی نقش یک آیینه را برای نظام آموزشی ایفا می‌کند که نقاط قوت و ضعف آموزش را نمایان نموده و به سیاست گذاران و تصمیم‌گیرنده‌گان حوزه آموزش کمک می‌کند تا تصویری از وضعیت کنونی فعالیت‌های خود را بدست آورند و با استفاده از آن، تصمیمات لازم را درجهت بهبود و پیشرفت فعالیت‌های آتی برای نیل به بازدهی حداکثر اتخاذ نمایند.

در این بخش بر آزمون و ارزشیابی تاکید شده است، چرا که هدف مشترک آزمون و ارزشیابی توصیف فعالیت‌های انجام شده به منظور بهبود فعالیت‌های آموزشی در دوره‌های بعدی است. برای تحقق این هدف لازم است که متصدیان ارزیابی به ابزارهای لازم که شامل اطلاع از مفاهیم اساسی، فنون گردآوری اطلاعات و روش‌های آماری است، مجهز باشند. اجرای ارزشیابی آموزشی همانند هر فرایند تخصصی دیگری مستلزم داشتن تخصص کافی است و ارزیاب آموزشی نیازمند دانستن اصول صحیح اجرای این فرایند به منظور کاهش خطأ و اجتناب از قضاوت نادرست می‌باشد. بنابراین، هدف از تدوین فصل حاضر این است که همه متصدیان امر ارزشیابی آموزشی (مربیان و کارشناسان) در سطوح مختلف بتوانند در امر ارزشیابی و بهبود برنامه‌های درسی خود سهیم شوند. در این فصل با مفهوم ارزشیابی، و چهار سطح ارزشیابی کرک پاتریک آشنا خواهیم شد و سپس به تفصیل به مبحث ارزشیابی از آموخته‌های فراغیران با تاکید بر آزمون مهارت پرداخته شده است.

## تعريف ارزشیابی

تاپلر به عنوان نخستین کسی که به تعریف ارزشیابی پرداخته است آن را "وسیله‌ای برای تعیین میزان رسیدن یک برنامه به هدف‌های آن" می‌داند، وی معتقد بود که پیش نیاز یک ارزشیابی دقیق تعیین اهداف کلی و ویژه است و وظیفه ارزشیابی، سنجش این موضوع که آیا اهداف تحقق یافته‌اند یا خیر، می‌باشد.

ایزریل ارزشیابی را به عنوان یک گام پایانی در فرایند آموزش، با هدف بهبود آموزش و یا انجام قضاوت در مورد اثربخشی برنامه‌های آموزشی تعریف می‌کند. اما به روشنی می‌توان گفت که ارزشیابی یک فرایند مستمر است که در تمام طول یک فرایند جهت اطمینان از صحت فعالیت‌های صورت گرفته می‌باشد انجام گیرد تا بهره‌وری اتفاق بیافتد. بسیاری از صاحب‌نظران معتقدند ارزشیابی یک فرایند منظم برای تعیین ارزش، مقصود یا بهای چیزی است که مورد ارزشیابی قرار گرفته است. به طور کلی ارزشیابی یک فرایند ساده برای سنجش میزان تحقق اهداف تعیین شده است.

## ارزشیابی آموزشی

ارزشیابی چنانکه در ارتباط با آموزش باشد به معنای فرایند قضاوت درباره جنبه‌هایی از رفتار یادگیرنده و شامل مجموعه‌ای از مهارت‌های است که به کمک آنها مشخص می‌شود یادگیرنده به اهداف تعیین شده در برنامه آموزشی دست یافته است یا خیر. همانطور که در شروع فصل نیز اشاره شد ارزشیابی جزء جدایی ناپذیر فرایند آموزشی است. بدون انجام ارزشیابی صحیح و واقعی چگونه می‌توان از میزان کارآمدی نظام آموزشی مطلع شد.

بنابراین ارزشیابی آموزشی عبارتست از «فرایند مستمر و مداوم جمع آوری اطلاعات و تفسیر آن به منظور تصمیم‌گیری صحیح در مورد برنامه‌های آموزشی آتی». این تصمیم گیری می‌تواند در زمینه بهبود و اصلاح برنامه آموزشی، پاسخ به نیازهای شناسایی شده فراغیران، هدایت فراغیران در مسیر شایستگی‌ها و استعدادهای آنان، عملکرد مردمی و کارایی روش‌های تدریس مورد استفاده آنان و به طور کلی میزان کارآمدی نظام آموزشی باشد.

از آنجایی که مهمترین هدف آموزش یادگیری است، ارزشیابی آموزشی میزان تحقق این هدف را با بررسی رفتارهای نهایی فرآگیران، نشان می‌دهد. به عبارتی داده‌های حاصل از ارزشیابی برای برنامه‌ریزان درسی و آموزشی بازخوردهای فراهم می‌کند که به واسطه آن می‌توانند وضعیت کنونی آموزش را بسنجند و با شناسایی نقاط قوت و ضعف موجود در مورد بهبود برنامه‌های آموزشی تصمیمات هوشمندانه‌ای اتخاذ کنند.

### ضرورت ارزشیابی آموزشی در نظام حرفه آموزی

- یک مربی باید فرآیند یادگیری را ارزشیابی کند تا مطمئن شود آیا اهداف آموزشی برآورده شده‌اند یا خیر.
- مربی به هنگام نوشتن اهداف آموزشی، باید بداند چه نتیجه‌ای را در پایان دوره انتظار دارد.
- برای اینکه نشان دهیم سازمان از منابع آموزشی خود به درستی استفاده می‌کند، وجود ارزشیابی بسیار مهم و ضروری است.
- فرآگیران باید بدانند که می‌توانند به نحوی اثربخش از آموخته‌های خود در محیط کار خویش استفاده کنند و نیز انگیزه بیشتر برای مطالعه در آنان ایجاد گردد.
- مربی باید بداند آیا مطالب و تجربیاتش برای فرآگیران مناسب و مفید بوده است یا خیر. آیا روشی که برای ارائه مطلب برگزیده است کارایی لازم را داشته است یا بهتر است روش‌های دیگری را استفاده نماید.
- به طور کلی در آموزش فنی و حرفه‌ای با ارزشیابی، صلاحیت شغلی فرآگیر مشخص شده و مجوز ورود به بازار کار به وی اعطا می‌گردد.

## چهار سطح ارزشیابی

بیشتر مدل های ارزشیابی مشهور بر اساس الگوی ارزشیابی آموزشی چهار سطحی بنا شده اند که اولین بار توسط "دونالد کرک پاتریک"<sup>۱</sup> مطرح شد. این الگو به عنوان الگوی جامع، ساده و عملی برای بسیاری از موقعیت های آموزشی توصیف شده بود و به وسیله بسیاری از متخصصان به عنوان معیاری در این حوزه شناخته می شود. کرک پاتریک ارزشیابی را به عنوان فرایند تعیین اثربخشی یک برنامه آموزشی تعریف کرده و فرایند ارزشیابی را در چهار سطح مذکور می دارد.

بسیاری از مربیان جهت ارزشیابی دوره از چهار سطح "کرک پاتریک" بهره می گیرند که

این سطوح عبارتند از:

**سطح عکس العمل:** طرز واکنش فرآگیران به آموزش کار

**سطح یادگیری:** دانش، مهارت و نگرش (شاپرستگی) هایی که فرآگیران پس از آموزش بدست می آورند. کار

**سطح رفتار:** چگونگی بکار بستن شاپرستگی ها در محیط کار

**سطح نتایج:** تاثیری که تغییر در دانش، مهارت و نگرش فرد بر اجتماع و سازمان مربوطه می گذارد.

شکل ۱-۸: سطوح ارزشیابی کرک و ماکرلن



یک ارزشیابی کامل باید دربرگیرنده تمام این چهار سطح یعنی، عکس العمل ، یادگیری، رفتار، و نتایج باشد. سریع ترین و متداول ترین سطح ارزشیابی، ارزیابی در سطح عکس العمل

<sup>1</sup> Donald Kirkpatrick

است. لیکن، برای اینکه مطلع شویم آموزش تا چه اندازه منتهی به تغییرات سازمانی و در نهایت اجتماعی گردیده است، لازم است به هر چهار سطح ارزشیابی توجه کنیم.

### ۲- سطح ۱: عکس العمل (رهنمایی‌های از (فرم) طرز فرآنی فرایان لئن کامندس سد

سطح «عکس العمل»، احساس فرد به دوره آموزشی و میزان رضایت وی را مشخص می‌کند که عموماً با تکمیل یک پرسشنامه بدون نام و محترمانه نظر فراگیر را نسبت به کیفیت دوره برگزار شده جویا می‌شویم. تجزیه و تحلیل این پرسشنامه‌ها و نتایج حاصل از آن به بهبود و اصلاح اجرای دوره و یا تداوم آن کمک می‌نماید. همچنین با دقت در زبان بدن فراگیران در حین دوره یا مصاحبه مستقیم و رو در رو با آن‌ها از واکنش شرکت‌کنندگان نسبت به دوره آموزشی و میزان رضایتمندی و علاقمندی آنان مطلع شد و برای دوره‌های آتی برنامه‌ریزی دقیق‌تری نمود چرا که واکنش مثبت به دوره عامل ایجاد انگیزه برای یادگیری است.

شکل ۲-۸: نمونه پرسشنامه ارزشیابی واکنش فراگیران نسبت آموزش به مری

لطفاً دور عددی که بیانگر میزان موافقت شما با هر جمله می‌باشد خط بکشید.

(۱)= کاملاً مخالف؛ (۲)= مخالف؛ (۳)= نظری ندارم؛ (۴)= موافق؛ (۵)= کاملاً موافق)

۱. مری کار خوبی کرد که اهداف دوره را در ابتدای شرح داد.
۲. مری در خلال توضیحات از وسائل کمک آموزشی به خوبی استفاده کرد.
۳. مری در علاقمند نمودن فراگیران به مباحث خوب عمل کرد.
۴. مری فراگیران را به مشارکت و پرسش ترغیب می‌کرد.
۵. مری قبل از ورود به مبحث جدید از یادگیری مطالب قبلی توسط همه مطمئن می‌شد.
۶. مری قبل از ورود به مبحث جدید مطالب مهم را خلاصه و جمع‌بندی می‌کرد.
۷. به طور کلی شما این مری را چگونه ارزیابی می‌کنید؟ (یک مرور داشتم یک بزرگ)
۸. ضعیف (این مری را به دیگران توصیه نمی‌کنم)
۹. متوسط (زمانی که مری دیگری نباشد این مری را به دیگران توصیه می‌کنم)
۱۰. خوب (این مری را بیش از دیگر مریان توصیه می‌کنم)
۱۱. عالی (این مری بهترین مری بود که تاکنون داشتم)

یادگیری اغلب فرآیند دشوار و پر مشقتی است، بنابراین می‌توانیم با تجزیه و تحلیل اطلاعات استخراج شده از پرسشنامه‌های ارزیابی "واکنش/عکس العمل"، متوجه مسائل و مشکلات احتمالی برنامه آموزشی شویم و در صورت نیاز در شیوه ارائه آموزش و یا بکارگیری مواد و محتوای آموزشی باز اندیشی کنیم.

#### زمان ارزیابی واکنش فراگیران

عموماً زمان ارزیابی واکنش فراگیران نسبت به دوره، بسته به نوع اطلاعات مورد نیاز (فرآیند آموزش، امکانات آموزشی و عملکرد مربی) در حین دوره و یا در پایان دوره می‌باشد که هر کدام دارای مزايا و معایبي می‌باشد. ارزیابی واکنش فراگیران اگر در حین دوره و در پایان هر بخش یا فصل آموزشی انجام شود امکان اصلاح معایب دوره آموزشی را برای مدیران آموزشی و مرتبان فراهم می‌سازد و از سوی دیگر تکمیل فرم‌های ارزیابی در پایان دوره، ممکن است پاسخ‌های معتبرتری در پی داشته باشد.

#### گام‌های مهم در طراحی پرسشنامه ارزیابی واکنش فراگیران

۱. مشخص کنید که دقیقاً به دنبال یافتن چه چیزی هستید(اهداف دوره را در نظر بگیرید).
۲. سوالاتی را تهیه و مکتوب کنید که مستقیماً اطلاعات مورد نیازتان را استخراج کنند.
۳. مقیاسی را برای ارزیابی اطلاعات بدست آمده، مشخص نمایید.
۴. فرم‌ها را به صورت بی‌نام تهیه نمایید تا فراگیران بدون نگرانی و صادقانه به آن پاسخ دهند.
۵. از ویژگی‌های افراد پرسش نکنید (سن و جنسیت و...) که فرد احساس کند ممکن است حتی بدون نام شناخته شود.
۶. در انتهای فرم فضای خالی برای نظرات تکمیلی فراگیران در نظر بگیرید و این فرصت را به آن‌ها بدهید بتوانند به مواردی که در فرم اشاره‌ای نشده است، نیز بپردازنند.
۷. در مورد بهترین زمان برای ارائه پرسشنامه تصمیم‌گیری کنید تا بتوانید دقیق‌ترین اطلاعات را بدست آورید.

۸. در صورتی که ترجیح دادید در حین دوره یا بلافاصله در پایان دوره، پرسشنامه را ارائه نمایید، بهتر است فردی غیر از خود مربی این کار را انجام دهد.

**تمرین ۱-۸:** یک پرسشنامه ارزیابی واکنش فراگیران برای دوره آموزشی حرفه‌ای خود طراحی نمایید.

### سطح ۲: یادگیری

**ارزشیابی در سطح «یادگیری»**، قلب فرایند ارزشیابی محسوب می‌گردد و میزان فراگیری دانش، مهارت و تغییر نگرش فرد در طی دوره آموزشی را معین می‌کند. اینکه آیا فراگیران چیزی یاد گرفته‌اند؟ در این سطح ارزشیابی مشخص می‌گردد. به طور کلی تفاوت بین دانش، مهارت و نگرش شخصی فراگیر با دانش، مهارت و نگرش مورد نیاز برای عملکرد شغلی قابل قبول همان یادگیری است که می‌بایست در طی دوره آموزشی اتفاق بیافتد. معمولاً یادگیری را می‌توان با تعیین میزان برآورده شدن اهداف یادگیری سنجید، اگر هدف دوره آموزشی دانش افزایی باشد، می‌توان آن را با آزمون کتبی سنجید. مانند کاری که معلمان در مدرسه انجام می‌دهند. اما اگر هدف، یادگیری یک مهارت یا مهارت افزایی باشد، آزمون عملی پس از دوره گزینه‌ای مناسب است. برای نمونه: اگر هدف، یادگیری مهارت تراش CNC یا «برش و دوخت لباس بر اساس الگوی ارائه شده» باشد، مهارت فراگیران را می‌توان در یک سری از موقعیت‌های واقعی و مشابه بازار کار سنجید. تهیه آزمون برای سنجش تغییر نگرش دشوارتر از دانش و مهارت است بلکه تغییر نگرش را باید در خلال رفتار فرد مشاهده نمود.

برای ارزیابی دقیق میزان یادگیری فراگیران اجرای پیش آزمون و پس آزمون، قبل و پس از اجرای دوره و در صورت امکان مقایسه نتایج با گروه کنترل، ضرورت دارد. برای اجرای پیش آزمون یکسری پرسش از مفاهیمی که در دوره آموزشی قرار است آموزش داده شود تهیه نموده و قبل از شروع آموزش به فراگیران داده می‌شود. پس آزمون نیز همان آزمون

## کو ان ۳

پایان دوره می باشد که عموماً به صورت کتبی و عملی در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای برای ارزشیابی دانش و مهارت در سطح یادگیری اجرا می شود.

### سطح ۳: رفتار

یک آزمون کتبی تنها منعکس کننده یادگیری مراحل انجام کار و کسب دانش جدید توسط فرآگیر است، در حالیکه ارزشیابی رفتاری مستلزم انجام مهارت و بکاربستن درست دانش فراگرفته شده توسط فرآگیر در عمل است که با ارزشیابی کتبی قابل سنجش نمی باشد، مانند سنجش یادگیری مهارت شنا کردن که تنها با قرار دادن فرآگیر در شرایط واقعی و مشاهده عملکرد وی در آب می توان از یادگیری و تغییر رفتار وی اطمینان حاصل نمود.

ارزشیابی در سطح «رفتار»، بررسی میزان تغییراتی است که در رفتار فرآگیران پس از شرکت در دوره آموزشی حاصل شده است و آن را می توان با ادامه ارزیابی در محیط واقعی کار روشن ساخت. ارزشیابی در این سطح نیازمند فرصت زمانی بیشتری است تا فرد بتواند آموخته‌های خویش را نهادینه ساخته و در عمل نشان دهد و علاوه بر آن این سطح از ارزیابی نیازمند تکرار است تا از ایجاد تغییرات دائمی در رفتار فرآگیران اطمینان حاصل شود. بهترین راه برای سنجش میزان تغییر رفتار مشاهده عملکرد فرد در طی زمان می باشد.

### سطح ۴: نتایج

بررسی تغییر در سطح «نتایج»، بالاترین و دشوارترین بخش ارزشیابی است. سنجش میزان دستیابی به اهداف تعیین شده برای دوره آموزشی از طریق بررسی تغییر نگرش و انگیزه و رفتار فرآگیران پس از یک دوره آموزشی، در خلال ورود به اجتماع و انجام وظایف شغلی و سازمانی نمایانگر میزان اثربخشی آموزش می باشد. بدون شک هدف از یک دوره آموزشی حرفه‌ای آماده سازی فرآگیر برای ورود به بازار کار، ارتقاء حرفه‌ای افراد شاغل، یا افزایش سطح بهره‌وری نیروی انسانی و به طور کلی بهبود وضعیت سازمان و رفع مشکلات آن است. بر این اساس آخرین سطح ارزیابی اثربخشی یک دوره آموزشی، ارزیابی تغییر ایجاد

شده پس از دوره در سطح بهره وری سازمان است. به عبارتی ارزیابی سطح نتایج همان بررسی تاثیر اجتماعی و سازمانی یک دوره آموزشی می‌باشد.

اینکه فراگیر پس از دوره آموزشی تا چه اندازه بتواند در وظایف سازمانی که به وی واگذار می‌شود موفق عمل کند و به پیشرفت اجتماعی کمک می‌کند، در سطح نتایج مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. به روشی می‌توان گفت ارزیابی سطح نتایج تعیین کننده موفقیت فرایند آموزشی از مرحله نیازسنگی و برنامه‌ریزی تا ارزشیابی می‌باشد. اگر نتایج عملکرد فراگیران پس از دوره آموزشی در بازارکار یا در سطح سازمان مثبت باشد، برنامه آموزشی مفید بوده است. در بحث نیازسنگی گفته شد که مهمترین هدف آموزش‌های حرفه‌ای، رفع نیازهای مهارتی سازمان‌ها و بازارکار می‌باشد، از این رو ارزیابی نتایج سازمانی اهمیت زیادی دارد.

در این مرحله به دنبال یافتن پاسخ این پرسش‌ها هستیم:

آیا میزان شکایت مخاطبان از سازمان کاهش یافته است؟ آیا کیفیت محصول یا خدمات افزایش یافته است؟ آیا نگرش کارکنان مثبت‌تر شده است؟ آیا رضایت شغلی کارکنان افزایش یافته است؟ آیا رابطه کاری مدیران و کارکنان بهبود یافته است؟ برای یافتن پاسخ این پرسش‌ها و رابطه آن با آموزش می‌بایست وضعیت سازمان‌ها، قبل و بعد از برگزاری دوره آموزشی در زمینه میزان بهره وری، کیفیت و کاهش هزینه‌ها مقایسه گردد.

## ارزشیابی از آموخته های فراغیران

همانطور که پیشتر اشاره شد، خروجی یک فرایند آموزشی، یادگیری فراغیران در سه مقوله دانش، مهارت و نگرش می باشد. این بخش، روش های ارزشیابی آموخته های فراغیران (به عنوان خروجی فرایند آموزش) را از طریق آزمون های کتبی و عملی مورد بررسی قرار می دهد.

### آزمون کتبی

برای سنجش میزان یادگیری فراغیران در حوزه دانش (حیطه شناختی) عموماً از آزمون های کتبی (کاغذ و قلمی) استفاده می گردد. آزمون های کتبی به دو دسته تقسیم

می شوند: ۱- آزمون های ذهنی

۲- آزمون های عینی

### آزمون های ذهنی

آزمون های ذهنی آن دسته از آزمون هایی هستند که تنها پرسش ها را در اختیار آزمون شوندگان قرار می دهند و آنان می بایست با استفاده از آنچه در ذهن دارند پاسخ آن ها را پردازش کرده و در برگه پاسخ نامه به صورت مفصل و با مختصر بنویسند. بر اساس حجم پاسخ مورد نظر آزمونگر، این آزمون ها به دو دسته تقسیم می شوند:

- آزمون های پاسخ انشایی
- آزمون های کوتاه پاسخ

### ۱- آزمون های پاسخ انشایی

این نوع آزمون برای سنجش محفوظات ذهنی فراغیر در طی دوره آموزشی استفاده می شود و همانطور که از نام آن پیداست فراغیر می بایست بر اساس دانش کسب شده در طی دوره و با اتكا به مهارت های نوشتاری خویش پاسخ پرسش ها را بر روی کاغذ شرح دهد. پاسخ به این آزمون ها نیازمند مطالعه عمیقتر و کسب مهارت های نوشتاری می باشد. این نوع آزمون به لحاظ ذهنی بودن پاسخ ها، امکان اعمال سلیقه آزمونگر را در نمره دهی افزایش می دهد و نیز فراغیرانی که دارای ضعف در مهارت های نوشتاری هستند را در تنگنا

قرار می‌دهد، از سوی دیگر طراحی این نوع پرسش‌ها برای آزمونگر سریع و ساده است اما تصحیح پاسخ‌ها زمانبر و خسته‌کننده می‌باشد و امکان تصحیح برگه‌ها توسط فرد غیرمتخصص وجود ندارد. این نوع آزمون بیشتر در آموزش‌های رسمی (مدارس و دانشگاه‌ها) مورد استفاده قرار می‌گیرد و به آن آزمون بازپاسخ هم گفته می‌شود و به دو دسته آزمون‌های گسترشده پاسخ و محدود پاسخ تقسیم می‌شود و تفاوت آن در میزان آزادی آزمون‌شونده در پاسخ دادن به پرسش‌ها می‌باشد و در پرسش‌های محدود پاسخ چهارچوبی خاص برای پاسخ توسط آزمونگر تعیین می‌شود.

نکات مهم در طراحی آزمون‌های پاسخ انشایی

۱. پرسش‌ها باید ساده و قابل فهم باشند.
۲. پاسخ پرسش‌ها تامین کننده اندازه‌گیری هدف‌های آموزشی باشد.
۳. پرسش‌ها مختصر، واضح و بدون ابهام باشند.
۴. از کاربرد کلمات چه کسی، چه وقت، کجا و ... که به عنوان قیدهای محدود کننده هستند خودداری کنید.
۵. تا حد ممکن تعداد پرسش‌ها را افزایش دهید و تمام بخش‌های محتوا را در نظر بگیرید.
۶. چیدمان پرسش‌ها را به ترتیب ساده تا مشکل قرار دهید تا استرس فراغیران را کاهش دهد.
۷. تصحیح برگه‌ها به صورت پرسش به پرسش انجام شود.
۸. در نمره دهی بیش از حد سختگیر یا سهل گیر نباشید و به مفهوم توجه کنید.
۹. قبل از اجرای آزمون پرسش‌ها را بر اساس اهداف آموزشی بارم‌بندی کنید.
۱۰. بهتر است برگه‌ها به صورت ناشناخته و توسط چند مصحح مختلف، تصحیح شوند.

- ❖ نمونه یک پرسش گسترشده پاسخ چهار سطح ارزشیابی کرک پاتریک را بطور کامل شرح دهد.
- ❖ نمونه یک پرسش محدود پاسخ حبشه‌های یادگیری را در حد یک پاراگراف توضیح دهد.

تمرین ۲-۸: یک آزمون دارای ۵ پرسش پاسخ انشایی از محتوای آموزش حرفه‌ای خود

تبلیغ نمایند.

## محل

آزمون‌های کوتاه پاسخ

این آزمون‌ها مجموعه‌ای از پرسش‌های مختصر می‌باشند که اغلب برای سنجش هدف‌های آموزشی سطح پایین استفاده می‌شوند. این آزمون‌ها اغلب در مواردی مورد استفاده قرار می‌گیرد که فراغیر باید تشریح و بکارگیری مفاهیم را بیاموزد، همچنین این نوع آزمون شیوه‌ای دقیق برای ارزیابی دانش فراغیران است زیرا سلیقه آزمونگر در تصحیح پاسخ‌ها دخالتی ندارد. آزمون‌های کوتاه پاسخ به سه دسته استفهامی / پرسشی، کامل کردنی و تشخیصی یا تداعی تقسیم می‌شوند.

آزمون کوتاه پاسخ پرسشی، به صورت جمله‌های استفهامی طرح می‌گردد که آزمون شونده پاسخ کوتاهی به آن می‌دهد. در آزمون‌های کوتاه پاسخ کامل کردنی، پرسش‌ها به صورت جمله‌های ناقص نوشته می‌شوند که در آن یک جای خالی وجود دارد و آزمون شونده می‌بایست جای خالی را با کلمه، عدد یا علامت صحیحی پر کند. در آزمون‌های کوتاه پاسخ تشخیصی یا تداعی سطح ارزشیابی در حیطه شناختی بالاتر می‌رود و آزمون شونده برای پاسخ به پرسش می‌بایست فرمول یا مفهومی را تداعی نموده و با تجزیه و تحلیل آن پاسخ دهد.

آزمون‌های کوتاه پاسخ به آسانی اجرا می‌شوند و امکان تقلب و حدس زدن پاسخ‌ها، کم است اما از آنجایی که پاسخ این پرسش‌ها کاملاً مختصر هستند نمی‌توان از آن‌ها برای سنجش هدف‌های سطح بالای یادگیری استفاده نمود و یکی از مهمترین معایب این آزمون‌ها این است که فراغیران را به سمت حفظ اطلاعات سطحی و کم اهمیت سوق می‌دهد.

نکات مهم در طراحی آزمون‌های کوتاه پاسخ

۱. پرسش را به گونه‌ای طراحی کنید که با یک کلمه، عدد، فرمول، عبارت یا جمله ای کوتاه کامل و معنادار شود.
۲. پرسش را بدون نقل مستقیم از کتاب یا جزوی آموزشی بنویسید.

۳. اشارات نامربوط دستوری را حذف کنید و پرسش‌ها را به صورت روشن و بدون ابهام طراحی نمایید.
۴. در پرسش‌های کامل کردنی جای خالی را به نکات مهم اختصاص دهید و آن را در انتهای پرسش قرار دهید.
۵. از آوردن جاهای خالی متعدد در یک پرسش خودداری نمایید.
۶. هر پرسش را با توجه به یک هدف آموزشی طرح کنید.
۷. هر پرسش را طوری طراحی نمایید که تنها یک پاسخ درست داشته باشد.
۸. تا حد امکان از آزمون کوتاه پاسخ پرسشی به جای کامل کردنی استفاده نمایید.

❖ نمونه یک پرسش کوتاه پاسخ استفهام  
کسب مهارت به کلام حیطه یادگیری بر می‌گردد؟ پاسخ: حیطه روان-حرکتی

❖ نمونه یک پرسش کوتاه پاسخ کامل کردنی  
ازبیابی و اکتشاف فراگیران به آموزش در سطح ..... ارزشیابی کرک پاتریک قرار دارد. پاسخ: عکس العمل

❖ نمونه یک پرسش کوتاه پاسخ تداعی  
بکارگیری مواد آموزشی در کدامیک از مراحل فرآیند آموزش قرار ندارد. پاسخ: مرحله اجرای آموزش  
(در پرسش کوتاه پاسخ تداعی، فراگیر ابتدا مراحل ۵ گانه فرآیند آموزش را تداعی می‌کند و سپس به پاسخ می‌رسد).

تمرین ۳-۸: یک آزمون دارای ۹ پرسش کوتاه پاسخ (استفهامی، کامل کردنی و تداعی) از محتوای آموزش حرفه‌ای خود تهیه کنید.

### آزمون‌های عینی

اما آزمون‌های عینی آزمون‌هایی هستند که علاوه بر پرسش‌ها، پاسخ‌ها نیز در اختیار آزمون شوندگان قرار می‌گیرد و آنها می‌بایست در مورد پاسخ صحیح تصمیم‌گیری نموده و آن را انتخاب و یا اعمال کنند و نیازی به نوشتن پاسخ توسط فراگیر نیست؛ به عبارتی می‌توان گفت از این لحاظ عینی نامیده می‌شوند که پاسخ توسط فراگیر دیده می‌شود. این آزمون‌ها را از آن جهت که در آن امکان اعمال نظر شخصی مصحح وجود ندارد، آزمون‌های بسته پاسخ نیز می‌نامند. آزمون‌های عینی نیز به سه دسته تقسیم می‌شوند:

■ آزمون‌های چند گزینه‌ای

## آزمون‌های صحیح- غلط

## آزمون‌های جور کردنی

## آزمون‌های چند گزینه‌ای

بهترین و پرکاربردترین نوع آزمون‌های بسته پاسخ بمنظور ارزشیابی یادگیری در حیطه شناختی هستند. در این آزمون‌ها هر پرسش از یک بدنه اصلی و یک گزینه درست و چندین گزینه نادرست تشکیل شده است و فراغیر باید پس از خواندن پرسش یا جمله ناتمام (بدنه اصلی)، گزینه صحیح را انتخاب نماید. در این نوع پرسش‌ها می‌بایست گزینه‌های نادرست طوری طراحی شوند که به پاسخ نزدیک باشند و فراغیر قادر به حدس زدن پاسخ درست نباشد. این آزمون‌ها نسبت به سایر آزمون‌های عینی انعطاف پذیرتر هستند و علاوه بر دانش، امکان سنجش توانایی استدلال و قضاوت فراغیران را نیز دارد و در صورتی که به درستی طراحی شده باشند، قادر به ارزیابی بازده یادگیری فراغیران می‌باشند. با استفاده از آزمون چند گزینه‌ای می‌توان در زمان محدود حجم وسیعتری از محتوا آموزشی را مورد ارزیابی قرار داد. تصحیح و نمره‌دهی آن سریع و ساده است و نیاز به تخصص خاصی ندارد (کوک) و نیز امکان اعمال سلیقه مصحح وجود ندارد اما طراحی پرسش‌های چند گزینه‌ای برای آزمون‌گر زمان بر و پیچیده است چرا که می‌بایست چندین گزینه نزدیک بهم را برای هر پرسش طراحی نماید تا آزمون شوندگان بی اطلاع از موضوع به راحتی قادر به تشخیص گزینه درست نباشند. همچنین امکان تقلب در این نوع آزمون بیشتر از آزمون‌های ذهنی است.

نکات مهم در طراحی آزمون‌های چند گزینه‌ای

۱. هر پرسش باید یک موضوع مهم یا هدف آموزشی را بسنجد.
۲. پرسش‌ها را به صورت واضح و روشن و قابل درک برای آزمون شوندگان بنویسید.
۳. گزینه‌های یک پرسش با هم تجانس داشته باشند و تا حد امکان نزدیک بهم باشند.
۴. هر پرسش تنها یک گزینه درست داشته باشد.
۵. از بکار بردن گزینه‌های "همه موارد" و "الف و ب" یا "هیچکدام" خودداری کنید.

۶. گزینه‌های هر پرسش باید از لحاظ دستوری با بدنۀ اصلی مطابقت داشته باشد.
۷. در پرسش‌های منفی زیر کلمه یا عبارت منفی خط بکشید.
۸. پرسش‌ها مستقل از یکدیگر باشند و پاسخ یک پرسش در بدنۀ پرسش دیگر مستتر نباشد.
۹. طول گزینه درست نسبت به سایر گزینه‌ها نباید بیشتر باشد و بر عکس در پرسش‌های مختلف می‌بایست متغیر باشد.
۱۰. سعی کنید گزینه‌ها کاملاً واقع گرایانه باشند و از اشتباهات متداول در دوره انتخاب شوند.
۱۱. پرسش‌های چهارگزینه‌ای مناسب هستند و آوردن گزینه‌های بیشتر هم از لحاظ طراحی آزمون و هم پاسخ‌دهی وقت‌گیر هستند.
۱۲. تا حد ممکن در بدنۀ پرسش به جای جمله ناتمام از جمله پرسشی استفاده نمایید.
۱۳. پرسش‌ها را پس از طراحی برای ارزیابی به مرتبه دیگری بدھید تا مشکلات احتمالی آن را رفع کند.
۱۴. پرسش‌ها را به صورت پیش آزمون و پس آزمون به دو گروه آموزش ندیده و آموزش دیده بدھید می‌بایست نتایج گروه اول ضعیف و گروه دوم خوب شود.

\* نمونه یک پرسش چهارگزینه‌ای

برای "طرح یک مساله عمومی برای تعذیب زیادی شنونده" از کدام روش بهتر است استفاده کنیم،  
 الف- بحث      ب- سخنرانی      ج- توضیحی      د- اکتشافی

تمرین ۴-۸: یک آزمون دارای ۵ پرسش چهارگزینه‌ای از محتوای آموزش حرفه‌ای خود تهییه کنید.

آزمون‌های صحیح- غلط  
 ساده‌ترین نوع آزمون‌های عینی می‌باشند که در آن تعدادی جمله به فراگیران داده می‌شود و از آن‌ها می‌خواهند که صحیح یا غلط بودن هر کدام را مشخص کنند. طراحی پرسش

های این آزمون به سادگی انجام می شود و زمان بر نیست. در این آزمون تصحیح پاسخ ها به راحتی و بدون نیاز به تخصص خاصی صرفا با استفاده از یک کلید آزمون که توسط آزموننگر تهیه می شود قابل انجام است و امکان اعمال نظر شخصی مصحح وجود ندارد اما احتمال حدس زدن پاسخ ها در این نوع آزمون بسیار زیاد و ۵۰ درصد می باشد بنابراین خیلی قابل اعتماد نیستند. این نوع آزمون تنها مطالب سطحی و اطلاعات جزئی فراگیران را می سنجد و محدود به یادآوری مطالب در حیطه شناختی یادگیری است، بنابراین بهتر است این نوع پرسش ها به تنها یی در یک آزمون ارزشیابی استفاده نشوند، بلکه در کنار سایر انواع آزمون های ذهنی و عینی بکار روند.

#### نکات مهم در طراحی آزمون های صحیح-غلط

۱. هر جمله یک هدف آموزشی را بسنجد.
۲. هر یک از جمله ها واضح و روشن و بدون ابهام نوشته شوند.
۳. از بکار بردن کلماتی از قبیل: غالبا، همیشه، گاهی اوقات، هرگز و ... اجتناب کنید.
۴. هر جمله می بایست کاملاً صحیح یا کاملاً غلط باشد.
۵. تعداد جمله های صحیح و غلط برابر باشد یا جمله های غلط کمی بیشتر باشد.
۶. سعی کنید طول جمله های صحیح و غلط برابر باشد تا احتمال حدس زدن کاهش یابد.
۷. از جمله های چند قسمتی و پیچیده استفاده نکنید.

\* نمونه یک پرسش صحیح-غلط (راهنما: عبارت زیر را از نظر صحیح یا غلط مشخص کنید).

در طراحی آزمون چندگزینه ای هر پرسش باید یک هدف آموزشی را بسنجد. پاسخ صحیح

**تمرین ۵-۸: یک آزمون دارای ۵ پرسش صحیح-غلط از محتوای آموزش حرفه ای خود**

تهیه کنید.

#### آزمون های جور کردنی

یکی دیگر از انواع آزمون عینی است که از دو ستون تشکیل شده است، ستون اول شامل پرسش ها و ستون دوم دربرگیرنده پاسخ ها و احتمالاً چند مورد اضافی انحرافی می باشد و آزمون شونده می بایست پاسخ مربوط به هر پرسش را پیدا کرده و به عبارتی پرسش ها و

پاسخ‌هایشان را با هم جور کند. این آزمون‌ها هم همانند آزمون‌های صحیح-غلط به آسانی قابل طراحی هستند و تصحیح آنها نیز بدون دخالت سلیقه آزمونگر و به سرعت انجام پذیر هستند. از آنجا که پاسخ دادن به این نوع پرسش‌ها زمان زیادی نیاز ندارد، تعداد بیشتری از این پرسش‌ها را می‌توان در یک آزمون مورد استفاده قرار داد و حجم وسیع‌تری از محتوای درسی و هدف‌های آموزشی را مورد سنجش و ارزشیابی قرار داد اما این نوع آزمون هم همانند آزمون‌های صحیح-غلط بر حفظ سطحی محتوا تاکید دارد و در صورتی که به خوبی پرسش‌ها طراحی نشوند ممکن است فرآگیران را به یادگیری سطحی مطالب سوق دهد.

#### نکات مهم در طراحی آزمون‌های جور کردنی

۱. مفاهیم مهم را مورد پرسش قرار دهید.
۲. پرسش‌ها و پاسخ‌های همگون تهیه نمایید.
۳. تا حد ممکن پرسش‌ها و پاسخ‌ها را مختصر کنید.
۴. در راهنمای پاسخگویی اطلاعات کامل در مورد شیوه پاسخ دادن به پرسش‌ها را بیاورید.
۵. تعداد پاسخ‌ها بهتر است بیشتر از تعداد پرسش‌ها باشد.
۶. پرسش‌ها را با شماره و پاسخ‌ها را با حروف مشخص کنید.
۷. از بکار بردن نشانه‌های هدایت کننده که سبب انتخاب پاسخ می‌گردد، خودداری نمایید.
۸. از بکار بردن جمله‌های ناتمام در فهرست پرسش‌ها اجتناب کنید.
۹. عبارت‌های طولانی را در پرسش و مطالب مختصر را در پاسخ بیاورید.
۱۰. تمام پرسش‌ها و پاسخ‌ها را در یک روی کاغذ قرار دهید.

نمونه یک پرسش جور کردنی - راهنمای مشخص کنید هر یک از کلمات کلیدی (ستون سمت راست) مربوط به کدامیک از حیطه‌های یادگیری (ستون سمت چپ) می‌باشد؟

کلمه کلیدی حیطه یادگیری

(۱) دانش الف) حیطه روان - حرکتی

(۲) مهارت ب) حیطه عاطفی

(۳) نگرش ج) حیطه شناختی

پاسخ: (۱) ج (۲) الف (۳) ب

تمرین ۸-۶: یک آزمون دارای ۵ پرسش جور کردنی از محتوای آموزش حرفه‌ای خود

تهیه کنید.

### بارم بندی آزمون‌های کتبی

بارم بندی پرسش‌ها یا همان دادن ارزش به هر پرسش آزمون عملیاتی است که در هنگام طراحی آزمون و تدوین پرسش‌ها می‌بایست مد نظر قرار گیرد و فراگیر با آگاهی از ارزش هر پرسش در نمره نهایی به پرسش‌ها پاسخ دهد. بارم بندی آزمون‌های کتبی به دو روش

انجام می‌شود: سریال

۱- بارم بندی یکنواخت ۲- بارم بندی نسبی

در بارم بندی یکنواخت همه پرسش‌ها دارای ارزش یکسان هستند در حالیکه در بارم بندی نسبی بر اساس میزان دشواری هر پرسش یا میزان اهمیت محتوای مورد ارزیابی در اهداف آموزشی، ارزش پرسش‌ها متفاوت در نظر گرفته می‌شود. نظر آزمونگر و طراح آزمون در بارم بندی نسبی تاثیرگذار است. روش بارم بندی در آزمون‌های عینی یکنواخت و در آزمون‌های ذهنی اغلب نسبی می‌باشد. برای کاهش احتمال حدس زدن پاسخ‌ها توسط فراگیران در آزمون‌های چند گزینه‌ای، از روش اعمال نمره منفی استفاده می‌شود. به عنوان نمونه در آزمون‌های چهار گزینه‌ای با توجه به یکسان بودن بارم هر پرسش به ازاء

هر سه پرسشن غلط یک پاسخ صحیح کسر خواهد شد. برای محاسبه نمره خام فراگیر با احتساب نمره منفی در یک آزمون چند گزینه‌ای از فرمول زیر استفاده می‌گردد:

$$X = T - \frac{F}{n-1}$$

در این تساوی  $X$  نمره خام فراگیر،  $T$  تعداد پاسخ‌های صحیح،  $F$  تعداد پاسخ‌های غلط و  $n$  تعداد گزینه‌های پرسشن می‌باشد.

تمرین ۷-۸: اگر در یک آزمون با ۴۰ پرسشن چهارگزینه‌ای، فراگیری به ۲۶ پرسشن، پاسخ صحیح داده باشد، به ۱۰ پرسشن نیز پاسخ نداده باشد. نمره خام وی چند می‌شود؟

## آزمون عملی

ارزشیابی مهارت‌های عملی که در طبقه بندی هدف‌های آموزشی در حیطه روان-حرکتی قرار دارند، از طریق اجرای آزمون عملی امکان پذیر است. در این راستا مربی موقعیت‌هایی را مشابه موقعیت‌های واقعی بازار کار برای هر حرفه، فراهم می‌آورد تا فرآگیران به صورت عملی رفتاری را که نشان‌دهنده مهارت او در آن زمینه است، بروز دهند تا بتوان میزان یادگیری آنها را ارزیابی نمود. اغلب ارزشیابی آموخته‌های فرآگیران در حیطه روان-حرکتی از طریق آزمون‌های کتبی و یا شفاهی امکان پذیر نیست، در این شیوه مشاهده مستقیم مربی یا متخصص ماهر در آن زمینه نقش مهمی را ایفاء می‌نماید.

منظور از مشاهده این است که آزمونگر کلیه فعالیت‌های آزمون شونده را در حین انجام کاری همانند بازار کار مشاهده نماید تا از این طریق اطلاعاتی را از رفتارهای کسب شده آزمون شونده در طی دوره بدست آورد. مشاهده‌گر (یا مربی آزمونگر) می‌تواند به دو روش عمل نماید:

روش اول: بدون آنکه به جزئیات بپردازد و به طور مفصل شرح دهد که قضاوتش بر چه مبنای استوار است، یک تصویر کلی از رفتارهای آزمون شونده ارائه دهد.

روش دوم: وقایع و جزئیات رفتار آزمون شونده را ثبت کند، از حرکات بطور خلاصه یادداشت بردارد تا پس از پایان مشاهده، به تفسیر و ارزیابی و نمره دادن به آن‌ها بپردازد. روش دوم عینیت بیشتری دارد و هر عمل یا فعالیت آزمون شونده مورد ارزیابی قرار می‌گیرد.

بعضی از عملکردها دارای فرآورده یا محصول مشخصی می‌باشد که در ارزیابی عملی آن محصول مورد توجه است و شیوه انجام کار مورد تأکید نمی‌باشد اما برخی عملکردها نیز به محصول یا خروجی ملموسی نمی‌انجامد مانند نحوه کار با ابزارهای آزمایشگاهی، این عملکردها باید ضمن انجام کار سنجش شوند. فرآورده یک مهارت خاص چیزی است که فرآگیر تولید می‌کند و فرایند جریانی است که فرآگیر مورد استفاده قرار می‌دهد تا به

فرآورده دست یابد. به عنوان نمونه مهارت دوخت یک شلوار شامل یک فرایند (شیوه دوخت) و یک محصول (شلوار) می‌باشد. به روشنی می‌توان گفت در اغلب آموزش‌های حرفه‌ای هم فرایند و هم فرآورده در طی آزمون عملی مورد سنجش و ارزشیابی قرار می‌گیرند.

### نکات مهم در طراحی آزمون‌های عملی

۱. هدف‌های مشاهده و آزمون از قبل مشخص گردد.
۲. سعی کنید مشاهده در شرایطی طبیعی و بدون آگاهی آزمون شونده انجام پذیرد تا آنچه که از رفتار وی ثبت می‌شود، به واقعیت نزدیک باشد و آزمون شونده به انجام حرکات و رفتارهای مصنوعی نپردازد.
۳. مشاهده رفتار و عملکرد آزمون شونده در دفعات مختلف صورت گیرد تا ارزیابی دقت بیشتری داشته باشد.
۴. از روش‌ها و فنون گوناگون مشاهده استفاده نموده و نتایج را جزء به جزء مکتوب کنید.

### مراحل اجرای آزمون عملی

۱. مشخص کردن اهداف آزمون و بازدهی عملکرد مورد نظر: معیار ارزیابی عملی در هدف‌های آموزشی را می‌توان با توجه به یک یا چند مورد زیر معین نمود:
  - (الف) بر اساس دقت عملکرد، مانند اندازه گیری یک قطعه با استفاده از یک ابزار اندازه گیری دقیق
  - (ب) بر اساس سرعت عملکرد، یعنی انجام یک فعالیت در حداقل زمان ممکن. مانند دوخت پیراهن در یک ساعت
  - (پ) بر اساس ترتیب درست مراحل، مانند تنظیم یک دستگاه با رعایت توالی مراحل لازم
  - (ت) بر اساس مهارت عملکرد، مانند ارائه کردن ماهرانه یک تکه چوب برای ساخت مجسمه
  - (ث) بر اساس رعایت نکات ایمنی، مانند استفاده از عینک در جوشکاری

۲. تعیین شرایط و موقعیت اجرای آزمون: شرایط و موقعیت‌هایی را که در آن، عملکرد مورد نظر را سنجش نمایید به گونه‌ای انتخاب نمایید که همه جوانب مکانی، تجهیزاتی، زمانی، انسانی، علمی و اقتصادی و ... در آن منظور شده باشد. موارد ارزیابی و درجه اهمیت و سطح ارزیابی هر مورد را مشخص نمایید. به عنوان نمونه در ارزیابی عملی تعمیر کار اتومبیل سواری درجه دو، نوع اتومبیل، مواردی از عیب یابی و تعمیر که در این سطح مدنظر است و میزان اهمیت هر یک در نمره نهایی، مشخص شود.

۳. تدوین دستورالعمل و راهنمای آزمون: هدف از آزمون، مواد مصرفی و تجهیزات مورد نیاز، شرایط بکارگیری تجهیزات، عملکرد مورد انتظار و محدوده زمانی قابل قبول و روش نمره دهی و امتیاز بندی را به روشنی در دستورالعمل آزمون مشخص کنید و آن را در اختیار آزمون شوندگان قرار دهید.

## روش‌های مشاهده در آزمون عملی کلی

روش‌های آزمون عملی مبتنی بر مشاهده متنوع و فراوان هستند و حتی در حوزه‌های ارزیابی فعالیت کاری غیر از کارگاه و کلاس آموزشی مورد استفاده قرار می‌گیرند اما معروفترین روش‌های سنجش مشاهده‌ای که مورد استفاده مربیان حرفه‌ای قرار می‌گیرند

عبارتند از:

### ۱. استفاده از فهرست وارسی (چک لیست)

استفاده از فهرست وارسی یک شیوه نظاممند برای قضاؤت و داوری مشاهده‌گر یا مشاهده‌گران در آزمون‌های عملی می‌باشد. با این روش می‌توان مشخص نمود که ویژگی‌های مورد نظر آزمون‌گر در رفتار آزمون شونده یا در محصول نهایی تولید شده توسط وی وجود دارد یا خیر. در این روش قضاؤت در مورد یک فرایند یا فرآورده به صورت بله- خیر انجام می‌شود و به صورت مطلق تعیین می‌کند که یک ویژگی وجود دارد یا خیر. تهیه یک فهرست وارسی کار دشواری نیست، بر اساس هدف‌های آموزشی و نحوه عملکرد صحیح، فهرستی از رفتارهای فرآگیر یا ویژگی‌های مهم محصول نهایی تهیه کنید و سپس

غلط‌های متداول فراغیران را به آن بیافزایید و هنگام آزمون عملی هر مورد را ارزیابی کرده و علامت بزنید.

### ۲. روش مقیاس درجه بندی

در این روش بر خلاف فهرست وارسی که به طور مطلق بود یا نبود یک ویژگی یا رفتار را مورد سنجش قرار می‌دهد، رفتار یا ویژگی مورد نظر به صورت نسبی با مقیاس مشخصی از ضعیف تا عالی درجه بندی می‌گردد. با استفاده از این روش هم می‌توان عملکرد فراغیران را هم از بعد روش انجام کار و هم محصول نهایی مورد قضاوت قرار داد و نمره گذاری نمود. در شکل‌های ۳-۸ و ۴-۸، نمونه‌های ساده از فهرست وارسی و مقیاس درجه بندی آورده شده است. بعلاوه جهت شناخت دقیق از نحوه تهیه فهرست وارسی ارزشیابی عملی، در ضمیمه ۱-۸، یک نمونه فهرست وارسی کامل مربوط به رشته رباتیک مسابقات جهانی مهارت ارائه گردیده است.

شکل ۳-۸: نمونه‌ای از فهرست وارسی برای ارزشیابی عملی

فهرست وارسی آزمون عملی		
فهرست وارسی فرایند عملکرد		
خیر	بله	وجود یا عدم وجود هر یک از موارد زیر را در آزمون بررسی کنید
		(الف) تهیه یک طرح کامل برای پروژه
		(ب) تعیین مقدار مواد مورد نیاز
		(پ) انتخاب ابزار و تجهیزات مناسب
		(ت) رعایت صحیح دستورالعمل ها
		(ث) استفاده درست و ماهرانه از ابزارها
		(ج) استفاده از مواد بدون اسراف و ریخت و پاش
		(چ) رعایت نکات ایمنی و بهداشت
فهرست وارسی ویژگی‌های محصول یا فرآورده عملکرد		
		(الف) محصول درست و کامل به نظر می‌رسد

		ب) ابعاد محصول با طرح اصلی کاملاً مطابقت دارد
		پ) ویژگی های محصول همانند الگو اصلی می باشد
		ت) قطعات و اجزا به درستی بهم وصل شده اند
		ث) کارکرد محصول کاملاً صحیح است

#### شکل ۴-۸: نمونه ای از مقیاس درجه بندی برای ارزشیابی عملی

راهنمای: هر یک از موارد زیر را به صورت زیر ارزش گذاری نمایید.				
۱=ضعیف ۲=کمتر از متوسط ۳=متوسط ۴=خوب ۵=عالی				
درجه بندی فرایند عملکرد یا شیوه اجرا				
عملکرد فرایندهای در هر یک از موارد زیر چگونه بود؟				
۵	۴	۳	۲	۱
الف) تهیه یک طرح کامل برای پروژه				
ب) تعیین مقدار مواد مورد نیاز				
پ) انتخاب ابزار و تجهیزات مناسب				
ت) رعایت صحیح دستورالعمل ها				
ث) استفاده درست و ماهرانه از ابزارها				
ج) استفاده از مواد بدون اسراف و ریخت و پاش				
ح) رعایت نکات ایمنی و بهداشت				
درجه بندی محصول یا فرآورده عملکرد				
الف) محصول درست و کامل به نظر می رسد				
ب) ابعاد محصول با طرح اصلی کاملاً مطابقت دارد				
پ) ویژگی های محصول همانند الگو اصلی می باشد				
ت) قطعات و اجزا به درستی بهم وصل شده اند				
ث) کارکرد محصول کاملاً صحیح است				

تمرین ۴-۸: یک نمونه فهرست وارسی برای آزمون عملی حرفة خود طراحی نمایید.  
یک نمونه مقیاس درجه بندی برای آزمون عملی حرفة خود طراحی کنید.

### بازم‌بندی آزمون عملی

از آنجا که در آزمون‌های عملی هم فرایند و هم محصول نهایی اهمیت دارند، به منظور نمره دهی آزمون نیز می‌باشد همه این موارد بسته به درجه اهمیت آنها و میزان تاثیر گذاری آنها در اهداف آموزشی، مورد توجه قرار گیرند. به این منظور فعالیتها و رفتارهای آزمون شونده در اجرای نقشه کار و یا دستورالعمل آزمون و خصوصیات محصول یا فرآورده عملیات، برحسب اهمیت جهت دستیابی به اهداف تعیین شده اولویت‌بندی شده و امتیاز کل تعیین شده به موجب این اولویت‌بندی بین ویژگی‌های محصول نهایی و رفتارهای آزمون شونده تقسیم می‌شود. لازم به ذکر است که رعایت موارد ایمنی و مدیریت زمان هم از جمله مواردی هستند که در امتیازدهی به یک پروژه عملی می‌باشد منظور شوند. برای شناخت آزمون‌های مهارت در انتهای این فصل دو نمونه کامل آزمون عملی پروژه محور آورده شده است.

تمرین ۸-۹: پس از مطالعه کامل دو نمونه آزمون مهارت، کاربرگ ۱-۸ (انتهای فصل) برای آزمون مهارت را در رشته تخصصی خود تکمیل کنید.

## ارزیابی نگرش فراگیران

یکی از مهمترین خروجی‌های یک دوره آموزشی، نگرشی است که در فراگیران ایجاد شده است. ارزیابی تغییر نگرش ایجاد شده در طی یک دوره آموزشی کار دشواری است. یکی از ساده‌ترین ابزارهای سنجش تغییر در نگرش فراگیران مقایسه پاسخ‌های فراگیران به پرسشنامه سنجش نگرش، قبل و بعد از دوره آموزشی می‌باشد. در صورتی که نگرش ایجاد شده پس از پایان دوره آموزشی نسبت به قبل از دوره مثبت باشد، می‌توان گفت دوره آموزشی در تغییر نگرش موفق عمل کرده است. به عنوان نمونه در شکل ۸-۵ یک پرسشنامه جهت سنجش نگرش فراگیران در خصوص توانمند سازی کارکنان آورده شده است.

**شکل ۸-۵: نمونه پرسشنامه**

نگرش شما نسبت به توانمند سازی کارکنان				
راهنمای لطفاً میزان موافقت خود با هر یک از جمله‌های زیر را بر اساس اعداد داده شده، مشخص کنید.				
(۱=کاملاً مخالفم؛ ۲=مخالفم؛ ۳=نظری ندارم؛ ۴=موافقم؛ ۵=کاملاً موافقم)				
۱. توانمند سازی کارکنان تنها به معنی کشیدن کار بیشتر از افراد کمتر است.				
۲. توانمند سازی کارکنان به معنای اجازه دادن به هر فرد برای مشارکت ایده‌هایش در بهسازی سازمان است.				
۳. برنامه توانمند سازی رابطه من را با مدیریم بهبود می‌بخشد.				
۴. توانمند سازی به زندگی کاری من در این سازمان معنای بیشتری بخشیده است.				
۵. فرایند توانمند سازی تاثیر مثبتی بر ارتباطات کارکنان با مدیریت دارد.				

## ویژگی‌های آزمون استاندارد

همانطور که پیش از این گفته شد، آزمون‌ها به عنوان ابزارهای اندازه‌گیری میزان یادگیری فراغیران در آموزش‌های حرفه‌ای بکار می‌روند، بنابراین زمانی قابل استناد هستند که ویژگی‌های یک آزمون استاندارد را دارا باشند، به عبارتی هدفی که از کاربرد آن‌ها مورد انتظار است را تامین نمایند. متخصصان ارزشیابی برای آزمون‌های مختلف ویژگی‌های زیادی را برشمرده‌اند؛ از جمله عملی بودن، عینیت، سهولت اجرا، سهولت نمره‌دهی، سهولت تعبیر و تفسیر، روایی و پایایی. مهمترین ویژگی‌های یک آزمون استاندارد روایی و پایایی می‌باشد که در ادامه به توصیف آن می‌پردازیم.

### سکلول

۶۷

روایی<sup>۱</sup> آزمون

روایی به هدفی که آزمون برای تحقق بخشیدن به آن طراحی شده است، اشاره دارد. به عبارتی آزمونی دارای روایی است که برای اندازه‌گیری هدفی که برای آن طراحی شده است، کافی و مناسب باشد. به عنوان نمونه برای اندازه‌گیری میزان وزن افراد از ترازو استفاده می‌شود نه متر، یا برای ارزشیابی میزان یادگیری ریاضی از سوال هندسه نمی‌توان استفاده نمود. برای ارزشیابی مهارت فرد در حرفه دوزنده لباس نوزاد و کودک نباید پرسش از لباس شب و عروس مطرح کرد و این آزمون روا نمی‌باشد. علاوه بر محتوای آزمون، ساختار آزمون نیز باید روا باشد. شکل پرسش‌ها و نحوه نمره‌دهی به آن هم باید در راستای اهداف آموزشی و منطبق بر واقعیت باشد. آزمونی که دارای روایی نباشد نتایج آن به هیچ وجه معتبر نیست.

۶۸

پایایی<sup>۲</sup> آزمون

منظور از پایایی یک آزمون دقت و قابلیت اعتماد نتایج آن است. اینکه ابزار اندازه‌گیری در شرایط یکسان تا چه اندازه نتایج یکسانی به دست می‌دهد و به عبارتی تکرارپذیر است. اگر آزمونی را در گروه‌های مختلف با سطح و شرایط کاملاً یکسان تکرار کنیم نتایج نزدیک بهم

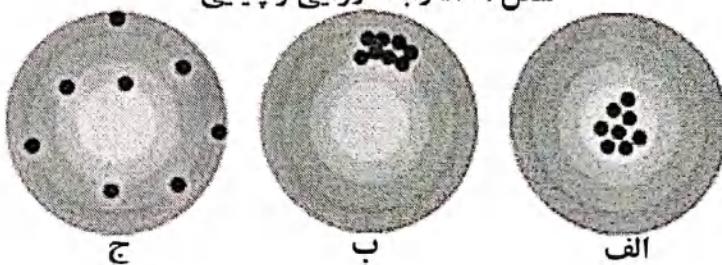
<sup>1</sup> Validity<sup>2</sup> Reliability

باشد و اختلاف زیادی نداشته باشد، آن آزمون پایا است. به عنوان نمونه پس از برگزاری یک دوره حرفه‌ای مطابق با استاندارد آموزشی، نتایج آزمون شهرهای یک استان با شرایط تقریباً یکسان آموزشی تفاوت چندانی نداشته باشد، در حالیکه اگر نتیجه آزمون فراغیران یک مرکز آموزشی همه ضعیف و فراغیران مرکز دیگری همه عالی باشد با فرض یکسان بودن سایر شرایط و امکانات، به طور یقین آزمون پایا نبوده است.

#### رابطه روایی و پایایی آزمون

هر آزمون روایی حتماً پایا هم هست، به بیان دیگر پایایی شرط لازم برای روا بودن یک آزمون می‌باشد اما در مقابل یک آزمون می‌تواند پایا باشد اما روا نباشد و روایی شرط ضروری برای پایایی نیست. به طور مثال پرسش‌های یک آزمون هندسه می‌تواند کاملاً دقیق و قابل اعتماد برای سنجش دانش هندسه فراغیران بکار رود و تکرار پذیر باشد اما برای سنجش محتوا و هدف‌های درس ریاضی روا نمی‌باشد. برای درک بهتر این رابطه به شکل ۸-۶ توجه کنید. این شکل نتایج تیر اندازی یک فرد با سه تفنگ مختلف را نشان می‌دهد. اگر فرض کنیم تفنگ یک ابزار برای دستیابی به هدف (شلیک به مرکز سیبل) باشد، همانطور که می‌بینید تفنگ «الف» هم پایا و هم روا است زیرا همه تیرها به هدف خورده‌اند، تفنگ «ب» پایا است اما روا نمی‌باشد و تفنگ «ج» نه روا است و نه پایا.

شکل ۸-۶: رابطه روایی و پایایی



#### چالش‌های پیش روی ارزشیابی آموزشی

در آموزش برگسالان در خلال آموزش‌های حرفه‌ای همواره ارزشیابی پایان دوره به عنوان یک چالش برای فراغیران تلقی می‌شود. اطلاع از برگزاری آزمون پایان دوره، یکی از علل

بی علاقگی و امتناع از حضور فراغیران بزرگسال در دوره‌های آموزشی حرفه‌ای قلمداد می‌شود. تبیین دلایل ارزیابی در ابتدای دوره، به فراغیران بزرگسال کمک می‌کند تا بر ترس از آزمون غلبه پیدا کنند. هرچند، فراغیران می‌دانند برای برخی دوره‌ها لازم است آزمون بدهند و جهت گذشتن از یک سطح باید حداقل استاندارد قبولی را کسب کنند. با این حال، می‌بایست از ابتدای دوره شرایط و شیوه آزمون را به اطلاع فراغیران برسانید تا با دقت بیشتری فرایند آموزشی را دنبال کنند. همچنین، بهتر است به هنگام تبلیغ دوره و ثبت نام فراغیران استانداردهای لازم برای قبولی را خاطر نشان کنید.

## نمونه ۱: آزمون مهارت

### فن آوری مدد (خیاطی)<sup>۱</sup>

- ۱- شرح مختصر پروژه آزمون مهارت
- ۲- دستور العمل اجرای پروژه
- ۳- نقشه کار عملی
- ۴- معیارهای ارزشیابی
- ۵- فهرست تجهیزات
- ۶- فهرست مواد مصرفی
- ۷- فهرست ابزار، وسایل، و مواد همراه آزمون دهنده

<sup>۱</sup> این پروژه توسط کارشناسان گروه فن آوری مدد (خیاطی) سازمان آموزش فنی و حرفه ای به مدیریت خانم زینب وفایی نژاد تدوین گردیده است.

## ۱. شرح مختصر پروژه آزمون مهارت

- هدف از این پروژه، برش و دوخت یک کت و دامن با آسترنی می‌باشد.

### کار عملی:

هر آزمون دهنده موظف به انجام وظایف زیر می‌باشد:

- قرار دادن قطعات مختلف الگو روی پارچه با رعایت مسیر و جهت برش

برش و دوخت کامل کت و دامن با آسترنی

تکنیکهای مهارتی مورد نیاز:

- علامت گذاری و برش

- استفاده مطلوب از ماشین‌های متفاوت دوخت

- دوخت و تکمیل نمودن کار

- اتو و پرس کاری

زمان حقیقی: ۲۲ ساعت (رسم الگو بر عهده آزمونگران می‌باشد)

## ۲. دستور العمل اجرای پروژه

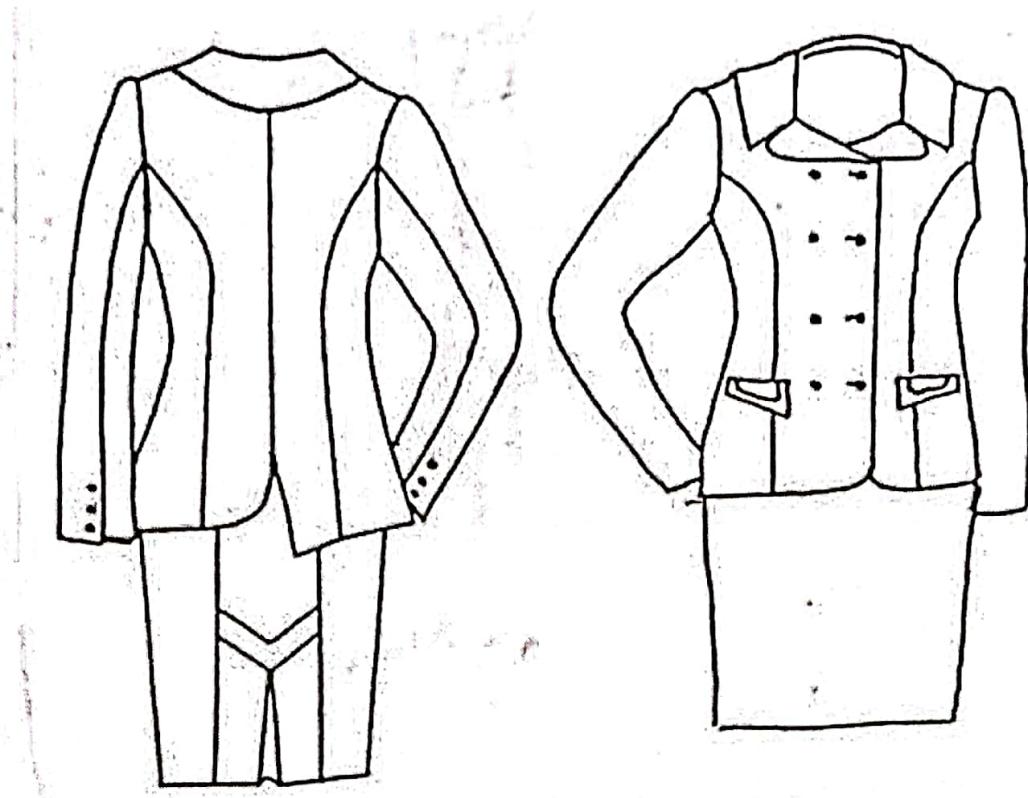
### پروژه کت

- ۱- پروژه تعیین شده شامل قسمتهای مختلف الگو در سایز کوچک می باشد.
- ۲- آستین کت دو تکه با چاک پیلی می باشد.
- ۳- الگوی پشت کت دارای برش می باشد.
- ۴- جلوی کت دارای برش می باشد.
- ۵- کت دارای ۴ جا دکمه‌ی فیلتاتی و ۸ دکمه است.
- ۶- محل های مناسب را طبق اصول پس دوزی کنید.
- ۷- هر آزمون دهنده باید نسبت به آزادی و ترسیم الگوی آستر کت طبق اصول عمل کند.
- ۸- یقه کت انگلیسی زاویه دار و بدون پایه است.

### پروژه دامن

- ۱- پروژه تعیین شده شامل قسمت های مختلف الگو در سایز کوچک می باشد.
- ۲- الگوی پشت دامن را روی دولای پارچه قرار دهید.
- ۳- جلوی دامن دارای پنس می باشد.
- ۴- محل های مناسب را طبق اصول پس دوزی کنید.
- ۵- هر آزمون دهنده باید نسبت به آزادی و گشادی آستر دامن طبق اصول عمل کند.

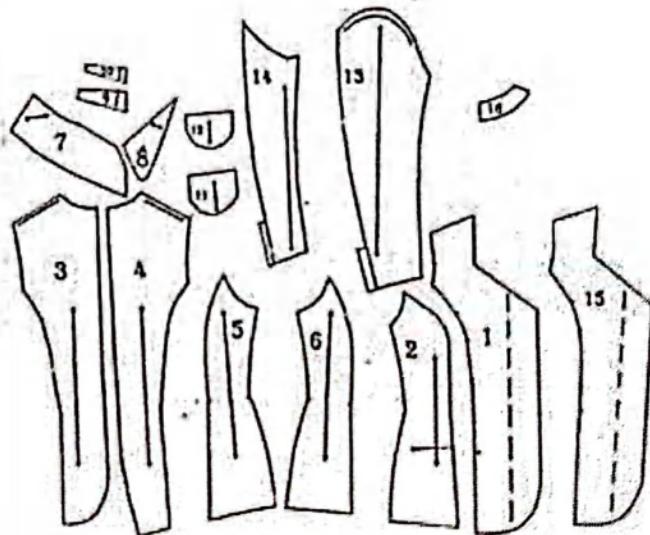
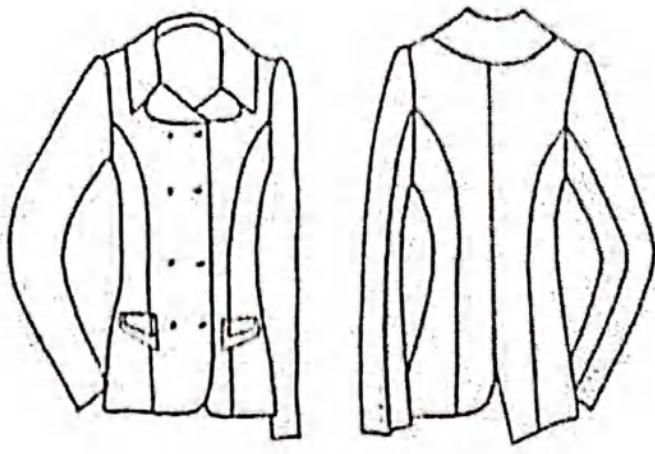
۳. نقشه کار عملی



پیروزه کت

قطعات اصلی و سجاف کت

- ۱-قطعه‌ی مرکز جلوی کت
- ۲-پهلوی جلوی کت
- ۳-مرکز پشت کت
- ۴-مرکز پشت کت
- ۵-پهلوی پشت
- ۶-پهلوی پشت
- ۷-برگرد یقه
- ۸-قطعه پایینی یقه
- ۹-دریوش جیب زاویه دار
- ۱۰-دریوش جیب
- ۱۱-کیسه جیب
- ۱۲-کیسه‌ی جیب کوتاه
- ۱۳-رویه آستین
- ۱۴-زیرین آستین
- ۱۵-سجاف جلوی کت
- ۱۶-سجاف پشت کت



پروژه دامن

قطعات اصلی و سجاف

دامن

۱- قطعه جلو دامن

۲- قطعه پهلوی پشت

دامن

۳- برش مرکز پشت دامن

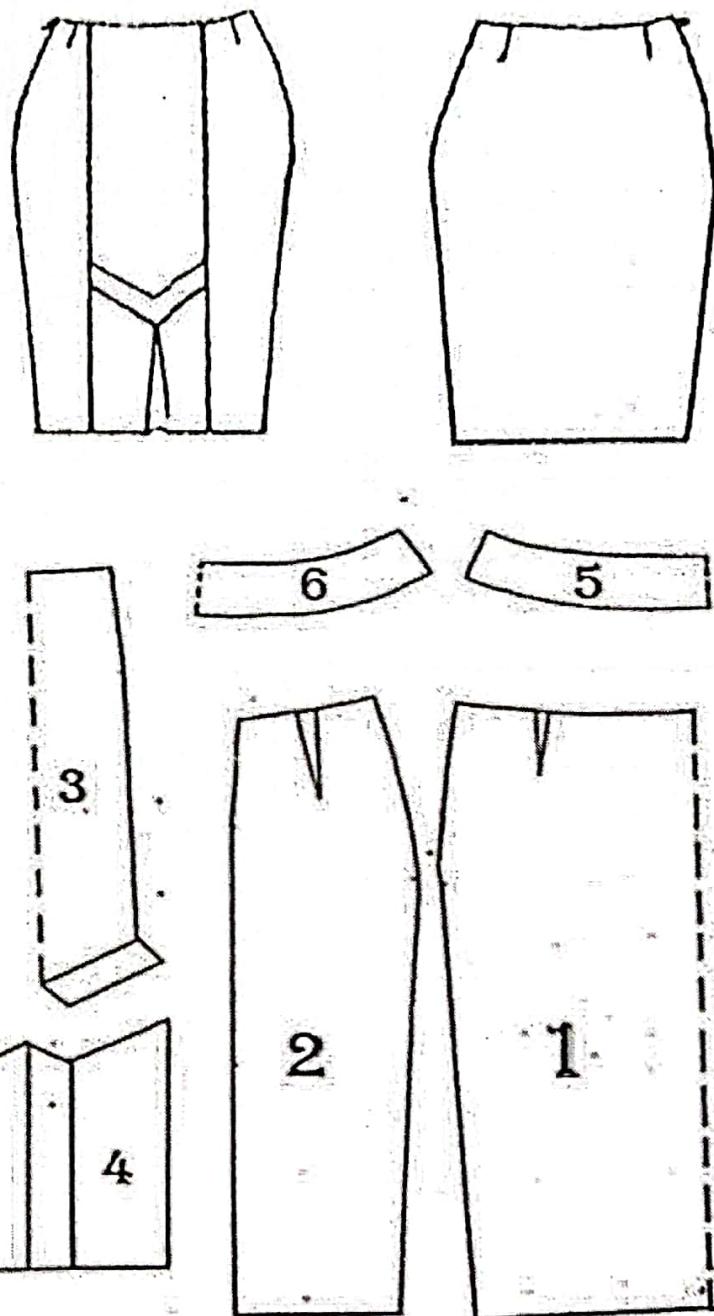
۴- برش پیلی دامن

۵- سجاف کمر جلوی

دامن

۶- سجاف کمر جلوی

دامن



## ۴- معیارهای ارزشیابی

ردیف	آیتم های ارزشیابی	بارم	ملاحظات
الف	ارزشیابی برش کت	۴	
ب	ارزشیابی دوخت کت	۳۲	
ج	ارزشیابی اندازه گیری کت	۲۰	
د	ارزشیابی شکل کلی کت	۴	
ه	ارزشیابی برش دامن	۴	
و	ارزشیابی دوخت دامن	۱۸	
ز	ارزشیابی اندازه گیری دامن	۱۴	
ح	ارزشیابی شکل کلی دامن	۴	
جمع			۱۰۰

الف) ارزشیابی برش کت

ردیف	شرح	بارم	نمره اکتسابی	ملاحظات
۱	پیاده کردن الگو در مسیر راه پارچه ( حداقل تا اختلاف ۲ میلیمتر و حداقل ضایعات )	۱/۵		
۲	قرار دادن تمام الگوها در مسیر راه پارچه و منظور کردن زیپاس با اندازه های صحیح و برش آستر کت	۱/۵		
۳	گونیا کردن پارچه و جلوگیری از هدر رفتن	۱		
جمع			۴	

ب) ارزشیابی دوخت کت

ردیف	شرح	بارم	نمره کتسابی	ملاحظات
۱	طريقه لایی کاري قسمت های مختلف	۳		
۲	دوخت پرش های جلو ( هماهنگی درزها که کشیده نشده باشد.)	۲		
۳	دوخت منحنی های جلوی کت (کیفیت دوخت-قرینه بودن دو طرف)	۲		
۴	دوخت درزهای پهلو	۲		
۵	دوخت سجاد، آستر و یقه ( دوخت سجاد کاملا صاف و مرتب دوخته شود- دوخت قطعه‌ی پایین یقه-دوخت برگرد یقه-نصب دو یقه در قسمت دال یقه - دوخت یقه در محل زاویه	۱۰		
۶	اتوکاری در حین کار و انتهای کار ( ترتیب مراحل اتوکاری )	۲		
۷	دوخت آستین دو تکه ( هماهنگی درزهای آستین- جانداختن آستین - اپل گذاری آستین - دوخت صحیح چاک آستین -دوخت دکمه های آستین )	۸		
۸	دوخت صحیح جادکمه ها. و دکمه ها	۳		
جمع				۳۲

ج) ارزشیابی اندازه گیری کت

ردیف	شرح	اندازه گیری درز سرشانه ها و مطابقت اندازه آن با الگو	نمره کتسابی	ملاحظات
۱	اندازه گیری درز سرشانه ها و مطابقت اندازه آن با الگو	۲		
۲	اندازه گیری درزهای برش پشت کت و مطابقت با الگو	۲		
۳	اندازه گیری درزهای برش جلوی کت و مطابقت با الگو	۲		
۴	لبه‌ی برگرد بالای یقه‌ی کت و مطابقت با الگو	۳		
۵	اندازه گیری لبه‌ی کت از اولین دکمه تا درز	۳		
۶	اندازه گیری دهانه‌ی جیب و مطابقت با الگو	۲		
۷	صلع پایینی دال یقه و مطابقت با الگو	۲		
۸	اندازه گیری درزهای آستین و مطابقت با الگو	۲		
۹	اندازه گیری درپوش‌های جیب و مطابقت با الگ	۲		
جمع				۲۰

د) ارزشیابی شکل کلی کت

ردیف	شرح	بارم	نمره کتسابی	ملاحظات
۱	شکل ظاهری لباس و تمیزی کار	۲		
۲	اتو و پرس کاری	۲		
	جمع	۴		

ه) ارزشیابی برش دامن

ردیف	شرح	بارم	نمره کتسابی	ملاحظات
۱	پیاده کردن الگو در مسیر راه پارچه (حداکثر تا اختلاف ۲ میلیمتر و حداقل ضایعات)	۱/۵		
۲	گونیا کردن پارچه	۱		
۳	قرار دادن تمام الگوهای در مسیر راه پارچه و منظور کردن زیپس با اندازه های صحیح و برش سارافون	۱/۵		
	جمع	۴		

و) ارزشیابی دوخت دامن

ردیف	شرح	بارم	نمره کتسابی	ملاحظات
۱	طریقه لایی کاری قسمت های مختلف	۲		
۲	دوخت صحیح درزهای برش پشت	۳		
۳	دوخت صحیح پنس های جلو و پشت	۲		
۴	دوخت درزهای پهلو	۲		
۵	دوخت سجاف ، آستر، زیپ و فزن	۵		
۶	اتوکاری نهایی	۱		
۷	دوخت صحیح پیلی و زاویه بالای آن	۳		
جمع				۱۸

## ز) ارزشیابی اندازه گیری دامن

ردیف	شرح	بارم	نمره کتسابی	ملاحظات
۱	اندازه گیری درزهای برش پشت و مطابقت اندازه دوخت با الگو	۱		
۲	اندازه گیری درز مرکز پشت و پنس های پشت و مطابقت با الگو	۲		
۳	اندازه گیری برش پشت در سمت راست و چپ و هماهنگی با الگو	۲		
۴	اندازه گیری دو طرف زاویه بالای پیلی و هماهنگی با الگو	۲		
۵	اندازه گیری طول درزهای پهلوی سمت راست و چپ مطابقت آن با الگو	۲		
۶	اندازه گیری طول پنس های جلو	۱		
۷	اندازه گیری طول پیلی هماهنگی با الگو	۲		
۸	اندازه گیری خط مرکزی جلو و هماهنگی با الگو	۱		
۹	اندازه گیری عرض پای دامن در جلو و پشت	۱		
جمع				۱۴

ح) ارزشیابی شکل کلی دامن

ملاحظات	نمره کتسابی	بارم	شرح	ردیف
		۲	شكل ظاهری لباس و تمیزی کار	۱
		۲	اتو و پرس کاری	۲
		۴	جمع	

باتوجه به ماهیت رشته خیاطی، بیشتر ارزیابی‌های مربوطه بهتر است به صورت نظری تا عینی. بنابراین برای ارزیابی دقیق از ۵ ارزیاب یا آزمونگر استفاده می‌گردد. بطوریکه ۵ آزمونگر نمرات خود را ارائه می‌دهند، بالاترین و پایین ترین نمره از سیستم نمره دهی حذف می‌گردد و در نتیجه ۳ نمره باقیمانده باهم جمع و میانگین آنها به عنوان نمره اکتسابی آزمون دهنده اعمال می‌گردد.

## ۵- فهرست تجهیزات

ملاحظات	واحد	تعداد	مشخصات		عنوان	ردیف
			سازنده	فنی		
به ازای هر نفر	دستگاه	۱			چرخ صنعتی همراه با میز	۱
به ازای هر نفر	دستگاه	۱		بخار کفس ایمک	اتو برقی بخار	۲
به ازای هر نفر	دستگاه	۱		پایه بلند	میز اتوی بزرگ همراه رانت	۳
به ازای هر نفر	دستگاه	۱			اتوی سرد (اتوی ستینگ)	۴
به ازای هر نفر	دستگاه	۱		۱۵ آمپر	اتو بخار مخزنی	۵
به ازای هر نفر	دستگاه	۱		رویه ملامینی	میز برش به اندازه ۵۰-۱۰۰ سانتی متر، عرض ۱۷۰ متمم، ارتفاع ۸۰	۶
به ازای هر نفر	دستگاه	۱		پایه چرخ دار	صندلی پشتی دار و دسته دار	۷
به ازای هر نفر	دستگاه	۱		استاندارد	کپسول آتش نشانی	۸
به ازای هر نفر	دستگاه	۱		۴ نخ	چرخ سردوز اورلوك	۹
به ازای هر نفر	عدد	۱			ساعت دیواری زنگ دار	۱۳
به ازای هر نفر	عدد	۱		پایه ای استاندارد	مانکن زنانه سایز ۴۰	۱۱
به ازای هر نفر	عدد	۱		با ملزمومات	جعبه کمکهای اولیه	۱۲
به ازای هر نفر	عدد	۱			جعبه ابزار	۱۳

## ۶- فهرست مواد مصرفی

ملاحظات	واحد	تعداد	مشخصات		نام مواد مصرفی	ردیف	
			کارخانه سازنده	فنی			
عرض ۱۵۰ سانتی	متر	۳/۵		رنگ روشن	پارچه کت و دامن	۱	
عرض ۱/۵ متر	متر	۱/۵			لابی پارچه ای	۲	
عرض ۱۴۰ سانتی	متر	۲		همزنگ	آستری	۳	
	عدد	۸		پایه دار	دکمه کتی متوسط	۴	
	عدد	۶		پایه دار	دکمه کتی کوچک	۵	
	جفت	۱		پنبه ای	اپل متوسط	۶	
	متر	۱۰		عرض ۲ متر	زانفیکس نواری	۷	
	عدد	۳			سلفون پاکتی	۸	
	جفت	۱			دمپایی راحتی	۹	
	عدد	۱۰			برچسب قیمت سایز بزرگ	۱۰	
عرض ۱۵۰ سانتی	متر	۲			پارچه آستری	۱۱	
عرض ۱۵۰ سانتی	متر	۴			لابی حریر	۱۲	
عرض ۱۵۰ سانتی	متر	۱			لابی کاغذی	۱۳	
برای هر نفر	عدد	۱			قزن برای دامن	۱۴	
برای هر نفر	عدد	۱		۲۰ سانتی	زیب مخفی همنگ پارچه	۱۵	
برای هر نفر	برگ	۵			کاغذ پوستی	۱۶	
برای هر نفر	عدد	۳		۳ رنگ	مازیک مخصوص لوح فشرده	۱۷	
برای هر نفر	ورق	۵		گراف و پوستی	کاغذ برش	۱۸	
برای هر نفر	عدد	۱			لاک غلط گیر قلمی	۱۹	
برای هر نفر	ورق	۵		گراف و پوستی	کاغذ برش	۲۰	
برای هر نفر	ورق	۵			سفید و لیمویی	کاربن خیاطی	۲۱
برای هر نفر	عدد	۵		سیاه و قرمز	داد	۲۲	
برای هر نفر	عدد	۵			پاک کن - خودکار تراش	۲۳	
برای هر نفر	عدد	۲			چسب ماتیکی	۲۴	
برای هر نفر	عدد	۱			چسب نواری با پایه چسب	۲۵	
برای هر نفر	عدد	۱			اسفنج	۲۶	
برای هر نفر	عدد	۱		ته طلایی	سوzen دوخت دستی متوسط	۲۷	

ارزشیابی مهارت

برای هر نفر	عدد	۱			سوزن چرخ خباطی صنعتی	۲۸
برای هر نفر	عدد	۲			سوزن ته گرد مروارید دار	۲۹
برای هر نفر	عدد	۱		۱۴ شماره	سوزن چرخ اولوگ سردوز	۳۰
برای هر نفر	دوك	۳		همزنگ پارچه	نخ اولوک	۳۱
برای هر نفر	دوك	۲			نخ قرقره هم رنگ با پارچه	۳۲
برای هر نفر	عدد	۱			سطل برای کاغذ باطله	۳۳
برای هر نفر	عدد	۱		رنگ روشن	صابون خباطی نوع روغنی	۳۴

## ۷- فهرست ابزار، وسایل، و مواد همراه آزمون دهنده

ملاحظات	واحد	تعداد	مشخصات		عنوان	ردیف
			کشور سازنده	فنی		
	عدد	۱			پیستوله سایز بزرگ	۱
	عدد	۱			رولت	۲
	عدد	۱			سه راهی رابط ۵ متری	۳
	عدد	۱			بشکاف	۴
	عدد	۱			انگشتانه	۵
	عدد	۱		معمولی	قیچی کاغذ	۶
	عدد	۱		تبینه فولادی	قیچی برش پارچه	۷
	عدد	۱			قیچی ناخ چین	۸
	عدد	۱		۵۰ سانتی	متر خیاطی شمعی	۹
	عدد	۱		فلزی	خط کش بزرگ ۵۰ سانتی	۱۰
	عدد	۱		پلاستیکی	خط کش گونیا بزرگ	۱۱
	عدد	۱		فلزی	خط کش کوچک مهندسی	۱۲
	عدد	۱		پلاستیکی	سبد بزرگ در دار سفید	۱۳
	عدد	۱		پلاستیکی	خط کش تی ۱ متری	۱۴

## نمونه ۲: آزمون مهارت

### فرزکاری سی ان سی (CNC)<sup>۱</sup>

- ۱- شرح مختصر پروژه آزمون مهارت
- ۲- دستور العمل اجرای پروژه
- ۳- نقشه کار عملی
- ۴- معیارهای ارزشیابی
- ۵- فهرست تجهیزات
- ۶- فهرست مواد مصرفی
- ۷- فهرست ابزار، وسایل، و مواد همراه آزمون دهنده

<sup>۱</sup> این پروژه توسط کارشناسان گروه فرز CNC سازمان آموزش فنی و حرفه ای به مدیریت آقای علی وفایی نژاد تدوین گردیده است.

## ۱. شرح مختصر پروژه آزمون مهارت

### حیطه کاری فرز CNC

حیطه کاری فرز CNC، اجرای پروژه برای رقابت کار عملی بر روی ماشین فرز CNC می باشد.

### وظایف آزمون دهنده در رشته فرز CNC

۱- نقشه خوانی

۲- نوشتن برنامه CNC

۳- انتخاب ابزار مناسب با توجه به مراحل کاری و فرم قطعه کار

۴- تنظیم و افست گیری ابزار و قطعه کار

۵- تصحیح برنامه CNC در صورت نیاز

۶- داشتن اطلاعات تکنولوژی از قبیل سرعت برش، سرعت پیشروی، محاسبات عده دوران و ..... با توجه به جنس ابزار و جنس قطعه کار

۷- رعایت نکات ایمنی

تذکر ۱- در صورت استفاده از نرم افزار، نصب نرم افزار و انتقال برنامه از کامپیوتر به دستگاه فرز CNC بعده آزمون دهنده میباشد.

تذکر ۲- استفاده از تلفن همراه، دوربین عکاسی، کامپیوتر شخصی، کتاب و جزوی بجز کاتالوگ مربوط به دستگاه CNC ممنوع می باشد.

## ۲. دستورالعمل اجرای پروژه

آزمون دهنده باید بر اساس زمانبندی زیر و نقشه کار، قطعه مورد نظر را فرزکاری نماید.

### زمان اجرای پروژه

۱. بررسی نقشه، آماده کردن ابزارها روی میز کار و آماده سازی گیره: ۳۰ دقیقه

۲. طراحی نقشه با نرم افزار، اجرای برنامه و کار با دستگاه: ۴ ساعت

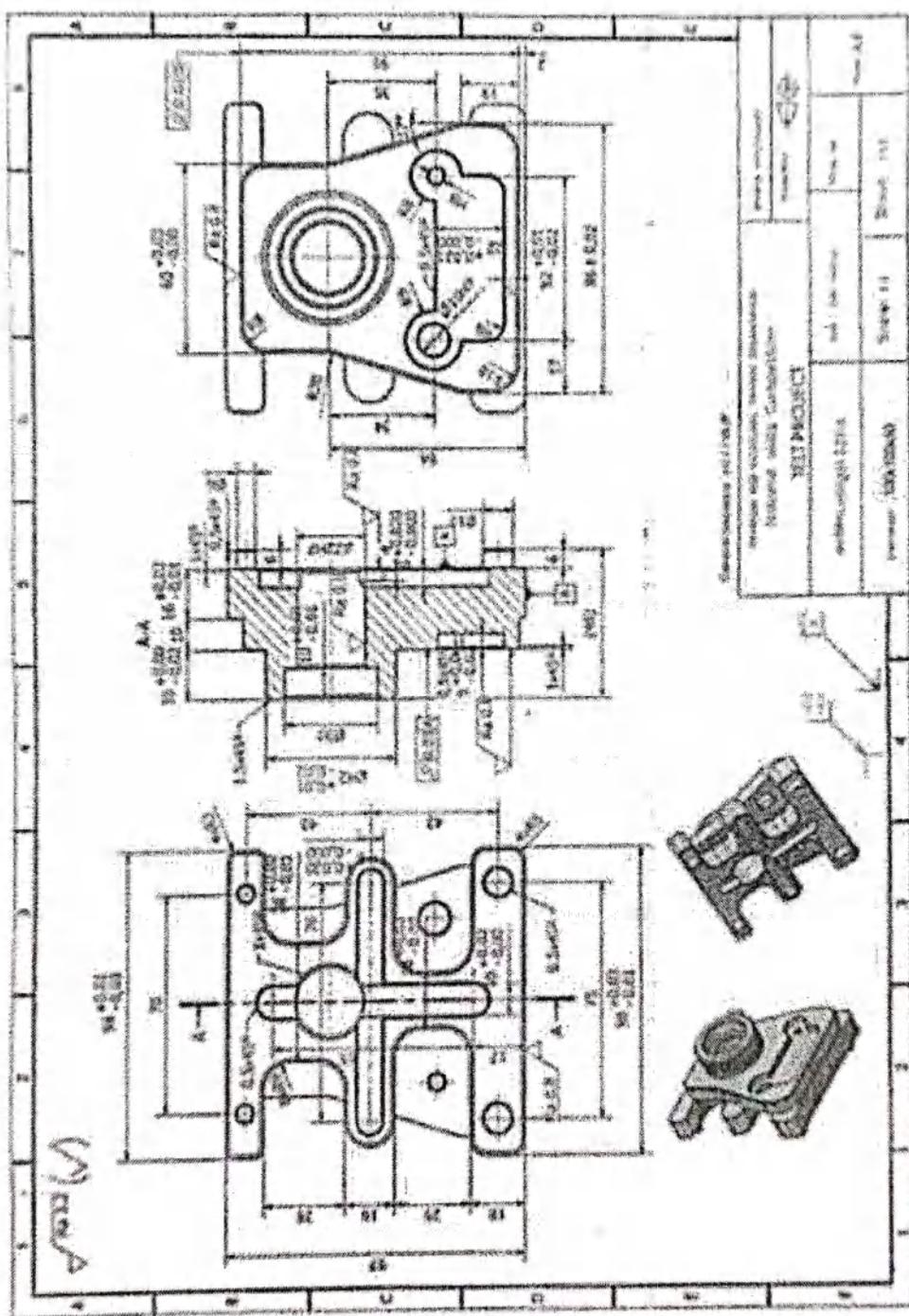
۳. آزمون دهنده مجاز به استفاده از قطعه دوم میباشد که در این صورت نمره یک بار استفاده از مواد به آزمون دهنده تعلق نمی گیرد و زمان اضافی به آزمون دهنده داده نمی شود.

تذکر:

آزمون دهنده باید به مدت زمان برنامه نویسی و اجرای آن کاملاً دقت نماید.

زمان پلیسه گیری قطعه کارجزء زمان انجام کار محسوب می گردد.

### ۳. نقشه کار عملی



## ۴- معیارهای ارزشیابی

ردیف	آیتم های ارزشیابی	بارم	ملاحظات
الف	ارزشیابی ابعاد اصلی	۵۴	
ب	ارزشیابی ابعاد ثانویه	۲۱	
ج	ارزشیابی کیفیت سطوح	۹	
د	ارزشیابی کیفی پخ و آسیب ها	۴	
۵	ارزشیابی هماهنگی قطعه با نقشه	۶	
۶	ارزشیابی کاربرد مواد	۶	
جمع		۱۰۰	

## الف) ارزشیابی ابعاد اصلی

ردیف	میلیمتر)	ابعاد اصلی (بر حسب	تلرانس	بارم	نمره اکتسابی	ملاحظات
۱	۹۸	طول	-۰/۰۳*+۰/۰۱	۳	A-2	
۲	۳۸	طول	-۰/۰۳*+۰.۰۰	۳	B-3	
۳	۸	عرض	-۰/۰۰*+۰/۰۲	۳	C-3	
۴	۱۸	طول	-۰/۰۰*+۰/۰۳	۳	C-3	
۵	۱۰	طول	-۰/۰۰*+۰/۰۲	۳	D-3	
۶	۹۸	طول	-۰/۰۱*+۰/۰۳	۳	E-3	
۷	۱۶	ارتفاع	-۰/۰۲*+۰/۰۰	۳	B-4	
۸	۱۶	طول	-۰/۰۰*+۰/۰۲	۳	B-5	
۹	۴۲	قطر	-۰/۰۲*+۰/۰۱	۳	C-4	
۱۰	۱۰	ارتفاع	-۰/۰۱*+۰/۰۱	۳	C-5	
۱۱	۲۲	قطر	H7	۳	C-5	
۱۲	۶	ارتفاع	-۰/۰۰*+۰/۰۲	۳	C-5	
۱۳	۵	ارتفاع	-۰/۰۲*+۰/۰۰	۳	B-7	
۱۴	۶۰	طول	-۰/۰۰*+۰/۰۳	۳	C-7	
۱۵	۱۰	سوراخ	H7	۳	C-7	
۱۶	۲۲	عرض	-۰/۰۲*+۰/۰۰	۳	D-7	
۱۷	۵۲	طول	-۰/۰۲*+۰/۰۱	۳	D-7	
۱۸	۸۶	طول	-۰/۰۲*+۰/۰۲	۳		
		جمع	۵۴			

## ب) ارزشیابی ابعاد ثانویه

ردیف	بعض میلیمتر (بر حسب ابعاد ثانویه)	تلرانس	بارم	نمره اکتسابی	ملاحظات
۱	عرض ۹۷	± .۱۱	۱/۳	C-1	
۲	عرض ۱۸	± .۱۱	۱/۳	D-1	
۳	عرض ۱۶	± .۱۱	۱/۳	C-1	
۴	عرض ۷۰	± .۱۱	۱/۳	B-2	
۵	عرض ۷۵	± .۱۱	۱/۳	D-2	
۶	قطر ۳۰	± .۱۱	۱/۳	C-4	
۷	ارتفاع ۱۰	± .۱۱	۱/۳	B-5	
۸	ارتفاع ۶	± .۱۱	۱/۳	B-5	
۹	قطرع ۶	± .۱۱	۱/۳	B-6	
۱۰	ارتفاع ۴	± .۱۱	۱/۳	C-5	
۱۱	قطرع ۱۰	± .۱۱	۱/۳	D-5	
۱۲	عرض ۶۴	± .۱۱	۱/۳	C-6	
۱۳	عرض ۵	± .۱۱	۱/۲	D-7	
۱۴	M8 پیچ		۱/۲	C-7	
۱۵	طول ۱۷	± .۱۱	۱	D-6	
۱۶	عرض ۳۵	± .۱۱	۱	C-8	
۱۷	عرض ۹۰	± .۱۱	۱	C-8	
جمع		۲۱			

## ج) ارزشیابی کیفیت سطوح

ردیف	کیفیت سطوح	بارم	نمره اکتسابی	ملاحظات
۱	Ra0.8 کیفیت	۱/۸		D-2
۲	Ra0.8 کیفیت	۱/۸		D-5
۳	Ra0.8 کیفیت	۱/۸		C-5
۴	Ra0.8 کیفیت	۱/۸		C-5
۵	Ra0.8 کیفیت	۱/۸		B-7
جمع		۹		

## د) ارزشیابی کیفی پخ و آسیب ها

ردیف	ارزشیابی نظری	بارم	نمرات کارشناسان (۱-۱۰)						نمره اکتسابی	ملاحظات
			کرنش ۴	کرنش ۶	کرنش ۲	کرنش ۲	کرنش ۲	کرنش ۱		
۱	بخ زدن لبه ها با ماشین	۱,۱								نمای رو برو
۲	بخ زدن لبه ها با ماشین	۱,۱								نمای پشت
۳	بخ زدن لبه ها با دست	۰,۴۵								نمای رو برو
۴	بخ زدن لبه ها با دست	۰,۴۵								نمای پشت
۵	آسیب دیدگی به قطمه	۰,۴۵								نمای رو برو
۶	آسیب دیدگی به قطمه	۰,۴۵								نمای پشت
جمع		۴								

## ۵) ارزشیابی هماهنگی قطعه با نقشه

ملاحظات	نمره اکتسابی	نمرات کارشناسان (۱۰-۱)					بارم	ارزشیابی نظری	ردیف
		کارشناس ۵	کارشناس ۴	کارشناس ۳	کارشناس ۲	کارشناس ۱			
نمای رو برو							۲	هماهنگی قطعه با نقشه	۱
نمای پشت							۳	هماهنگی قطعه با نقشه	۲
							۶	جمع	

## و) ارزشیابی کاربرد مواد

ملاحظات	نمره اکتسابی	بارم	استفاده از مواد	ردیف
		۶	برای یکبار استفاده از قطعه خام	۱
		۰	استفاده از قطعه خام اضافی	۲
		۶	جمع	

همانگونه که در بالا مشاهده می کنید بخش های "ارزشیابی کیفی پخ و آسیب ها" و "ارزشیابی هماهنگی قطعه با نقشه" به صورت نظری (کیفی) مورد ارزیابی قرار می گیرند. نه عینی (کمی). بنابراین برای ارزیابی دقیق از ۵ ارزیاب یا آزمونگر استفاده می گردد. بطوریکه ۵ آزمونگر نمرات خود را ارائه می دهند، بالاترین و پایین ترین نمره از سیستم نمره دهی حذف می گردد و در نتیجه ۳ نمره باقیمانده باهم جمع و میانگین آنها به عنوان نمره اکتسابی آزمون دهنده اعمال می گردد.

## ۵- فهرست تجهیزات

ملاحظات	واحد	تعداد	مشخصات		عنوان	ردیف
			سازنده	فنی		
	دستگاه	۱		VMC-850	ماشین فرز CNC	۱
	دستگاه	۱		P4	کامپیوتر	۲
	عدد	۱			میز کامپیوتر	۳
	عدد	۱		جرخدار	صندلی	۴
	عدد	۵		150*80*80	میز کنفرانس با صندلی	۵
	دستگاه	۱			پرینتر	۶
	عدد	۱			صفحه صافی با پایه	۷
	عدد	۱			میز با گیره قابل تنظیم	۸
	دستگاه	۱			دستگاه ارتفاع سنج	۹
	دستگاه	۱			کابینت حمل ابزار	۱۰
	سری	۱		22 الی 32	آچار تخت	۱۱
	سری	۱		3 الی 14	آچار آن	۱۲
	عدد	۱			آچار فرانسه	۱۳
	عدد	۱			گیره هیدرولیکی	۱۴

## ۶- فهرست مواد مصرفی

ملاحظات	واحد	تعداد	مشخصات		عنوان	ردیف
			سازنده	فنی		
	قطعه	۲		۱۵۰×۱۰۰×۵·mm	آلومینیوم	۱
		۲			A4 کاغذ	۲
	عدد	۱			تخته واپت برد	۳
		۱			خودکار آبی	۴
		۱			HB مداد	۵
		۱			پاک کن	۶
	عدد	۱			مداد تراش رو میزی	۷
	دست	۱			روبوش کارآموز آبی رنگ	۸
	دست	۱			روبوش مریبی رنگ سفید	۹
		۱			مازیک واپت برد	۱۰
		۱			مازیک معمولی	۱۱

## ۷- فهرست ابزار، وسایل، و مواد همراه آزمون دهنده

رده	عنوان	مشخصات	کشور	تعداد	واحد	ملاحظات
۱	فرزانگشتی	قطر ۸۰۶۵		۲	عدد	ازهرکدام
۲	فرزانگشتی	قطر ۱۰		۲	عدد	
۳	فرزانگشتی	قطر ۱۴		۲	عدد	ازهرکدام
۴	فرزانگشتی	قطر ۲۰ و قطر ۱۶		۲	عدد	ازهرکدام
۵	فرزانگشتی دو بر	قطر ۱۰		۲	عدد	
۶	فرزانگشتی دو بر	قطر ۱۲ و قطر ۱۶		۲	عدد	ازهرکدام
۷	فرزیخ زنی	۰۲۲×۴۵° ۵۰۲		۲	عدد	
۸	متنه	۱۰/۲، ۸/۵، ۶/۸، ۶، ۵		۲	عدد	ازهرکدام
۹	متنه	۹/۸ و ۱۱/۸ قطر		۲	عدد	ازهرکدام
۱۰	متنه مرغک	A3.15-DIN333A		۲	عدد	
۱۱	کف تراش	قطر ۶۳ با اینسرت		۲	عدد	
۱۲	جعبه فشنگی کامل	یک جعبه		-	-	
۱۳	کلت فشنگی خور			۸	عدد	
۱۴	کلت سه نظام خور			۱	عدد	
۱۵	کلت کف تراش			۱	عدد	
۱۶	برقو ماشینی	10H7,12H7,14H7		۲	عدد	ازهرکدام
۱۷	قلادویز ماشینی	M10,M8,M12		۲	عدد	ازهرکدام
۱۸	نگهدارنده قلاویز با کلت			۱	عدد	
۱۹	کولیس دیجیتال	۱۵ یا ۲۰ سانتیمتر		۲	عدد	
۲۰	کولیس عمق سنج	۱۵ یا ۲۰ سانتیمتر		۱	عدد	
۲۱	میکرومتر	۰-۲۵		۱	عدد	
۲۲	میکرومتر	۲۵-۵۰		۱	عدد	
۲۳	میکرومتر	۵۰-۷۵		۱	عدد	
۲۴	میکرومتر	۷۵-۱۰۰		۱	عدد	
۲۵	ساعت اندیکاتور	۰/۰ ۱ mm		۱	عدد	
۲۶	لبه یاب			۱	عدد	

کاربرگ ۱-۸:

آزمون مهارت

.....

- ۱- شرح مختصر پروژه آزمون مهارت
- ۲- دستور العمل اجرای پروژه
- ۳- نقشه کار عملی
- ۴- معیارهای ارزشیابی
- ۵- فهرست تجهیزات
- ۶- فهرست مواد مصرفی
- ۷- فهرست ابزار، وسایل، و مواد همراه آزمون دهنده

## ۱. شرح مختصر پروژه آزمون مهارت

-هدف از این پروژه، .....

کار عملی:

هر آزمون دهنده موظف به انجام وظایف زیر می باشد:

- ..... •
- ..... •

تکنیکهای مهارتی مورد نیاز:

- ..... •
- ..... •
- ..... •

زمان حقيقی.....

حیطه کاری .....

وظایف آزمون دهنده در رشته .....

- ..... •
- ..... •
- ..... •
- ..... •
- ..... •

• رعایت نکات ایمنی

..... تذکر ۱ = ۱

..... تذکر ۲ - ۲

## ۲. دستورالعمل اجرای پروژه

..... آزمون دهنده باید بر اساس زمانبندی زیر و نقشه کار،

### زمان اجرای پروژه

..... دقیقه : .....

..... ساعت : .....

تذکر:

### پروژه

-۱

-۲

### پروژه

-۱

-۲

### ۳. نقشه کار عملی

## ۴- معیارهای ارزشیابی

ردیف	آیتم های ارزشیابی	بارم	ملاحظات
الف			
ب			
ج			
....			
...			
...			
...			
...			
...			
جمع	۱۰۰		

الف) ارزشیابی .....  
.....

ردیف	شرح	بارم	نمره اکتسابی	ملاحظات
۱				
۲				
۳				
جمع				

ب) ارزشیابی .....  
.....

ردیف	شرح	بارم	نمره کتسابی	ملاحظات
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۶				
۷				
۸				
جمع				

۵- فهرست تجهیزات

ملاحظات	واحد	تعداد	مشخصات		عنوان	ردیف
			سازنده	فنی		
						۱
						۲
						...

۶- فهرست مواد مصرفی

ملاحظات	واحد	تعداد	مشخصات		مواد صرفی	ردیف
			سازنده	فنی		
						۱
						۲
						...

۷- فهرست ابزار، وسایل، و مواد همراه آزمون دهنده

ملاحظات	واحد	تعداد	مشخصات		عنوان	ردیف
			کشور	فنی		
						۱
						۲
						۳
						...

## ضمیمه ۱-۱

## فهرست وارسی ارزشیابی

رشته رباتیک<sup>۱</sup>

مسابقات جهانی مهارت، ۲۰۱۵ سائوپائولو، برزیل

نمره	معیار نمره دهی	کد
۲۰	سازماندهی و مدیریت کار + ارتباطات بین فردی	A
۲۵	طراحی ربات	B
۵	ساخت و مونتاژ ربات	C
۲۰	برنامه نویسی، تست و تنظیم ربات	D
۳۰	بررسی و مرور عملکرد و راه اندازی ربات	E
۱۰۰	جمع	

<sup>۱</sup> این پروژه با همکاری تیمی آقایان عباس کریمی، ابرج بختیاری، ایمان عرب پور و علی زارعی گردآوری، ترجمه، و ویرایش شده است (منبع: سایت سازمان جهانی مهارت، برزیل ۲۰۱۵).

## A: سازماندهی و مدیریت کار + ارتباطات بین فردی (۲۰ نمره)

کد	معیار	نمره	شاخص های ارزشیابی
A1	وضعیت فضای تیم	۱،۵ در هر روز = ۶ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ مدیریت فضای کاری یک الزام مستمر است</li> <li>❖ ارزشیابی وضعیت فضای کاری در طول ۴ روز مسابقات و زمان های تصادفی مورد اجرا قرار خواهد گرفت.</li> <li>❖ ربات ها باید روی پایه محکم شده باشند بطوریکه مطمئن باشیم اگر بطور ناخواسته سیستم محرکه ربات راه افتاد، ربات روی میز کار حرکت نکند.</li> <li>❖ اینمنی و کارآبی از اهداف اصلی مدیریت فضای کاری است.</li> <li>❖ جایگذاری و چیدمان ابزار و مواد از این دیدگاه مورد بررسی قرار خواهد گرفت که آیا به فضای کاری اینمن و کارآمک می کنند یا خیر.</li> </ul> <p>مثال ها:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- نبودن ابزار و مواد روی زمین</li> <li>- سیم و کابل ها در مسیر حرکت نباشند</li> <li>- در صورتی که تیم داوری اجازه استفاده از غذا و نوشیدنی در فضای کاری را داده باشند، این اقلام باید فقط در طوف سریسته باشند.</li> <li>- در صورت عدم استفاده، ابزار دارای تیخه باستی اینمن و درون محافظت باشند.</li> <li>- ابزار باید داخل جعبه ابزار باشند.</li> <li>- رقابت کنندگان باستی مطابق با مقررات مسابقات، لباس پوشیدند. نکته: تیم داوری در برزیل در خصوص الزامات لباس، عینک و دستکش اینمن رقابت کنندگان را توجیه خواهد کرد.</li> </ul>
A2	ورود به موقع و آمادگی کامل	۱ نمره در هر روز = ۴ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ مدیریت زمان یک الزام مستمر است</li> <li>❖ پایبندی رقابت کنندگان به تنظیم برنامه های زمانبندی با توجه به زمان و مکانی که باید در طول مسابقه مورد نظرات و ارزیابی قرار بگیرند</li> </ul> <p>مثال ها:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- همیشه به موقع بودن = قابل قبول</li> <li>- دیر کردن بیش از یک دقیقه = غیرقابل قبول</li> </ul>
A3	رفتار همکاری با رقبیان در فضای زمین مشترک	۱،۵ در هر روز = ۶ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ محدودیت های فضا و زمان در محیط رقابت کاملاً جدی است.</li> <li>❖ تعاملات رقابت کنندگان با دیگر رقبا در تمامی طول مسابقه و بر اساس نقش آنها در ایجاد دسترسی عادلانه و مساوی به فضاهای مشترک برای کلیه شرکت کنندگان</li> </ul> <p>مثال ها:</p> <p>نکته: در هنگام استفاده تیم ها از فضای مشترک برای آماده سازی، ممکن است بعضی تیم ها (رقابت کنندگان) دیر کنند یا به دلخواه از این فرصت استفاده نکنند و در فضای مشترک برای آماده سازی خود حاضر نشوند.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- در صورتی که رقابت کنندگان حداقل ۳۰ ثانیه پس از این که زمان استفاده از فضای مشترک برای آماده سازی تمام شده است، هنوز در آن فضا باشند نمره این قسمت به آنان تعلق نمی گیرد و از نظر ارزشیابی غیرقابل قبول است.</li> </ul>
A4	رفتار همکاری با اعضای تیم خودی	۰،۵ در هر روز = ۲ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ رشته ریاتیک در مسابقات جهانی مهارت یک رشته تیمی است</li> <li>❖ تعاملات رقابت کنندگان با اعضای تیم خودی در طول مسابقه مورد نظرات و ارزشیابی قرار خواهد گرفت.</li> <li>❖ انتظار می رود هر دو رقابت کننده سهم زیادی در برآورده کردن الزامات مسابقه داشته باشند.</li> </ul> <p>مثال ها:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- هر دو رقابت کننده به طور فعال در عملکرد تیمی سهم دارند = قابل قبول</li> <li>- مشاهده می شود که یکی از رقابت کنندگان کار زیادی را به دیگری واگذار کرده = غیر قابل قبول</li> </ul>
A5	رفتار همکاری با کارشناسان	۰،۵ در هر روز = ۲ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ تعاملات رقابت کنندگان با کارشناسان رشته در طول مسابقه مورد نظرات و ارزشیابی قرار خواهد گرفت.</li> <li>❖ انتظار می رود تعاملات رقابت کنندگان با کارشناسان محترمانه باشد</li> </ul>

## B طراحی ربات (۲۵ نمره)

ردیف	معیار	نمره	شاخص های ارزشیابی
B1	شناسایی الزامات واحد سیار ربات جهت برآورده گردن لیازهای مشتری	۳ نمره	شناسایی کلیه مکان/ نقاط مقصد اصلی در محیط ارزشیابی شناسایی ویژگی های محیطی تعریف شده در محدوده محیط ارزشیابی شناسایی کلیه وسایل و اقلام (سنسورها و ...) مربوط به مدیریت حرکت بکاررفته جهت حرکت ربات تشریح و نمایش دلیل اینکه چرا ربات می تواند در کلیه مکان های اصلی در محدوده محیط ارزشیابی حرکت کند تشریح و نمایش دلیل (با استفاده از سنسورهای متفاوت) اینکه چرا ربات می تواند کلیه مکان های اصلی را با دقت موردنیاز شناسایی کند
B2	شناسایی الزامات سیستم مدیریت شی جهت برآورده گردن لیازهای مشتری	۳ نمره	شناسایی مشخصات شی هدف شناسایی مشخصات مکان/ نقاط شروع و پایان شی هدف شناسایی مشخصات حرکتی سیستم های مدیریت شی هدف (درجه آزادی) شناسایی جزئیات گیره (گریپر)، شی، الگوی عملکرد اصلی/ مدیریت گیره خاص (سنسورها و ...)
B3	تشریح راهبردی که وقابت گشتنده برای برآورده گردن نیاز مشتری انتخاب گرده	۳ نمره	ارائه استراتژی کلی آنها برای کنار آمدن با انواع سفارشات و نیازهای مشتریان
B4	ارائه سیر تکاملی طراحی کلی واحد اصلی (شاسی) ربات	۳ نمره	نمایش مرحله ای توسعه مفهوم از طرح و برنامه های ابتدایی تا فیلم های ویدئویی نهایی تجسم سازی (تصویرسازی) مدار الکترونیکی جهت توقف ضروری ربات stop تجسم سازی (تصویرسازی) ساختار ارتباطی بین محیط برنامه نویسی کامپیوتر و کنترل گشتنده ربات تجسم سازی (تصویرسازی) سازه ارتباطی بین سیگنال سنسور و کنترل گشتنده
B5	ارائه سیر تکاملی طراحی کلی سیستم مدیریت شی ربات	۳ نمره	نمایش مرحله ای توسعه مفهوم از طرح و برنامه های ابتدایی تا فیلم های ویدئویی نهایی تشریح و نمایش ساختار زبان برنامه نویسی نمایش عملکرد/ کارکرد کنترل موتور نمایش کارکردهای حرکت کارترن (سه بعدی) نمایش کارکردهای ناوبری (حمل بار) نمایش چکونگی بکارگیری سنسورهای موجود در نرم افزار نمایش چکونگی کار گشتنده سیستم مدیریت شی در نرم افزار نمایش چکونگی دانلود برنامه در کنترل گشتنده
B6	ارائه سیستم های برق و الکترونیک ربات و سیستم مدیریت شی	۳ نمره	نمایش مرحله ای توسعه مفهوم از طرح و برنامه های ابتدایی تا فیلم های ویدئویی نهایی
B7	ارائه سیستم های مکانیکی ربات و سیستم مدیریت شی	۳ نمره	نمایش مرحله ای توسعه مفهوم از طرح و برنامه های ابتدایی تا فیلم های ویدئویی نهایی
B8	ارائه قابلیت های عملکردی ربات و سیستم مدیریت شی از طریق کلیب ویدئویی	۴ نمره	فیلم ویدئویی نشانده تکمیل تئوره های کاری در هر سه سطح وظایف (در طی فعالیت های آماده سازی مسابقات ۲۰۱۵ در کشور رقابت گشتنده تهیه شده باشد) فیلم ویدئویی در صورتی قابل قبول است که حداقل موارد زیر را نشان دهد: - ربات حداقل ۲ متر به عقب و جلو برود و گردش به چپ و راست داشته باشد - ربات جمیع ای را از ۲ قفسه با ارتفاع متفاوت بردارد - ربات پالتی را از کف بردارد و روی میز قرار دهد - ربات هنگام حرکت، چراغ سیگنال داشته باشد - رقابت گشتنده کارکرد دکمه توقف اضطراری را نمایش دهد - مسیرهای فیلم برداری، موارد فوق الذکر را تایید کند - فیلم ویدئویی بیش از ۵ دقیقه طول نکشد، بنابراین سرعت دادن به ویدئو در طی حرکت یکنواخت ویلت مجاز است - فیلم ویدئویی بایستی کیفیت مناسب داشته باشد (نور مناسب، تقریباً بدون لرزش، حداقل رزولوشن (P480) - فیلم ویدئویی اجرای کامل آزمایشی ضرورتاً قابل قبول نیست.

## C ساخت و مونتاژ ربات (۵ نمره)

کد	معیار	نمره	شاخص‌های ارزشیابی
C1	مونتاژ فریم (جارحوب) از نظر همخوانی و تنظیم قطعات، مطابق با استانداردهای صنعت می باشد	۱ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ بررسی پکارچگی و درستی ساختاری فریم (همخوانی بین قطعات بهم متصل شده، دقت زوایای تنظیم قطعات، اداهه ها و...)</li> <li>❖ نقشه ساخت دارای کلیه اندازه و ترانس ها</li> <li>❖ تایید اندازه ها و ترانس ها</li> </ul>
C2	سیستم مدیریت شی از نظر همخوانی و تنظیم قطعات، مطابق با استانداردهای صنعت می باشد	۱ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ بررسی پکارچگی و درستی ساختاری سیستم مدیریت شی (همخوانی بین قطعات بهم متصل شده، دقت زوایای تنظیم قطعات، اداهه ها و...)</li> <li>❖ نقشه ساخت دارای کلیه اندازه و ترانس ها</li> <li>❖ تایید اندازه ها و ترانس ها</li> </ul>
C3	سیمکشی ربات از نظر نصب ایمن و محکم، مطابق با استانداردهای صنعت می باشد	۱ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ بررسی سیمکشی ربات (جاسازی محکم سیم ها، سازماندهی کارا سیم ها، وجود فیوز و سوئیچ اصلی ایمن مثال ها:</li> <li>❖ موارد زیر قابل قبول است: <ul style="list-style-type: none"> <li>- کلیه سیم ها به بدنه محکم و فیکس شده اند (با بست کابل)</li> <li>- برای سیم هایی که مجبوریت از لبه های فلزی (بدها یا ریل ها) عبور دهید، حفاظت مخصوصی در نظر گرفته اید</li> <li>- سیم ها فقط در موارد ضروری از روی همدیگر رد شده اند</li> <li>- برای تعامی کانکتورها، بست در نظر بگیرید (ممکن است در جلو کانکتورها سیم اضافی به صورت حلقة ای جمع شده باشد)</li> </ul> </li> </ul>
C4	نمایش حرکت واحد اصلی / شاسی	۱ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ نمایش حرکت واحد اصلی (شاسی) شامل حرکت به جلو و بر عکس و گردش به راست و چپ</li> <li>❖ موارد قابل قبول: <ul style="list-style-type: none"> <li>- ربات روی خط (۰٪ - ۵٪ یا ۱۰٪) تفاوت نسبت به موقعیت نهایی در هر مسیری) ۱ متر به طرف جلو حرکت کند</li> <li>- ربات روی خط (۰٪ - ۵٪ یا ۱۰٪) تفاوت نسبت به موقعیت نهایی در هر مسیری) ۱ متر به طرف عقب به سمت نقطه شروع حرکت کند</li> <li>- ربات به نقطه شروع آورده شود: ربات از موقعیت شروع ۹۰ درجه به طرف چپ بچرخد ربات نباید در آن مکان بماند زیرا ممکن است تیمی مکانیزم تعليق را انتخاب کند که نمی تواند درجا بچرخد (ترانس ۱۰٪)</li> <li>- ربات از موقعیت قبلی ۱۸۰ درجه به طرف راست بچرخد (ترانس → ۱۰ درصد) منفی ۱ نمره</li> </ul> </li> </ul>
C5	نمایش عملکردی اصلی سیستم مدیریت شی	۱ نمره	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ دسترسی / برداشتن شی هدف، گذاشتن شی هدف روی کف، برگرداندن سیستم مدیریت شی به پیکره بندی و نقطه شروع</li> <li>❖ موارد قابل قبول: <ul style="list-style-type: none"> <li>- ربات بتواند یک جعبه (رقابت کننده می تواند یک ۱۰٪/۱ پک را انتخاب کند) را از میز مونتاژ بردارد و دوباره آنرا به آن محل برگرداند نیازی به موقعیت یابی دقیق نیست.</li> </ul> </li> </ul>

## D: برنامه نویسی، تست و تنظیم ربات (۲۰ نمره)

رد	معیار	نمره	شاخص های ارزشیابی
D1	راه اندازی آزمایشی ۱	۳,۳ نمره	<input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? <input type="checkbox"/> زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.
D2	راه اندازی آزمایشی ۲	۳,۳ نمره	<input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? <input type="checkbox"/> زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.
D3	راه اندازی آزمایشی ۳	۳,۳ نمره	<input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? <input type="checkbox"/> زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.
D4	راه اندازی آزمایشی ۴	۳,۳ نمره	<input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? <input type="checkbox"/> زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.
D5	راه اندازی آزمایشی ۵	۳,۳ نمره	<input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? <input type="checkbox"/> زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.
D6	راه اندازی آزمایشی ۶	۳,۳ نمره	<input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? <input type="checkbox"/> آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? <input type="checkbox"/> زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.

## E: بررسی و مرور عملکرد و راه اندازی ربات (۳۰ نمره)

گذ	معیار	نمره	شاخص های ارزشیابی
E1	راه اندازی عملکردی ۱	۱۰ نمره	آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی/عملکرد - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.
E2	راه اندازی عملکردی ۲	۱۰ نمره	آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی/عملکرد - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.
E3	راه اندازی عملکردی ۳	۱۰ نمره	آیا سفارش درست به مشتری A رسیده است? آیا سفارش درست به مشتری B رسیده است? آیا سفارش درست به مشتری C رسیده است? زمان کل گرفته شده از راه اندازی آزمایشی/عملکرد - نمره تنها در صورتی تعلق می گیرد که هر سه سفارش مشتری انجام شده باشد.

■ آموزش های فنی و حرفه ای به دلیل توجه و تمرکز بر مهارت های عملی مورد نیاز جامعه، به طراحی و برنامه ریزی مناسب برای رسیدن به اهداف ملی و سازمانی نیاز دارد. اجرای برنامه های آموزشی پیش رو، پنج فرآیند اصلی آموزش مهارتی شامل نیازمنجی، طراحی، تدوین، اجرا، و ارزشیابی را در بر می گیرد. این امر می تواند گام مهمی برای رسیدن به اهداف آموزشی مد نظر سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشیور و دیگر آموزش های مهارتی باشد. در این مجموعه، پنج فرآیند اصلی در آموزش مهارتی با رو بکردی نظام مندو عملگرایانه در قالب هشت فصل جمع آوری گردیده است. این نوشتار بخشی از نیاز های مریبان، دست اندکاران آموزش های مهارتی و کارشناسان آموزش فنی و حرفه ای را تحقق می بخشد.



سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور